



RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE  
Inženierekonomikas un vadības fakultāte (IEVF)  
Rīgas Biznesa skola un *BALTECH* studiju centrs

Studiju virziens  
„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

## **PĀRSKATS**

**par veiktajām darbībām studiju virziena pilnveidē  
2017./2018. studiju gadā**

APSTIPRINĀTS RTU Senāta sēdē  
2018. gada 17. decembrī, prot. Nr. 625

AKCEPTĒTS IEVF Domes sēdē  
2018. gada 6. novembrī, prot. Nr. 22000-1.2/89

AKCEPTĒTS RBS Domes sēdē  
2018. gadam 30. oktobrī, prot. Nr.01B00-5.2/6

IZSKATĪTS Studiju virziena komisijas sēdē  
2018. gada 30. oktobrī, prot. Nr. 22000-10.2/12

Rīga, 2018

**IZRAKSTS** no  
RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE  
INŽENIEREKONOMIKAS UN VADĪBAS FAKULTĀTE  
Studiju virziena programmu komisija  
**„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”**  
sēdes protokols Nr. 22000-10.2/12  
2018. gada 30.oktobrī

Komisijas locekļi – 17  
Piedalījās – 12

**3.§ Klausījās:** Par studiju virziena *Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība* pārskatu par studiju virziena pilnveidi 2017./2018. studiju gadā.

**Studiju virziena komisija nolēma:**

1. Apstiprināt studiju virziena *Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība* pārskatu par studiju virziena pilnveidi 2017./2018. studiju gadā.
2. Virzīt jautājuma izskatīšanu IEVF Domes sēdē.

Izraksts pareizs.  
2018. gada 30. oktobrī.

Studiju virziena programmu komisijas „  
V adība, administrēšana un nekustamo  
īpašumu pārvaldība” direktore

I.Lapiņa

*I.Kokoreviča*  
67083994

## Satura rādītājs

|   |    |
|---|----|
| <b>1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS</b> .....   | 4  |
| 1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju.....                                     | 4  |
| 1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu<br>viedokļa .....                            | 5  |
| 1.3. Studiju virziena attīstības plāns .....  | 7  |
| 1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam.....   | 8  |
| 1.5. Studiju virziena SVID analīze .....  | 11 |
| 1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma .....  | 13 |
| 1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais<br>nodrošinājums.....                        | 14 |
| 1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros.....  | 17 |
| 1.9. Studiju programmas.....  | 19 |
| 1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls .....  | 21 |
| 1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla pētnieciskā darbībā.....  | 28 |
| 1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas .....   | 33 |
| 1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības.....   | 34 |
| 1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls.....   | 35 |
| 1.15. Ārējie sakari.....  | 36 |
| 1.15.1. Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām.....   | 36 |
| 1.15.2. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām .....   | 40 |
| 1.15.3. Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros .....  | 41 |
| 1.15.4. Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās .....   | 42 |
| <b>2. STUDIJU PROGRAMMU RAKSTUROJUMS</b> .....  | 44 |
| <b>3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM</b> .....  | 45 |
| 3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums.....   | 45 |
| 3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības<br>telpas veidošanas rekomendācijām ..... | 48 |
| 3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu<br>nodarbinātības iespējām.....                   | 49 |
| Pielikumi.....  | 53 |

Lai atspoguļotu studiju virziena attīstību, ir sagatavots “Pārskats par studiju virziena pilnveidi 2017./2018. studiju gadā”. **Pārskats strukturēts** tā, lai tas būtu **kā papildinājums un turpinājums** 2013./2014. studiju gada ikgadējam pašnovērtējuma ziņojumam, kā arī 2014./2015., 2015./2016. un 2016./2017. studiju gada pārskatiem par studiju virziena pilnveidi. Tādēļ atsevišķi punkti, kuros šajā studiju gadā nav notikušas izmaiņas, nav iekļauti.

## 1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS

### 1.1. Studiju virziena attīstības stratēģija, mērķi un to saistība ar RTU kopējo stratēģiju

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) tiek īstenots trīs struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF)**, **Rīgas Biznesa skolā (RBS)** un **BALTECH studiju centrā**, kā arī RTU filiālēs Cēsīs, Liepājā un Ventspilī.

Ar LR IZM Studiju akreditācijas komisijas 12.06.2013. lēmumu Nr.132, studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir akreditēts uz sešiem gadiem.

Studiju virzienam un tā programmām tiek izvirzīti mērķi, kas izriet no RTU stratēģiskajiem mērķiem: kvalitatīvs studiju process, izcila pētniecība, ilgtspējīga inovācija. RTU stratēģija (skatīt: [RTU stratēģija 2014-2020](#)) ir balstīta uz 3 universitātes galvenajiem mērķiem un caurvij 5 būtiskākās universitātes prioritātes – internacionalizāciju, starpdisciplināritāti, organizatorisko, finanšu, kā arī infrastruktūras efektivitāti. Šīs 5 horizontālās prioritātes RTU izmanto kā prizmu, lai caurskatītu tās mērķu īstenošanu un nodrošinātu Latvijas tautsaimniecībai un sabiedrībai starptautiski konkurētspējīgu augstas kvalitātes zinātnisko pētniecību, augstāko izglītību, tehnoloģiju pārnesi, komercializāciju un inovāciju. RTU stratēģiskais virziens ir būt par starptautisku un vadošu Baltijas tehnoloģiju augstskolu.

**IEVF misija** ir sagatavot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus ekonomikas un uzņēmējdarbības jomās, veicināt zinātnieku un mācībspēku izaugsmes iespējas, nodrošinot konkurētspējīgu, karjeru un labklājību veicinošu daudzpakāpju izglītību, izmantojot jaunākās tehnoloģijas un inovācijas. **IEVF vīzija** ir kļūt par modernu un prestižu, starptautiski atpazīstamu fakultāti, izcilu inženierekonomikas un uzņēmējdarbības mācību un pētniecības centru Latvijā un Baltijas reģionā, kas ar augsti kvalificētu speciālistu sagatavošanu veicina tautsaimniecības un visa reģiona attīstību. **Fakultātes stratēģiskais mērķis** esošās RTU stratēģijas ietvarā ir studiju procesa izcilības, zinātniskās darbības izcilības, organizācijas izcilības un atpazīstamības, kā arī infrastruktūras izcilības nodrošināšana un akadēmiskās vides veidošana vadības, ekonomikas un drošības jomās.

Mūsdienās, pasaules augstākās izglītības tirgū, kvalitatīvas uzņēmējdarbības un vadības izglītības esamība ir būtiska sadaļa universitātes programmu piedāvājumā. Studiju virziena komisija 2017./2018. studiju gadā pārstrādāja studiju virziena misiju un mērķi papildinot ar apakšmērķiem. **Studiju virziena** ietvaros ir uzstādīts **mērķis** studējošajiem nodrošināt ilgtspējīgu daudzpakāpju izglītību vadības un uzņēmējdarbības jomā, sekmējot konkurētspējīgu un labklājību veicinošas karjeras attīstību un sagatavojot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus dažādās vadības, administrēšanas un nozaru pārvaldības jomās.

Studiju virziena **apakšmērķi** ir veidot, uzturēt un attīstīt daudzpakāpju, ilgtspējīgu pētniecībā un sadarbībā ar industriju balstītu izglītību:

- nodrošinot studiju pēctecību visos fakultātes darbības jomai atbilstošos (četros) studiju līmeņos;
- sekmējot un īstenojot internacionalizācijas aktivitātes, panākot, ka 10% studentu un 5% akadēmiskā personāla ir no ārvalstīm;

- nodrošinot fakultātes pārstāvniecību virzienam atbilstošajās profesionālajās organizācijās;
- integrējot pētniecību visās studiju programmās un visos studiju līmeņos.

Studiju virziena būtisks **uzdevums** ir sagatavot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus dažādās vadības, administrēšanas un tehnoloģiju, sistēmu un nozaru pārvaldības jomās – uzņēmējdarbības, cilvēkresursu, starptautisko ekonomisko sakaru, loģistikas, sistēmu, procesu, tehnoloģiju un kvalitātes vadības, nekustamo īpašumu pārvaldības, mārketinga, finanšu un citās, tādējādi studiju virziena vispārīgie **uzdevumi** un **sasniedzamie rezultāti** ir formulēti šādi:

- attīstīt studējošo analītiski kritisko domāšanu un veicināt interesi par sabiedrībā notiekošiem procesiem, analizējot valsts ekonomisko situāciju un konkrētu nozaru attīstības tendences, analizējot un vērtējot situāciju uzņēmumos, valsts ekonomikā kopumā un dažādās vadībinību jomās;
- apgūt zināšanas un pilnveidot profesionālās prasmes un iemaņas savā izvēlētajā studiju programmā, uzrādot atbilstošas sekmes un studiju rezultātus katrā kursā un integrējot tos pētniecībā;
- sekmēt pētniecības darba prasmes apguvi, izstrādājot studiju darbus dažādu kursu ietvaros un studiju noslēguma darbus;
- attīstīt iemaņas problēmu apzināšanā, mērķu formulēšanā un to risināšanā, piedāvājot atsevišķu problēmu praktiskus risinājumus studiju kursu ietvaros un studiju noslēguma darbos;
- studiju procesa rezultātā attīstīt studējošo intelektu, veicināt viņu pilnveidi, sekmēt intelektuālo spēju izmantošanu studiju procesā un tālāk viņu praktiskajā darbībā.

Studentu skaita ziņā, šis ir viens no lielākajiem studiju virzieniem RTU, tajā apvienotas **22 studiju programmas**. Studiju virzienā ir **vairākas Latvijā unikālas studiju programmas**.

## 1.2. Studiju virziena un studiju programmu novērtējums no Latvijas Republikas interešu viedokļa

Studiju virziena ietvaros tiek īstenotas studiju programmas, kas sagatavo vadības speciālistus, kuri spēj veikt pienākumus, kas saistīti ar ekonomisko procesu un sniegto rezultātu analīzi gan mikrolīmenī, gan makrolīmenī, problēmas apzināšanu, lēmumu pieņemšanas sagatavošanu, mērķu formulēšanu, to sasniegšanas prognozēšanu, plānošanu un īstenošanu. Šādi speciālisti ir nepieciešami ikvienā nozarē. Ir jāsaprot, ka, lai arī šobrīd valstī ir inženierzinātņu speciālistu trūkums uzņēmumos, neviens uzņēmums nevar pastāvēt un konkurēt ar citiem uzņēmumiem ne tikai Latvijā, bet arī visā pasaulē, ja tajā nestrādā cilvēki ar visām iepriekš minētajām kompetencēm, profesionāli, kuriem ir zināšanas vadībā un specializācija noteiktā jomā. Virzienā sagatavotie speciālisti ir ne tikai vitāli svarīgi Latvijas tautsaimniecības attīstībai, bet arī valsts starptautiskās konkurētspējas, eksportspējas un valsts atpazīstamības veicināšanai.

Sekmīga uzņēmējdarbība ir valsts ekonomikas izaugsmes pamats. Uzņēmumu attīstības jautājumi ir īpaši aktuāli situācijā, kad globalizācijas rezultātā pieaugusi starptautiskā konkurence, augušas produktu un pakalpojumu kvalitātes prasības, paaugstinās profesionālās kvalifikācijas prasības uzņēmējdarbībai. Atbilstošo zināšanu un prasmju līmeni uzņēmējdarbības attīstībai pēc ekspertu un absolventu vērtējuma nodrošina visas virziena studiju programmas.

Ekonomikas globalizācijas apstākļos arvien vairāk uzņēmumu savstarpēji sacenšas, lai pielāgotu un radītu jaunus pakalpojumus un produktus patērētāju nemitīgi mainīgo vajadzību apmierināšanai. Pasaules pieredze rāda, ka aptuveni 73% industriālo inovāciju nepārtop

veiksmīgos industriālos produktos nevis tāpēc, ka tie nav tehnoloģiski izcili, bet gan tāpēc, ka tie neatbilst lietotāja vajadzībām. Latvijai būtu jāattīsta uzņēmumu spējas ieviest tirgū tādus pakalpojumus un produktus, kas apmierina klientu un patērētāju vajadzības. Ņemot vērā Latvijas kā mazas valsts salīdzinoši mazos zinātnes, izpētes un attīstības resursus, ir jārada lietotāju virzītām inovācijām pakārtota jaunrades sistēma. Šī domāšana ietver gan izpratni par lietotāju vajadzībām, gan lietotāju sistemātisku iesaisti jaunrades procesā. Mūsdienās lietotāji ir vislielākais komerciāli veiksmīgu, inovatīvu ideju avots dažādu nozaru uzņēmumiem. Arvien vairāk lietotāju rada, pārveido un uzlabo pakalpojumus un produktus<sup>1</sup>. Virzienā īstenotās programmas ir tieši orientētas uz Latvijas ilgtspējas mērķu sasniegšanu.

Rīgas Tehniskā universitāte ir sasniegusi augstus rezultātus piedaloties gan nacionālajās reitingu sistēmās, gan novērtēta arī ārpus Latvijas robežām. Jau sākot ar 2012. gadu RTU Inženierekonomikas un vadības fakultāte (IEVF) un Rīgas Biznesa skola (RBS) ir augstu novērtētas «*Eduniversal*» ([www.eduniversal-ranking.com](http://www.eduniversal-ranking.com)) starptautiskajā universitāšu un biznesa skolu reitingā («*Eduniversal Business Schools Ranking*»). Reitingā iekļautas 1000 labāko Pasaules biznesa augstskolas. *Eduniversal* ir Francijas reitingu aģentūras un konsultāciju kompānijas «*SMBG*» veidots novērtējums. Organizācija specializējas augstākās izglītības un profesionālās orientācijas jautājumos, un tā ik gadu veido 1000 labāko universitāšu un biznesa skolu reitingu 154 valstīs, 9 pasaules zonās (Austrumāzija, Austrumeiropa, Āfrika, Centrālāzija, Eirāzija un Tuvie Austrumi, Latīņamerika, Okeānija, Rietumeiropa un Ziemeļamerika), kā arī maģistra programmu reitingu pasaules mērogā, kurā ietilpst 4000 maģistrantūras un MBA programmas 30 dažādos specializācijas virzienos.

2017. gada novembrī RTU IEVF un Rīgas Biznesa skola (RBS) **otro reizi** ierindojās **četrus palmu līgā**, kas apzīmē īpaši augstu akadēmiskās institūcijas līmeni, izcilu kvalitāti un spēcīgu starptautisko ietekmi biznesa un vadības izglītībā. Kopumā reitingu veido piecas palmu līgas. RTU IEVF un RBS ierindojušās augstajā četrus palmu līgā, kurā iekļautas 200 biznesa skolas ar teicamu vērtējumu un ievērojamu starptautisko ietekmi. Šie sasniegumi parāda fakultātes studiju programmu augsto kvalitātes līmeni un attīstības potenciālu gan Latvijas, gan reģionālajā, gan starptautiskajā līmenī.

Starp **100 labākajām** universitāšu un biznesa skolu programmām pasaulē ir iekļautas **trīs šīs studiju virziena** maģistra studiju **programmas**:

- «**Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana**» ierindota **20. vietā** nekustamā īpašuma pārvaldīšanas jomā;
- «**Visaptverošā kvalitātes vadība**» ierindota **31. vietā** biznesa informācijas, zināšanu vadības un stratēģijas jomā;
- «**Uzņēmējdarbība un vadīšana**» ierindota **43. vietā** uzņēmējdarbības jomā.

Starp **200 labākajām** universitāšu un biznesa skolu programmām Austrumeiropas reģionā ir iekļautas četras šīs virziena RTU IEVF maģistra studiju programmas, RBS un BALTECH studiju centra programma:

- profesionālā programma «**Inovācijas un uzņēmējdarbība**» ierindota **8. vietā** starp 10 labākajām “Inovācijas un projektu vadības” jomā;
- profesionālā programma «**Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana**» ierindota **5. vietā** starp 20 labākajām starptautiskās vadības jomā;
- akadēmiskā programma «**Uzņēmējdarbības finanses**» ierindota **7. vietā** starp 20 labākajām finanšu jomā;
- RBS īstenotais «*Executive MBA*» programmas variants ierindots **14. vietā** starp MBA programmām pilna laika studijās;
- RBS īstenotais «*Professional MBA*» programmas variants ierindots **9. vietā** starp MBA programmām nepilna laika studijās;

<sup>1</sup> Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam: <http://www.varam.gov.lv/lat/pol/ppd/?doc=13857>



- RBS īstenotā «*Professional MBA*» programmas Mārketinga specializācija **ierindota 15. vietā** mārketinga jomā;
- BALTECH studiju centra programma “**Ražošanas inženierzinības un vadība**” **ierindota 8. vietā** starp 10 labākajām “Rūpniecības plānošanas un vadības” jomā.

Šie sasniegumi parāda studiju virziena augsto līmeni un attīstības potenciālu gan Latvijas, gan reģionālajā, gan starptautiskajā līmenī un gatavību paplašināt savu programmu pieejamību eksportam, kā tas paredzēts Latvijas nacionālajā attīstības plānā (189. paragrāfs). „Latvija 2030” attīstības plāns iezīmē darbaspēka produktivitātes celšanu, kā vienu no mērķiem Latvijai un tās darba devējiem. Virziena programmu absolventi ieņem vadošos amatus Latvijas uzņēmumos un valsts iestādēs, līdz ar to tiešā veidā īsteno šo uzstādījumu.

Kopumā studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” esamība vadošajā Latvijas tehniskajā augstskolā – RTU, ir bijis un nākotnē būs vēl svarīgāks **priekšnoteikums starpdisciplināru projektu īstenošanā starp vadības un inženierzinātņu jomām un speciālistiem**. Tas savukārt veicinās citās RTU fakultātes radīto inženierzinātņu izgudrojumu un inovāciju pilnvērtīgu komercializāciju, kas ir būtiska inovāciju, ražošanas un nozaru ekonomikas attīstībai Latvijā.

### 1.3. Studiju virziena attīstības plāns

Studiju virziena attīstības stratēģijas pamatā ir uzskats, ka nepieciešams veicināt ikviena darbinieka izpratni par savu lomu kopīgo mērķu sasniegšanā, kā arī veicināt darbiniekus uzņemties pilnu individuālo atbildību par šo mērķu sasniegšanu. Studiju virziena attīstības plāns paredz īstenot šādus pasākumus:

1. Administratīvās kapacitātes stiprināšanā:
  - semestrī reizi organizēt stratēģiskās attīstības semināru, lai turpinātu virziena tālākās perspektīvas izvērtējumu, kā arī izstrādātu atbilstošu attīstības plānu nākamajam periodam;
  - izanalizēt un papildināt studiju virziena komisijas funkcijas, veikt tās darba pilnveidi, ar mērķi precīzāk identificēt izmaiņas tirgū un atbilstoši uz tām reaģēt.
2. Akadēmiskās un pētnieciskās kapacitātes un kvalitātes pilnveidē:
  - turpināt darbu pie didaktikas jautājumiem, pilnveidot studiju programmas un studiju kursu mācību metodiku;
  - pilnveidot kursu saturu angļu valodā, lai aktīvi piesaistītu ārvalstu studentus;
  - sagatavot jaunas mācību grāmatas (tai skaitā e-grāmatas) latviešu valodā, īpaši speciālajos un nozares profesionālajos priekšmetos;
  - turpināt iesaistīt studentus pētnieciskajā darbā, dalībā konferencēs un patentēt labākos studentu izstrādātos inovatīvo izstrādājumu prototipus;
  - turpināt iesaistīt programmas absolventus studiju procesa nodrošināšanā gan vieslektoru statusā, gan noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā, gan studiju noslēguma pārbaudījumu komisijās;
  - iesaistīt doktorantūras studentus akadēmiskā darbā studiju programmu īstenošanā;
  - nodrošināt akadēmiskā personāla kvalifikācijas celšanas iespējas Latvijā un ārvalstīs katru gadu;
  - sadarbībā ar RTU struktūrvienībām aktīvi iesaistīties uzņēmējdarbības atbalsta un sadarbības veicināšanas aktivitātēs;
  - turpināt darbu nacionālos un starptautiskos pētniecības projektos;
  - studiju virziena pilnveidošanai veikt izmaiņas akadēmiskajās studiju programmās, nodrošinot studiju programmas atbilstību mūsdienu aktuālajām darba tirgus prasībām;

3. Finanšu kapacitātes stiprināšanā:
  - cieši sadarboties ar ārvalstu partneriem un Latvijas uzņēmumiem ar mērķi piesaistīt papildus finansējumu no uzņēmumiem;
  - izstrādāt starptautiska finansējuma piesaistes projektus akadēmiskā un administratīvā personāla darba atbalstam.
4. Sadarbības attīstībā ar sociālajiem partneriem un citām augstskolām:
  - atbilstoši pieejamībai sagatavot projekta pieteikumu papildus finansējuma saņemšanai no ESF vai citiem līdzfinansētājiem;
  - turpināt cieši sadarboties ar RTU absolventu asociāciju, palīdzot aktivizēt asociācijas darbu IEVF;
  - turpināt sadarbību starp virziena studiju programmām un uzņēmumiem, tostarp inovāciju inkubatoriem, tehnoloģiju pārneses institūcijām, asociācijām u.tml.;
  - attīstīt inovāciju laboratoriju, paplašinot sadarbības iespējas ar uzņēmējiem, kā arī nodrošinot inovāciju aktivitātes RTU tehnisko fakultāšu studentiem;
  - paplašināt sadarbību ar vidusskolām un profesionālajām vidusskolām skolēnu piesaistei studiju virzienam.
5. Starptautiskajā sadarbībā:
  - aktīvi piedalīties starptautiskās aktivitātēs vadības izglītības attīstības jomā (sadarbojoties ar *BMDA, EFMD, UIIN, CEEMAN, NICE network, PRME, FIABCI, CESAER*, u.c.) ar mērķi sekot jaunākajām tendencēm nozarē, lai izmantotu tas studiju procesa pilnveidē;
  - paplašināt sadarbību ar ietekmīgākajām biznesa izglītības organizācijām *EFMD* un *AACSB*, kā arī aktīvi darboties reģiona nozīmīgākās organizācijas *BMDA* valdē;
  - pieteikt jaunus projektus kopā ar ārvalstu partneriem komercializācijas un uzņēmējdarbības veicināšanas jomā;
  - veicināt starptautisko sadarbību, aicinot studējošos, un mācībspēkus vairāk izmantot *ERASMUS+* mobilitātes programmu;
  - turpināt ciešu sadarbību ar RBS partneraugstskolām, lai nodrošinātu un turpinātu dubultā diploma programmu īstenošanu un piesaistītu ārzemju studentus studiju virziena programmām;
  - iegūt lielāku starptautisko atpazīstamību un augstāku novērtējumu dažādos reitingos, prioritāri *Eduniversal* biznesa augstskolu reitingā;
  - palielināt ārvalstu studentu skaitu un studiju programmu klāstu angļu valodā, tai skaitā ar ārvalstu augstskolām kopīgo programmu skaitu.

RTU IEVF Dome sēde 2018. gada janvārī apstiprināja didaktikas un profesionālās pilnveides pasākumu plānu 2017./2018. gada 2. semestrim (lēmums Nr. 22000-1.2/7), kurā tika plānoti sešpadsmit konferences un profesionālās pilnveides semināri IEVF akadēmiskajam un administratīvajam personālam studiju gada pavasara semestra ietvaros, kas veiksmīgi tika īstenoti.

#### 1.4. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam

Viens no veidiem kā studiju virziena administrācija iegūst informāciju par studiju kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām, ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem.

2017./2018. studiju gada oktobrī RTU IEVF tika izveidots, un IEVF Domes sēdē apstiprināts **IEVF Padomnieku konvents**. Konventa darbības mērķis ir veicināt RTU stratēģijai un valsts tautsaimniecības vajadzībām atbilstošu RTU un fakultātes attīstību. IEVF Padomnieku konventa priekšsēdētājs ir Autopārvadātāju asociācijas “Latvija Auto” prezidents



Valdis Trēziņš. 2017./2018. studiju gadā, ik pēc trīs mēnešiem (novembrī, februārī, jūnijā), ar Konventa sēdes dalībniekiem norisinājās tikšanās iepazīstinot konventa dalībniekus ar konventa uzdevumiem, mērķi un pienākumiem; pārrunājot un precizējot studiju virziena mērķi un to atbilstības darba tirgus prasībām un attīstības virzieniem; pārrunājot akadēmiskā personāla stažēšanās iespējas uzņēmumos 8.2.2. SAM ietvaros; diskutējot par nozaru kartēm un profesijas standartiem, profesijas standartu izstrādi un pārstāvju deleģēšanu profesijas standartu izstrādes darba grupām. Papildus, norisinājās tikšanās ar diviem RTU IEVF padomnieku konventa dalībniekiem:

- "Maxima Latvija" valdes locekli – pārrunājot potenciālo sadarbību un prakses iespējām studentiem, kā arī dalību profesijas standartu izstrādē;
- LATSIGN valdes locekli – pārrunājot potenciālo sadarbību un projekta darba grupas izveidi saistībā ar darba drošību un neredzīgo/vājredzīgo personu zīmju izvietojumu un ergonomiku.

RTU IEVF un RBS jau ilgstoši ir veiksmīga sadarbība ar uzņēmumiem, nozaru asociācijām un valsts organizācijām. Ik gadus sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai sadarbības veiksmīga rezultāta nodrošināšanā. Galvenās sadarbības jomas un aktualitātes studiju virzienu ietvaros ir:

- studiju procesa un kvalitātes nodrošināšana un pilnveidošana, tai skaitā programmu satura pilnveide un speciālistu nepieciešamības prognozes;
- prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšana, piedāvājot prakses vietas un darbavietas;
- studiju un noslēguma darbu vadīšana un recenzēšana, aktuālo noslēguma darba tēmu piedāvājums (izzināt risināmo problēmu klāstu uzņēmumos, lai varētu piedāvāt tās studentiem risināšanai);
- zinātnisko pētījumu rezultātu aprobācija;
- profesionāļu (uzņēmumu speciālistu) iesaistīšana studiju procesā, valsts pārbaudījumu komisijas sastāva veidošana;
- citu, ārpus studiju pasākumu, veidošana un nodrošināšana, tai skaitā uzņēmumu stipendijas un atbalsts studējošajiem.

Lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, absolventi, augstskolas akadēmiskais personāls un studenti. Šādās tikšanās reizēs, tiek diskutēts par programmu kvalitāti, studiju kursu saturu un formu, praktiskā darba organizēšanu un īstenošanu. Studiju virzienā iekļautās studiju programmas to īstenošanas procesā tiek papildinātas un aktualizētas, pamatojoties uz darba tirgus pētījumiem un konsultācijām ar darba devējiem un praktizējošiem speciālistiem. Absolventu, studentu un augstskolas akadēmiskā personāla ieteikumiem ir būtiska iezīme studiju virziena pilnveidošanā. Regulāri tiek veiktas absolventu un darba devēju aptaujas. Respondenti tiek aicināti izvērtēt programmas, programmu absolventu zināšanas un prasmes, kā arī to atbilstību darba tirgus prasībām. Kopumā aptauju rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē visas virziena studiju programmas un to aktualitāti. Izvērtējot pēdējo gadu darba devēju aptauju rezultātus, var secināt, ka darba devēji atzinīgi novērtē programmu absolventus, tiek uzsvērtā jauno speciālistu vēlme profesionāli pilnveidoties, kā arī nepieciešamība ciešāk sadarboties, it īpaši praktiskās apmācības jomā.

Veiksmīgi turpinās RTU tradīcija, kopš 2004. gada organizētās „RTU Karjeras dienas”, kuru ietvaros uzņēmēji tiek ar studentiem, notiek studentu vizītes uz uzņēmumiem, diskusijas, semināri. 2018. gada 12. aprīlī pirmo reizi RTU IEVF notika Studentu pašpārvaldes organizēta IEVF Karjeras diena, kurā piedalījās 14 Latvijas uzņēmumi. Tā bija lieliska iespēja studentiem iepazīties ar iespējamām nākotnes darbavietām, kā arī izveidot noderīgus kontaktus. Pasākuma mērķis ir informēt sociālo un tehnisko zinātņu studentus par nozaru uzņēmumiem, satuvināt studentus un potenciālos darba devējus. Vienlaikus „RTU Karjeras diena” parāda situāciju darba tirgū. Katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kuri ir ieinteresēti piedalīties.

Tāpat no 2009. gada aktīvi darbojas RTU Karjeras centrs, kas palīdz nodrošināt studentus ar prakses vietām un nodrošina plašu informācijas apriti starp RTU un dažādiem uzņēmumiem.

IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūtam ir ilggadēja sadarbība ar profesionālajām asociācijām, kas savukārt ir starptautisko organizāciju (asociāciju) *FIABCI*, *CEPI* un *TEGoVA* dalībnieces, līdz ar to izglītības programmu mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē un Eiropā. Veidojot vienotu platformu profesionālajam kvalifikācijas līmeņa prasībām ES, asociācijas akcentē bakalaura studiju programmās visā Eiropā nekustamā īpašuma pārvaldības jomā, veidot vienotu izglītības kvalitāti. Norādīto organizāciju pārstāvji organizē regulāras tikšanās ar struktūrvienības administrāciju, apmeklē lekcijas, organizē seminārus un forumus ne tikai profesionāļiem, bet arī docētājiem un studentiem. Piemēram, katru gadu notiek septembrī notiek *FIABCI* starptautiskais forums, kurā piedalās BUNI pārstāvji, ikgadējs pasākums ir struktūrvienības studentu un pasniedzēju dalība LNPAA organizētajās konferencēs, kas notiek izstādes "Māja, dzīvoklis" norises laikā.

IEVF SESTEL katedras studiju programmu ietvaros veiktās darba devēju aptaujas rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē studiju programmu aktualitāti, to nozīmīgumu no Latvijas tautsaimniecības interešu viedokļa. Darba devēji arī atzīmē, ka, attīstoties uzņēmējdarbībai un loģistikas nozarei, perspektīvā (vismaz tuvākos sešus līdz desmit gadus) būs nodrošināts pieprasījums pēc programmu absolventiem. Turklāt katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kurus interesē tieši uzņēmējdarbības loģistikas speciālisti.

Ražošanas kvalitātes institūts veiksmīgi sadarbojas ar Latvijas Kvalitātes biedrību un Biznesa efektivitātes asociāciju, kā arī LATAK un LVS, nodrošinot Latvijā unikālas programmas kvalitātes vadībā un atbilstības novērtēšanā. 2017./2018. studiju gadā RKI pārstāvji piedalījās LVS terminoloģijas grupu darbā. Kopīgi ar Latvijas Kvalitātes biedrību RKI telpās tika noorganizēti diskusiju cikla semināri. Kvalitātes tehnoloģiju katedras vadītāja aktīvi piedalās augstākās izglītības kvalitātes un tās vērtēšanas sistēmas pilnveidē.

RBS piedāvāto programmu saturs atbilst darba tirgus prasībām, kā arī programmas tiek nepārtraukti atjaunotas ar mērķi, lai tās atbilst pasaules tirgus tendencēm un AACSB akreditācijā noteiktajām prasībām. Šajā laika periodā galvenā uzmanība tiek pievērsta dažādu tehnoloģiju lietošanas līmenim, tendencēm globālajā darba tirgū, starp personu attiecībām un starpdisciplināriem priekšmetiem. Lai jaunākas tendences integrētu programmā, RBS veic regulāras konsultācijas ar absolventiem, kas ieņem vadošus amatus, un lielo uzņēmumu personāla vadītājiem.

## 1.5. Studiju virziena SVID analīze

Iesaistot visus studiju virziena programmu direktorus 2017./2018. studiju gada pavasara semestrī tika pārstrādāta studiju virziena SVID analīze (skat. 1.1.tabulu), balstoties uz izvirzīto studiju virziena mērķi. Veicinot studiju virziena attīstības plānošanu un pilnveidi, SVID analīze apspriesta ar IEVF Padomnieku konventa dalībniekiem.

1.1.tabula

Stipro, vājo pušu un iespēju un draudu analīze

### IEKŠĒJIE FAKTORI

| Stiprās puses   | Vājās puses  |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Starpdisciplināras un unikālās, mūsdienīgas visu augstākā izglītības līmeņu studiju programmas (pirmā līmeņa profesionālā augstākā izglītība, bakalaura studijas, maģistra studijas, doktora studijas);</li> <li>– Augsti attīstīta infrastruktūra, modernas, pilnībā aprīkotas auditorijas, izcila digitālā infrastruktūra (ORTUS, <i>Bloomberg</i>, <i>Use Science</i>, Publikāciju datu bāzes u.c.) un ORTUS vides izmantošana studiju procesā;</li> <li>– Daudzpusīgs, profesionāls un kvalificēts personāls gan ar akadēmisku, gan praktisku pieredzi studiju nozarē, iekļaujot dažādas didaktikas pieejas, kurš regulāri pilnveido savas kompetences un nodrošina studiju procesu arī angļu valodā;</li> <li>– Aktīva sadarbība ar Latvijas darba devēju apvienībām un asociācijām, uzņēmējiem un valsts institūcijām, veidojot studiju virziena programmu reputāciju un augstu darba devēju novērtējumu, kas nodrošina labas karjeras iespējas absolventiem. Jau vairākus gadus RTU ir darba devēju novērtēta kā Nr.1 Latvijā;</li> <li>– Demokrātiskas attiecības starp administrāciju, akadēmisko personālu un studentiem, studenti piedalās lēmumu pieņemšanā un studiju procesa attīstībā un pilnveidē, ir nostiprināta akadēmiskā godīguma politika. IEVF ir aktīvākā Studentu pašpārvalde;</li> <li>– Integrēts pētniecības un studiju process, plašas iespējas piedalīties starptautiskās zinātniskās konferencēs un semināros (gan studentiem, gan personālam). Plaša, moderna un pieejama RTU bibliotēka (strādā 7x24), studiju procesā tiek izmantotas jaunākās mācību grāmatas un pasaulē atpazīstamu situāciju analīzes (Case study) materiāli;</li> <li>– Virziena pārvaldība nodrošina nepārtrauktu studiju procesa attīstību un kvalitātes kontroli. Kvalitātes sistēma RTU ir veidota kā RTU izcilības pieeja, kas nodrošina kvalitatīvas studijas un pētniecību, kā arī nepārtrauktu pilnveidi;</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Atšķirīgs studentu sākotnējās sagatavotības līmenis un studentu motivācija. Daļai studentu ir nepietiekama studiju motivācija;</li> <li>– Būtiski atšķirīgs ārvalstu studentu sākotnējās sagatavotības līmenis, atšķirīga kultūras un izglītības procesa izpratne, kā arī motivācija;</li> <li>– Noslogots akadēmiskais personāls, tādējādi nepietiekamā kapacitāte traucē pastiprināt individuālo darbu ar studentu, vai apgrūtina studentcentrētas izglītības pieejas īstenošanu;</li> <li>– Nepieciešamība izlīdzināt atšķirīgo studentu sagatavotības līmeni, rada papildus akadēmiskā personāla slodzi, un kavē iespējas attīstīt studentu pētnieciskā darba iemaņas un profesionālo kompetenci;</li> <li>– Studētgrībētāju pieprasījumam neatbilstošs valsts budžeta finansēto vietu skaits studiju virzienā un attiecīgi finansējuma trūkums, kas traucē elastīgi un efektīvi iesaistīt ārzemju mācītbspēkus un nozares profesionāļus studiju procesā un pētniecībā;</li> <li>– Nepietiekami izmantoti digitālie un video materiāli un iespējas klātienēs lekciju aizvietošanai;</li> <li>– Nepietiekami izmantots potenciāls dubultā diploma un jaunu studiju programmu veidošanā. Nepietiekami attīstīts RTU starptautiskais zīmols, lai veiksmīgi konkurētu ar līdzvērtīga līmeņa citu valstu augstskolām ārvalstu studentu piesaistē.</li> </ul> |

| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Plaša starptautiskā partnerība un sadarbība ar ārvalstu augstskolām, tai skaitā ar <i>EFMD</i> akreditētām augstskolām;</li> <li>– Studentiem un absolventiem ir nozarei nepieciešamais teorētisko zināšanu līmenis, studiju procesā tiek sabalansētas teorētiskās un praktiskās nodarbības, prakses vietu nodrošinājums studentiem. Virziena programmu īstenošana angļu valodā, ļauj piesaistīt aizvien vairāk ārvalstu studentus;</li> <li>– Spēcīga RTU Absolventu asociācija, kas veido reputāciju un ilgtspējīgu sadarbību ar bijušajiem studentiem.</li> </ul>  |   |
|--|---|
| <b>ĀRĒJIE FAKTORI</b>  |   |
| <b>Iespējas</b>  | <b>Draudi</b>   |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>– Aktīvu un veiksmīgu uzņēmēju un nozares profesionāļu interese dalīties ar savu pieredzi un zināšanām, nodrošinot iespēju iesaistīties studiju virziena īstenošanā un radot sadarbības paplašināšanas iespējas (piemēram, vieslekcijas, ekskursijas, lietišķie pētījumi u.tml.);</li> <li>– Studiju iespējas ārvalstīs apmaiņu programmu ietvaros, dalība akadēmiskā personāla mobilitātes programmās, starptautiskas pieredzes gūšana projektos u.tml.;</li> <li>– Lietišķie pētījumi, sadarbības ar nozares uzņēmumiem un organizācijām, kā arī noslēguma darbu izstrāde veidota atbilstoši konkrētu uzņēmumu interesēm un nozares specifikai;</li> <li>– Iespēja piesaistīt inženierzinātņu studentus no RTU un citām augstskolām uzņēmējdarbības un vadības prasmju un kompetenču iegūšanai maģistra studiju līmenī, gan pilna, gan nepilna laika studijās;</li> <li>– Sadarbības paplašināšana ar ārvalstu augstskolām un starptautiskām institūcijām un organizācijām (<i>BMDA, EFMD, AACSB, CEEMAN</i>) studiju virziena ietvaros;</li> <li>– Esošo studiju programmu pilnveidošana un jaunu studiju programmu izstrāde, novērtējot izmaiņas ar studiju virzienu saistītajās nozarēs un atbilstoši tendencēm darba tirgū;</li> <li>– Iespēja uzņēmumiem piedāvāt kvalifikācijas paaugstināšanas kursus atbilstoši nozares specifikai;</li> <li>– Digitālā infrastruktūra un tās izmantošana ļauj nodrošināt apmācības gan pilna laika, gan nepilna laika studentiem, tai skaitā videokonferenču auditorijas sniegtās iespējas var palīdzēt pilnveidot pakalpojumu klāstu un piesaistīt studentus, kuri nevar regulāri apmeklēt lekcijas.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>– Ilgtspējīgas stratēģijas trūkums Latvijas augstākās izglītība politikā;</li> <li>– Nepietiekams valsts finansējums un finanšu līdzekļu sadalījums starp studiju virzieniem, valsts finansēto budžeta vietu samazinājums un iespējamā likvidācija konkrētajā studiju virzienā;</li> <li>– Smagnējā, administratīvi sarežģītā un birokratizētā ES projektu (kā arī citu ārējo resursu) finansējuma apguves sistēma var radīt būtiskas problēmas piedalīties šajos projektos nākotnē;</li> <li>– Apvienojot pilna laika studijas ar darbu, studējošie nevar pilnvērtīgi iesaistīties studiju procesā, tas rada problēmas sasniegt plānoto studiju rezultātu, sekmības pazemināšanos, kā arī draudus nepabeigt studijas;</li> <li>– Nepietiekams individuālās stipendijas apjoms, lai studējošie pilnvērtīgi varētu izmantot mobilitātes programmu iespējas, var samazināt studējošo mobilitāti, jo uzturēšanās izmaksas daudzās Eiropas valstīs ir ļoti augstas;</li> <li>– Plašs studiju programmu klāsts Latvijā šajā studiju virzienā un vienlaikus arvien pieaugošais ārvalstu augstskolu piedāvājums, kā arī jauniešu emigrācija un demogrāfiskā situācija, noved pie potenciālo reflektantu skaita samazināšanās;</li> <li>– Ņemot vērā Latvijas augstākās izglītības tirgus potenciālu, iedzīvotāju maksātspēju un AII skaitu un studiju programmu piedāvājumu, AII ir ļoti sarežģīti samērot studiju maksu un studentu maksātspēju, kas var novest pie kvalitātes pazemināšanās;</li> <li>– Strauji attīstošās globālo tehnoloģiju radītās iespējas rada potenciālu akadēmiskās integritātes pārkāpumiem un to neierobežošana var radīt studiju kvalitātes un prestiža krišanos;</li> <li>– Paplašinātā <i>MOOC (Massive Open Online Courses)</i> pieejamība un to atzīšana darba vietās, veicina studentu izvēles maiņu un pāriešanu no klātienē studijām uz tālmācības vai virtuālām studijām, kas var būtiski ietekmēt nākotnes ieguldījumus augstskolu infrastruktūrā.</li> </ul> |

## 1.6. Studiju virziena iekšējās kvalitātes nodrošināšanas sistēma

RTU darbojas *iekšējā kvalitātes vadības sistēma*, atbilstoši atjaunotai un 2017. gada 25. septembrī RTU Senāta sēdē protokols Nr.612 apstiprinātai RTU Kvalitātes politikai (skatīt: [RTU kvalitātes politika](#)) un 2017. gada 30. janvārī RTU Senāta sēdē protokols Nr. 606 apstiprinātai RTU izcilības pieejai (skatīt: [RTU izcilības pieeja](#)). Tā kā studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir viens no 12 RTU īstenotajiem studiju virzieniem, tad virziena iekšējā kvalitātes sistēma pilnībā atbilst RTU kvalitātes sistēmai.

Sekmējot Eiropas kvalitātes vadības fonda (*European Foundation for Quality Management - EFQM*) visaptverošās kvalitātes pārvaldības sistēmas modeļa ieviešanu, kas sekmē organizācijas pilnveides procesu, 2017. gada 29. septembrī RTU tika izveidota darba grupa (Rektora rīkojums Nr.01000-1.1/225), kuras sastāvā ir IEVF vadība, akadēmiskais personāls un studiju virziena doktora studiju programmas studenti:

- Darba grupa vadītājs – Artūrs Zeps, RTU attīstības prorektors;
- Darba grupas koordinators – Juris Iljins, Kvalitātes vadības un dokumentu pārvaldības departamenta direktors.
- Darba grupas locekļi:
  - Elīna Gaile – Sarkane, RTU IEVF dekāne;
  - Zane Rostoka, Personāla nodaļas vadītāja;
  - Laila Eliņa – Zinātniskās darbības koordinācijas un informācijas centra nodaļas vadītāja;
  - Laura Zaķe – Projektu finanšu vadības nodaļas vadītāja;
  - Inga Lapiņa – IEVF dekāna vietniece mācību darbā;
  - Deniss Šceulovs – Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta direktors p.i.

Turpinot nodrošinot studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju programmu pašnovērtējuma ziņojuma kvalitatīvu izvērtēšanu un sagatavošanu 2017./2018. studiju gadā:

- studiju virziena komisijas apspirinātas studiju programmu (jomu) pašnovērtējuma darba grupas. Pašnovērtējumu darba grupu sastāvā ietilps studiju virziena studiju programmu direktori, programmu vadošais akadēmiskais personāls, nozares speciālisti, studentu pārstāvji konkrētajā programmā un atbildīgie lietveži (skat.1.pielikumu);
- 2018. gada janvārī – februārī studiju virziena sēdēs ietvaros diskutēja par studiju virziena, un tajā iekļauto studiju programmu izveides pamatojumu, kā arī studiju programmu unikalitāti salīdzinājumā ar citām līdzīgām studiju programmām Latvijā un ārvalstīs analīze;
- 2018. janvārī līdz maijam RTU IEVF notika vairākas darba grupas saistībā ar studiju virzienu SVID analīzi;
- 2018. gada 10. aprīlī norisinājās RTU IEVF akadēmiskā personāla kvalifikācijas pilnveides seminārs “Pašnovērtējuma ziņojuma sagatavošana”.
- 2018. gada martā-jūnijā notika studiju virziena vadītājas un IEVF dekānes tikšanās ar visiem studiju programmu direktoriem, attiecīgajos institūtos un katedrās, lai pārrunātu studiju programmu audita rezultātus un programmu attīstības plānus.

RTU studiju iekšējās kvalitātes nodrošināšanā iesaistītas studiju procesu īstenojošās katedras un institūti, fakultāšu domes, studiju prorektora dienests, attīstības prorektora dienests, studentu parlaments un RTU Senāts. Minētās institūcijas vispusīgi vērtē no jauna veidojamās studiju virzienus un programmas, kā arī izmaiņas studiju virzienos un programmās, vērtē studiju virzienu ikgadējos pašnovērtējuma ziņojumus. Studiju iekšējā kvalitātes nodrošināšanas mehānisma darbība RTU notiek augstskolas administrācijas, fakultāšu, studiju virzienu un studiju programmu līmenī.

Fakultātes un studiju virziena līmenī iekšējo kvalitāti nodrošina IEVF Dome, Studiju virziena komisija un studiju virziena direktors, studiju programmu direktori, studiju



programmas īstenojošo institūtu vai katedru administrācija, kā arī IEVF studējošo pašpārvalde. Iekšējās kvalitātes kontroli fakultātes un studiju virziena līmenī nodrošina fakultātes dekāna vietnieks mācību darbā vai viņa deleģēta persona vai komisija.

Studiju virziena un tajā īstenoto studiju programmu kvalitātes nodrošināšanai tiek piesaistīta fakultātes studējošo pašpārvalde un tās biedri, kuri aktīvi darbojas augstskolas lēmēj institūcijās: RTU Akadēmiskajā sapulcē, RTU Senātā, RTU Senāta komisijās un fakultātes Domē. Studējošo pašpārvalde veic anketēšanu, kuras rezultātā tiek noskaidrots studentu viedoklis un saņemti ieteikumi gan par mācību priekšmetu realizācijas uzlabošanu, gan pasniedzēja darba uzlabošanas iespējām. Reizi gadā RTU IEVF studējošo pašpārvalde organizē Pasniedzēju gada balvu. Pasniedzēju gada balva tiek pasniegta vairākās nominācijās, kur pretendenti tiek izvirzīti, pamatojoties uz anketēšanas rezultātiem.

Katru semestri tiek veikta studiju programmā studējošo aptauja par pasniedzēju darba kvalitāti un studiju programmas novērtējumu. Aptauja notiek elektroniski ORTUS vidē, rezultātus saņem katrs mācībaspēks personiski un struktūrvienības vadītājs. Rezultāti apkopotā formā tiek apspriesti katedru sēdēs, Studiju virziena komisijas sēdē un fakultātes Domes sēdē.

Pēc katra izlaiduma tiek veikta absolventu anketēšana, reizi divos gados notiek darba devēju un iepriekšējo gadu absolventu anketēšana. Rezultāti tiek ņemti vērā studiju virziena programmu pilnveidē un apspriesti metodiskajos semināros.

Reizi studiju gadā tiek pārskatītas studiju programmu kursu anotācijas un kursu programmas, metodiskie materiāli, jaunākā mācību literatūra un studiju darbu (referātu, studiju darbu, prakses atskaišu un noslēguma darbu) metodiskie norādījumi.

Akadēmiskajam personālam tiek organizēti kursi un semināri par jaunākajām pedagoģiskajām metodēm, kā arī tiek veicināta kvalifikācijas paaugstināšanas kursu apmeklēšana. Akadēmiskais personāls un studiju programmu vadītāji piedalās dažādos pieredzes apmaiņas pasākumos, sadarbojoties ar citu valstu augstskolām, tiekoties ar atbilstošu iestāžu pārstāvjiem un uzņēmējiem, kā arī savstarpēji apspriežot aktualitātes nozarē, studējošo pētnieciskos darbus un projektus, analizējot to rezultātus.

RBS kvalitātes nodrošināšanas sistēma ievēro virziena citās programmās pieņemtos principus, papildinot tos ar starptautisko akreditāciju un partneraugstskolu prasībām. Lai atjaunotu starptautisko akreditāciju (*CEEMAN IQA*), RBS reizi 6 gados sagatavo visaptverošu ziņojumu, kuru pārbauda 3 cilvēku starptautiska komisija. Turklāt pēc partneraugstskolu pieprasījuma sagatavo ziņojumu par atsevišķiem RBS attīstības jautājumiem, un iesniedz kopējo ziņojumu RBS padomnieku konventā.

2018. gada 10. aprīlī RTU IEVF Dome apstiprināja RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātes Studentu pašpārvaldes kārtības rulli (lēmums Nr. 22000-1.2/31). Noteikumi ir saistoši visiem RTU IEVF SP biedriem un aktīvistiem. Noteikumi nosaka RTU IEVF SP struktūru (amatus) un amatu pienākumus. RTU IEVF SP mērķi ir pārstāvēt IEVF studējošos; aizstāvēt studējošo gan akadēmiskās, gan sociālās tiesības un kultūras dzīves intereses IEVF un RTU un veicināt radošu, inovatīvu un mācībām, atpūtai labvēlīgu vidi IEVF. Studiju gada laikā tika aktīvi īstenots arī RTU akadēmisko grupu vecāko nolikums.

## **1.7. Studiju virzienam pieejamie resursi (t.sk. finanšu resursi) un materiāltehniskais nodrošinājums**

Studiju virziena īstenošana ir saistīta ar RTU, IEVF un RBS materiāltehnisko bāzi un infrastruktūru. IEVF materiāltehniskās bāzes un līdz ar to arī studiju virziena resursu pilnveidošana notiek regulāri. Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju process un saimnieciskā darbība notiek RTU ēkās Rīgā: Kalnciema ielā 6, Meža ielā 1/1, Skolas ielā 11, Kaļķu ielā 1 un RTU Ķīpsalas kompleksā, kā arī ārpus Rīgas attiecīgajās RTU filiālēs.



2017./2018. studiju gadā kopējais IEVF un BALTECH studiju virziena finansējums bija 2 104 480.83 eiro, no tiem studiju maksas ieņēmumi bija 1 176 183.43 eiro un valsts budžeta dotācija – 928 297 eiro. RBS finansējumu veido tikai studiju maksas, kuru ieņēmumi 2017./2018. studiju gadā ir samazinājušies un kopā bija 969 401 eiro. RBS bakalaura programmā izmaksas uz vienu studējošo ir 2883 eiro, bet maģistru programmā 1710 eiro. Izmaksu sadalījumu studiju virziena programmās skatīt 2. pielikumā.

IEVF nepārtraukti seko telpu un tehniskā aprīkojuma kvalitātes prasību atbilstībai, izveidotas atbilstošas auditorijas ar nepieciešamo multimediju tehniku. Kvalitatīva studiju procesa nodrošināšanai 2017./2018. studiju gadā tika nopirkti 6 portatīvie datori, 5 projektori, kā arī 3 printeri, 1 monitors un 1 portatīvais datu termināls ar uzlīmju drukas printeri. Regulāri tiek uzlabots auditoriju iekārtojums, 2017./2018. studiju gadā tika veikts kosmētiskais remonts Kalnciema ielā 6 vairākām auditorijām, un gaitenīem.

RBS pārskata periodā bakalaura programmas vajadzībām organizē attālinātas lekcijas, kuru nodrošināšanai tiek izmantota *Zoom videocapture* (videouztveršana), kas ir veidota uz oriģinālprogrammatūras bāzes konferenču nodrošināšanai.

Studējošo rīcībā ir IEVF un RBS metodisko kabinetu bibliotēkas, kur var iepazīties ar jaunākiem periodiskiem izdevumiem, statistikas materiāliem, grāmatām, konferenču materiāliem par ekonomikas un uzņēmējdarbības jautājumiem. Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru, ko studenti saņem RTU zinātniskajā bibliotēkā vai mācību grāmatu abonementā un var lietot visā studiju laikā. RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Ķīpsalā, Paula Valdena iela 5; <http://www.zb.rtu.lv/>). Tajā iespējams izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes, kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes, piemēram, LETONIKA - enciklopēdiska uzzīņu un tulkošanas sistēma internetā, LETA ir nacionālo ziņu aģentūras datubāze, kurā pieejamas ziņas, arhīvs, apskati un nozare.lv. Nozare ir LETA's biznesa informācijas pakalpojums. Jaunākā un aktuālākā informācija tiek apkopota un sistematizēta 20 svarīgākajās Latvijas biznesa nozarēs. *PROQUEST EBOOK CENTRAL (agrāk EBRARY)* datubāzē ir iespēja lasīt zinātniskās grāmatas elektroniskā formā. Datubāzē pieejamas aptuveni 48 000 e-grāmatas angļu valodā *PDF* formātā, ko izdevušas pasaules vadošās zinātniskās izdevniecības – *Elsevier, Wiley, Springer, Oxford Press, Emerald* u. c., *EBSCO* - datubāze aptver datorzinātnes, dabas zinātnes, inženierzinātņu, humanitāro un sociālo zinātņu, ekonomikas, biznesa, medicīnas u.c. nozaru periodiku. *EBSCO EBOOK ACADEMIC COLLECTION* – E-grāmatu pilntekstu datubāze *eBook Academic Collection* satur ~168 000 grāmatu dažādās zinātņu nozarēs. *BUSINESS SOURCE COMPLETE* – pasaules lielākā biznesa un ekonomikas anotāciju un pilntekstu datubāze. Tajā iekļauti 1 300 publikāciju pilnteksti. Tēmas: menedžments, menedžmenta informācijas sistēmas, ražošanas vadība, mārketinga, ekonomika, finanses, grāmatvedība, starptautiskā tirdzniecība, apdrošināšana. Ietverti finanšu datu, grāmatu, monogrāfiju, nozīmīgāko uzzīņu darbu, grāmatu īssavilkumu, konferenču rakstu, pētījumu, investīciju pētījumu, ražošanas ziņojumu, tirgus pētījumu, valstu ziņojumu, kompāniju apskatu, *SVID* analīžu u.c. pilni teksti. *SCOPUS* (izdevējs *Elsevier*) ir pētnieciskās literatūras bibliogrāfiskā citējamības datubāze, radīta zinātniekiem ātrai informācijas iegūšanai. Datubāzē nodrošina integrētu pieeju augstas kvalitātes literatūrai, apvieno sevī informācijas meklēšanu zinātniski recenzētos avotos un kvalitatīvajos interneta resursos. *SPRINGERLINK* - žurnālu pilnteksti. *SCIENCEDIRECT* ir viena no pasaulē lielākajām zinātnisko, tehnisko un medicīnas rakstu datubāzēm, kas aptver izdevniecības *Elsevier Science* žurnālu pilntekstus. *WILEY ONLINE LIBRARY* - pilntekstu zinātniski recenzēto žurnālu kolekciju, pieejami vairāk kā 1360 pilntekstu žurnāli, (*Wiley Full Collection 1997-2012* saraksts) no 1997. gada šādās zinātņu nozarēs: arhitektūra, datorzinātnes, inženierzinātnes, biznesa, ķīmija, zemes un vides zinātnes, matemātika un statistika, fizika un astronomija, dzīvības zinātnes, polimēri un materiālzinātne, sociālās zinātnes u. c. *WEB OF SCIENCE* datubāze - vadošā elektronisko resursu pētniecības platforma, kuru veido *Thomson Reuters* kompānija. Datubāzē ietverta nozīmīgākā zinātniskā informācija

par vairāk kā 12 000 žurnāliem un 160 000 konferenču zinātniskajiem materiāliem 250 disciplīnās dabaszinātnēs, sociālajās un humanitārajās zinātnēs. *PROCEEDINGS OF THE NATIONAL ACADEMY OF SCIENCES OF THE USA* (PNAS) - daudznozaru zinātnisks žurnāls: Zemes, atmosfēras un planētu zinātnes, Matemātika, Lietišķā matemātika, Fizika, Ekoloģija, Vides zinātnes, Statistika, Datorzinātnes, Ķīmija, Bioķīmija. Publicē pētījumu ziņojumus, komentārus un pārskatus. Starptautiskās sadarbības rezultātā *Harward Business Publishing* nodrošina mācībspēkiem piekļuvi elektroniskajiem resursiem.

Latvijas standartu datubāzes saturs: Latvijas nacionālie standarti (LVS); Latvijas standarta statusā adaptētie Eiropas standarti (EN); Latvijas standarta statusā adaptētie starptautiskie standarti (ISO); standartu pielikumi: grozījumi un koriģējumi. Tematiskais izkārtojums atbilst starptautiski pieņemtajai standartu klasifikācijai ICS (*International classification for Standards*). Standartus var meklēt pēc numura, lasīt. Latvijas standartu datubāze pieejama Centrālās bibliotēkas interneta zālē. NAIS pieejama tikai Centrālajā bibliotēkā Interneta zālē. Nodokļi & Komercija – e-žurnāls, kurā grāmatvežiem, uzņēmumu vadītājiem vai finanšu direktoriem iespējams atrast visu sev nepieciešamo informāciju, sekot līdzi izmaiņām nodokļu apmaksu termiņos un citām aktualitātēm. Programma A-to-Z nodrošina visiem bibliotēkas lietotājiem vienkāršu un visaptverošu bibliotēkā pieejamo tiešsaistes žurnālu sarakstu, kas veidots pēc mācībspēku un studentu ieteikumiem. Lietotāji var ātri piekļūt sev interesējošiem e-žurnāliem un to pilnajiem tekstiem. Informācija par datubāzēm ir pieejamas visos Centrālās bibliotēkas, filiāļu bibliotēku, RTU datortīklā reģistrētajos datoros un RTU portālā ORTUS (Resursi).

IEVF metodiskais kabinets, iekārtots Kalnciema ielā 6, 113 telpā, kurš regulāri tiek papildināts ar zinātnisko, normatīvo un metodisko literatūru mācību procesa vajadzībām, katedras mācību spēku izstrādātie mācību līdzekļi un grāmatas tiek izsniegtas studentiem personīgai lietošanai. Metodiskā kabineta datorā ir uzstādīta *IBM SPSS Statistics* programmatūras pakete, kuru studenti un mācībspēki var izmantot statistiskai analīzei, kā arī savu pētījumā iegūto datu apstrādei. 2017. gadā tika piešķirtas pagaidu tiesības (2 vietas x 1 mēnesis un 1 vieta x 2 mēneši) *Bloomberg* terminālam, kuru akadēmiskais un zinātniskais personāls izmantoja pētījumu veikšanai.

Akadēmiskajam personālam ir pieejama arī *Firmas.lv* un *Amadeus* datu bāze, kuru var izmantot gan studiju, gan pētnieciskos nolūkos. Katram fakultātes institūtam ir vēl papildus iekārtots metodiskais kabinets, kurā pieejami tieši konkrētās jomas mācību un metodiskie materiāli un iepriekšējos gados aizstāvētie bakalaura un maģistra darbi. Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma zinātniski pētnieciskajā laboratorijā ir uzstādīta *SigmaEstimate* programmatūra, kas ļauj apgūt tāmēšanu būvniecībā un nekustamā īpašuma darījumos.

Akadēmiskam personālam un studentiem pētījumu veikšanai ir pieejama šāda programmatūra: *Aquad 7; Eviews 9; Visma Horizon; Microsoft Navision; Microsoft Power BI; Microsoft Project 2016; Microsoft Visio 2016; Microsoft Office 2016; Minitab 18; IBM SPSS Statistics; Sigma Estimate; Tāmētājs; ArcGIS; NVivo 11; MATLAB R2015b*.

2017. gada oktobrī RTU IEVF atklāta koša, uz mācībām rosinoša atjaunotā 119. mācību telpa jeb «Study Room» inženierekonomikas studentiem. Mācību telpā iekārtota tā, lai studenti varētu darboties grupās. Ir koplietošanas dators, projektoris, dažādi sēžamie pufi. Lai nodrošinātu plašāku metodiskā kabineta krājumu izmantošanu un aktīvāk iepazīstinātu studentus ar fakultātes mācībspēku sagatavotajiem metodiskajiem materiāliem 2018. gada 5. maijā IEVF Domes sēdē tika pieņemts lēmums (Nr. 22000-1.2/42) tika pieņemts lēmums par metodiskā kabineta pārveidi par Atvērtās pieejas lasītavu (angļu valodā - *Open Learning Space*). Pārmaiņas tiks īstenotas un ieviestas sākot ar 2018./2019. studiju gadu.

RTU Dizaina fabrika jau četrus gadus nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” īstenošanu, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi IEVF akadēmiskais personāls ir iesaistījies tehnoloģiju pārnese un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

2018. gada janvārī tika atklāta (IEVF Domes sēdes lēmums 2017. gada 20. jūnijā, protokols Nr. 127) IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta Radošā laboratorija, kas darbojas fakultātes telpās, Kalnciema ielā 6, 417. kabinetā. IEVF Studentu Radošās laboratorijas darbības mērķis ir sniegt atbalstu studiju procesa un zinātniskās darbības realizēšanā, jaunu produktu un pakalpojumu dizaina izstrādes un prototipēšanas nodrošināšanā fakultātē studējošiem, akadēmiskajam personālam un darbiniekiem, tādējādi veicinot inovāciju attīstību visā fakultātē un RTU kopumā. Studentiem laboratorijā ir pieejami instrumenti, 3D printeris, materiāli, izveidotas darba vietas, kas ļauj savu ideju pārvērst produkta prototipā vai radīt prototipa sagataves vai arī to sākotnējo variantu, ko pēcāk turpināt attīstīt RTU Dizaina fabrikā Ķīpsalā. Uzklusot studentu vēlmes, laboratorija tiek papildināta ar instrumentu loku. Vienlaikus laboratorijā var strādāt 3-4 darba grupas līdz 5 cilvēkiem.

Sākot ar 2017. gada 20. decembri RTU darbojas **TurnitIn®** pasaulē vadošais rakstu darbu labošanas un plaģiātisma novēršanas rīks, ko ik dienas lieto miljoniem studentu un akadēmisko darbinieku visā pasaulē. TurnitIn® ir integrēts RTU Ortuss e-studiju vidē un nodrošina pilnu darbu iesniegšanas, labošanas, satura oriģinalitātes (plaģiātisma) noteikšanas un iesniegto darbu atpakaļ atgriešanas pakalpojumu. TurnitIn® piedāvā divas galvenās platformas: platforma, kas automātiski pārbauda, par cik procentiem darbā ir neoriģināls saturs (plaģiāts) un platforma, kas ļauj elektroniski labot iesniegtos darbus. 2018. gada 23. februārī norisinājās RTU IEVF personāla kvalifikācijas pilnveides seminārs “**Plaģiātisms, autortiesību pārkāpums un to preventīvie pasākumi**”.

Ārvalstu studentiem, vieslektoriem un universitātes viesiem ir iespēja izmantot renovēto RTU dienesta viesnīcu (Āzenes 22a, Rīga).

## 1.8. Sadarbības iespējas Latvijā un ārzemēs attiecīgā studiju virziena ietvaros

Ievērojot Latvijas integrāciju Eiropas Savienībā un biznesa globalizāciju, studiju virziena programmas tiek īstenotas gan latviešu, gan angļu valodā. Rezultātā studējošie labāk apgūst arī starptautisko biznesa terminoloģiju. IEVF un RBS stratēģija paredz kļūt par starptautiski atpazīstamām un ārvalstu studentiem atvērtām struktūrvienībām, tādēļ ir izvirzīti šādi starptautiskās attīstības mērķi:

- studiju, apmācību un pētniecības internacionalizācija;
- starptautisko partnerattiecību un sadarbības attīstība;
- studentu starptautiskās pieredzes paplašināšana;
- ārvalstu studentu efektīva piesaiste;
- starptautisko studentu studiju kvalitātes uzlabošana;
- personāla iespēju paplašināšana un motivācijas paaugstināšana iesaistīties un aktīvi piedalīties internacionalizācijas procesā.

Studiju virziena ietvaros, IEVF un RBS piedalās vairāku nozīmīgu starptautisko organizāciju darbā un starptautisku projektu īstenošanā. Katram no IEVF un RBS izvirzītajiem internacionalizācijas mērķiem ir detalizēti izstrādāti apakšmērķi un veicamie uzdevumi. Jāatzīmē, ka ārvalstu augstskolu skaits, ar kurām tiek nodrošināta sadarbība, ar katru gadu pieaug, tādējādi tiek nodrošināta iespēja studējošiem studēt vai praktizēties ārvalstīs, kā arī akadēmiskā personāla starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Vairāk informācijas [www.feem.rtu.lv](http://www.feem.rtu.lv) vai [www.rbs.rtu.lv](http://www.rbs.rtu.lv).

2008. gadā RTU IEVF pievienojās Apvienoto Nāciju Organizācijas (ANO) iniciatīvai “Atbildīgas vadības izglītības principi” jeb *PRME (Principles of Responsible Management Education)*, lai atbalstītu un savā darbībā īstenotu visus sešus Atbildīgas vadības izglītības principus attiecībā uz mērķi, vērtībām, metodēm, pētījumiem, partnerību un dialogu. PRME ir ANO iniciatīvas programma, kuras darbība uzsākta 2007. gadā ANO globālajā līderu sanāksmē

Ženēvā. PRME misija ir pārmaiņu veicināšana biznesa un vadības izglītībā un pētniecībā globālā mērogā, attīstot augstskolu izpratni par ANO ilgtspējīgas attīstības mērķiem, izmantojot Atbildīgas vadības izglītības principu ietvaru. PRME iniciatīvas mērķis ir palīdzēt pilnveidot augstskolu darbības principus, uzlabot studiju saturu, studiju metožu, pētniecības un stratēģijas atbilstību jauniem, mūsdienu strauji mainīgās pasaules izaicinājumiem un ilgtspējīgas attīstības vadlīnijām, kā arī sekmēt sociālo atbildību kopumā, attīstot jaunu un progresīvu uzņēmēju un biznesa līderu paaudzi, kuri ir spējīgi veiksmīgi pārvaldīt sarežģītus 21. gadsimta izaicinājumus gan uzņēmumos, gan sabiedrībā kopumā. PRME iniciatīva ir balstīta uz starptautiski atzītām vērtībām – ANO Globālā līguma principiem.

Šajā periodā IEVF jau ceturto reizi apkopo kopējos sasniegumus ilgtspējas un sociālās atbildības jomā 2019. gada janvāra PRME ziņojumam. IEVF un RBS iesniedz pašnovērtējuma ziņojumu, apliecinot savu atbalstu globālajai idejai par ilgtspējīgas attīstības un sociāli atbildīgas vadības izglītības un pētījumu nozīmīgumu, kā arī izrādot patiesu vēlmi un iesaisti to īstenošanā RTU. IEVF un RBS veic pašnovērtējumu un gatavo atbilstības ziņojumu vienreiz divos gados, ziņojumi ir pieejami elektroniski: <http://www.unprme.org/reports/PRME2017.pdf> un <http://www.unprme.org/reports/RigaBusinessSchool2016final.pdf>.

Virziena ietvaros darbojas **BALTECH** konsorcijs, kas ir virtuāla Baltijas jūras reģiona valstu augstskolu apvienība, kura tika izveidota ar mērķi stiprināt ciešāku un plašāku sadarbību starp universitātēm Baltijas jūras reģiona apgabalā. Šajā apvienībā ir apvienojušās 6 tehnoloģiju universitātes: Rīgas Tehniskā universitāte; Kauņas Tehnoloģiju universitāte; Linčēpingas Universitāte; Tallinas Tehniskā universitāte; Viļņas Ģedimīna tehniskā universitāte; Karaliskais Tehnoloģiskais institūts.

BALTECH konsorcijs ir būtisks forums informācijas apmaiņai un ideju ģenerēšanai par to, kas notiek izglītībā, pētniecībā un administrēšanā starp dalībvalstīm universitāšu reģionā. BALTECH konsorcijs vieni no galvenajiem uzdevumiem ir: nodrošināt studentu, administratīvā un akadēmiskā personāla mobilitāti; sekmēt kopīgus pētniecības projektus; izveidot konsorcijs informatīvo tīklu; aktīvi piedalīties politikas attīstības izstrādē izglītības un zinātnes jomās Baltijas reģiona valstīs.

Kopš 2015. gada 1. septembra Rīgas Tehniskā universitāte kļuvusi par **BALTECH konsorcijs prezidējo universitāti**, kuras viens no prioritārajiem uzdevumiem ir Baltijas un Ziemeļvalstu tehnisko universitāšu ciešākas sadarbības veicināšana, tādējādi veidojot Baltijas jūras reģionu par pētniecības un inovāciju centru Eiropas Savienībā. 2019.-2020. gadā BALTECH konsorcijam plānotas pārmaiņas, kas saistītas ar Baltijas tehnoloģiju universitāšu pievienošanu **NORDTEK**. 2018. gada jūnijā Rīgas Tehniskajā universitātē organizēja ikgadējo NORDTEK konferenci “*Changes in globalisation – challenges and opportunities for Nordic-Baltic higher education and research policy*”. NORDTEK ir piecu Ziemeļvalstu (Zviedrija, Somija, Norvēģija, Islande un Dānija) tehnisko augstskolu konsorcijs, kura dalībnieki pārstāv 27 universitātes, kopā vairāk kā 120000 studentus, pasniedzējus un zinātniekus. Šajā konferencē tika izskatīts arī jautājums par BALTECH dalībnieku (Rīgas Tehniskā universitāte, Viļņas Ģedimīna Tehniskā universitāte, Tallinas Tehnoloģiju universitāte, Kauņas Tehnoloģiju universitāte) integrēšanu NORDTEK konsorcijā. Konferences ietvaros, 2018. gada 7. jūnijā NORDTEK rektoru sanāksmē tika apstiprināts līgums par NORDTEK un BALTECH tehnisko augstskolu sadarbību inženieru izglītībā, kas noteica, ka:

- 1) apvienību universitāšu studenti var mācīties NORDTEK partneru universitātēs;
- 2) studenti var ņemt dalību doktorantūras organizētajosursos NORDTEK partneru universitātēs;
- 3) pasniedzēji var ņemt dalību kursu pasniegšanā, kursu sagatavošanā un to pilnveidošanā NORDTEK partneru universitātēs.

2018. gada septembrī BALTECH konsorcijs valde pieņēma lēmumu, ka ar 2019. gada 1. janvāri BALTECH pilnīgi integrējas Ziemeļvalstu NORDTEK tīklā un, ievērojot noteiktu pārejas posmu, BALTECH savu darbību izbeidz 2020. gadā.



2017. gadā augustā tika saņemta licence par tiesībām īstenot kopīgu ar Latvijas Kultūras akadēmiju (LKA) jaunu, trīsgadīgu bakalaura akadēmisko studiju programmu “Radošās industrijas”. Programma “Radošās industrijas” ir izveidota, lai sagatavotu radošo industriju uzņēmējus, kuri izprot uzņēmējdarbības procesus un likumsakarības, pārzina biznesa modeļus un orientējas kultūras un mākslas jomās, spēj saskatīt kultūras pienesuma potenciālu uzņēmējdarbībai, izprot jaunrades procesus, un spēj būt inovāciju radītāji. Starpdisciplināro studiju nodarbības tiks organizētas LKA un RTU IEVF mācību telpās.

Šobrīd aktīvi norisinās darbs pie 8.2.1. specifiskā atbalsta mērķa "Samazināt studiju programmu fragmentāciju un stiprināt resursu koplietošanu" projekta pieteikuma gatavošanas un jaunas maģistra studiju programmas veidošanas.

## 1.9. Studiju programmas

1.2.tabula

### Studiju virzienā kopumā ietilpst 22 studiju programmas

| Nr. p.k.  | Studiju programmas                  |       |           |                                 |   |  |
|---|-------------------------------------|-------|-----------|---------------------------------|---|--|
|   | Nosaukums                           | Kods  | Apjoms KP | Īstenošanas veids un forma      | Īstenošanas vieta                         | Piešķiramais grāds/<br>profesionālā kvalifikācija  |
| <b>Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programmas</b> |                                     |       |           |                                 |   |  |
| 1.  | „Cilvēku resursu vadīšana”          | 41345 | 80        | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga                                      | Personāla speciālists vai biroja administrators  |
| 2.  | „Nekustamā īpašuma pārvaldība”      | 41818 | 80        | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga                                      | Namu pārvaldnieks  |
| 3.  | „Uzņēmējdarbība un vadīšana”        | 41345 | 80        | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga;<br>Cēsis;<br>Daugavpils;<br>Liepāja | Loģistikas speciālists, grāmatvedis; vai tirgzinību un tirdzniecības speciālists; vai apdrošināšanas speciālists             |
| <b>Bakalaura akadēmisko studiju programmas</b>                    |                                     |       |           |                                 |   |  |
| 4.  | „Uzņēmējdarbība un vadīšana”        | 43345 | 120       | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga;<br>Cēsis                            | Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadīzinātnē/-  |
| 5.  | „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos” | 43345 | 120       | Pilna laika studijas            | Rīga                                      | Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadīzinātnē/-  |
| 6.  | “Radošās industrijas”               | 43217 | 120       | Pilna laika studijas            | Rīga                                      | Humanitāro zinātņu bakalaura grāds radošajās industrijās   |
| <b>Bakalaura profesionālo studiju programmas</b>                  |                                     |       |           |                                 |   |  |
| 7.  | „Cilvēku resursu vadīšana”          | 42345 | 160       | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga                                      | Profesionālā bakalaura grāds iestāžu darba organizācijā un vadībā/ personāla vadītājs  |
| 8.  | „Nekustamā īpašuma pārvaldība”      | 42818 | 160       | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga;<br>Cēsis                            | Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai nekustamā īpašuma pārvaldnieks |
|   |                                     |       | 180       |                                 |   | Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/nekustamā īpašuma vērtētājs                                      |
| 9.  | „Uzņēmējdarbības loģistika”         | 42345 | 160       | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga                                      | Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbības loģistikā/ loģistikas struktūrvienības vadītājs                               |
| 10.   | „Uzņēmējdarbība un vadīšana”        | 42345 | 160       | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga;<br>Liepāja                          | Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ ekonomists vai uzņēmuma vadītājs                                  |

|   |  |       |             |                                 |   |   |
|---|--|-------|-------------|---------------------------------|---|---|
| 11.   | „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” | 42345 | 160         | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālais bakalaura grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs                             |
| 12.   | „Visaptverošā kvalitātes vadība”                           | 42526 | 160         | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga;<br>Daugavpils;<br>Liepāja;<br>Ventspils | Profesionālais bakalaura grāds kvalitātes vadībā/ procesu kvalitātes vadības inženieris   |
| <b>Maģistra akadēmisko studiju programmas</b>   |  |       |             |                                 |   |   |
| 13.   | „Ražošanas inženierzinības un vadība”                      | 45345 | 80          | Pilna laika studijas            | Rīga  | Vadībzinātņu maģistra grāds/ -  |
| 14.   | „Uzņēmējdarbības finanses”                                 | 45345 | 80          | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Sociālo zinātņu maģistra grāds uzņēmējdarbības finanšu vadībā/ -  |
| 15.   | „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                               | 45345 | 80          | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē/ -  |
| <b>Maģistra profesionālo studiju programmas</b> |  |       |             |                                 |   |   |
| 16.   | „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”         | 47818 | 40 vai 60*  | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ -   |
|   |  |       | 100         |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai būvniecības tāmju inženieris |
| 17.   | „Inovācijas un uzņēmējdarbība”                             | 47345 | 60          | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/-  |
|   |  |       | 80          |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs  |
| 18.   | „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” | 47345 | 60 vai 80*  | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ -   |
|   |  |       | 80 vai 100* |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs                                |
| 19.   | „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                               | 47345 | 60 vai 80*  | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ -   |
|   |  |       | 80 vai 100* |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ uzņēmuma vadītājs   |
| 20.   | „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”                        | 47345 | 80          | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ -   |
|   |  |       | 112         |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs  |
| 21.   | „Visaptverošā kvalitātes vadība”                           | 47345 | 40 vai 80   | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā   |
|   |  |       | 100*        |                                 |   | Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā/ kvalitātes vadītājs  |
| <b>Doktora studiju programma</b>                |  |       |             |                                 |   |   |
| 22.   | „Vadībzinātne un ekonomika”                                | 51345 | 192         | Pilna un nepilna laika studijas | Rīga  | Ekonomikas doktora zinātniskais grāds   |

\*atbilstoši studiju programmā noteiktajām prasībām attiecībā uz iepriekšējo izglītību

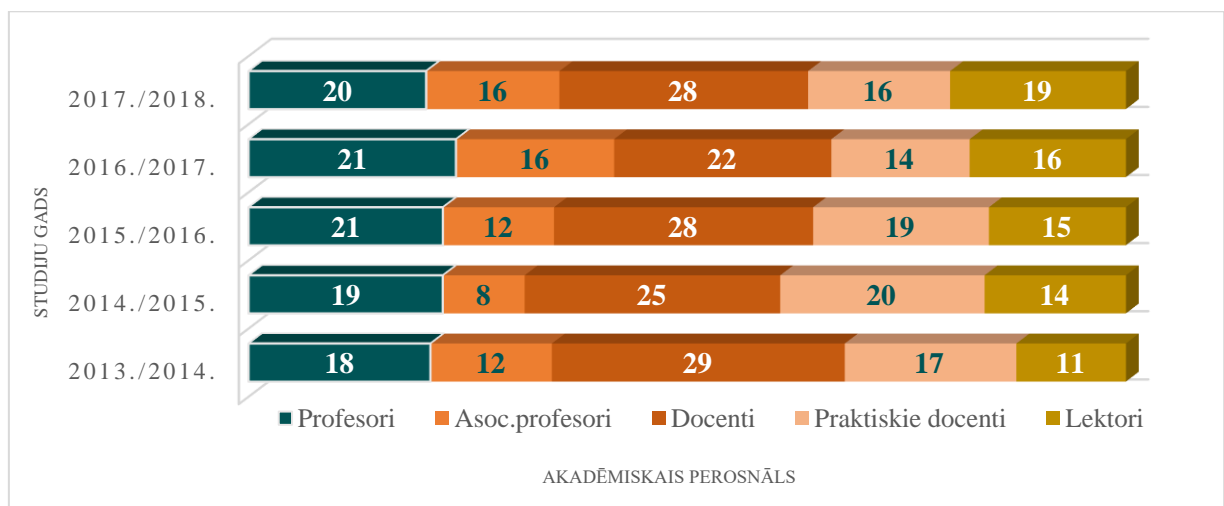


Kā jau minēts iepriekš, visas studiju virzienā ietilpstošās programmas pilnībā atbilst Latvijas Republikas un RTU attīstības stratēģijai. Tomēr samazinātu studiju programmu fragmentāciju un stiprinātu resursu koplietošanu, fakultātes ietvaros, īpaši Uzņēmējdarbības un vadības institūtā (UIVI) notiek diskusijas par pirmā līmeņa profesionālo studiju programmu konsolidēšanu.

### 1.10. Studiju virzienā iesaistītais akadēmiskais personāls

Studiju virzienā un programmās iesaistītā akadēmiskā personāla profesionalitāte un kompetence kvalitatīvu studiju programmu īstenošanai ir augsta un nepārtraukti tiek pilnveidota. 2017./2018. studiju gada sākumā studiju virziena īstenošanā bija iesaistīti 94 pilna laika akadēmiskā personāla pārstāvji, kas ir par 5 akadēmiskā personāla pārstāvjiem vairāk nekā iepriekšējā studiju gadā. Studiju procesā ir iesaistīti ne tikai studiju virziena akadēmiskais personāls, bet arī Latvijas nozaru profesionāļi un ārzemju vieslektori, kas nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas.

Pārskata perioda studiju gada sākumā IEVF studiju virziena īstenošanā bija iesaistīti **20 profesori**, kas veido 20,2% no kopējā mācībspēku skaita virzienā. Tāpat studiju procesā iesaistīti **15 asociētie profesori**, kas ir 15,2% no kopējā mācībspēku skaita un **25** jeb 28,3% no kopējā mācībspēku skaita ir **docenti**. Savukārt studiju gadā praktiskie docenti sastādīja 16%, bet lektori 20,2 % no kopējā akadēmiskā personāla skaita (skat. 1.1.attēlu).



1.1.attēls. Studiju virziena akadēmiskais personāls.

Akadēmiskā personāla profesionālā kvalifikācija pilnībā atbilst studiju virziena studiju programmu īstenošanai, 65% no akadēmiskā personāla ir doktora grāds.

Fakultātes ietvaros 2017./2018. studiju gadā tika organizēti fakultātes akadēmiskā un vispārīgā personāla kvalifikācijas pilnveides pasākumi:

- 2018. gada janvārī – februārī studiju virziena sēdēs ietvaros - par studiju virziena, un tajā iekļauto studiju programmu izveides pamatojumu, kā arī studiju programmu unikalitāti salīdzinājumā ar citām līdzīgām studiju programmām Latvijā un ārvalstīs analīze;
- 2018. gada 23. februārī, RTU IEVF personāla kvalifikācijas pilnveides seminārs “**Plaģiātisms, autortiesību pārkāpums un to preventīvie pasākumi**”;
- 2018. gada 10. aprīlī RTU IEVF akadēmiskā personāla kvalifikācijas pilnveides seminārs “**Pašnovērtējuma ziņojuma sagatavošana**”;

2018. gada 27. aprīlī RTU norisinājās **IEVF Akadēmiskā konference** «Mācību metodikā un zinātniskā darba integrācija studiju procesā». Konferencē piedalījās Banku Augstskolas profesore Tatjana Volkova «Metodiskā un zinātniskā darba integrācija studiju procesā»; RTU Studiju prorektors profesors Uldis Sukovskis «Digitalizācijas ietekme uz augstākās izglītības

kvalitātes nodrošināšanu»; Rīgas Stradiņu universitātes profesore Tatjana Koķe «Mūsdienu tendences studiju metodikā un mūžizglītībā».

Konferences darbs notika divās sekcijās: “Mūsdienu studiju organizatoriskie un mācību metodiskie izaicinājumi” un “Digitalizācija - informācijas tehnoloģijas izmantošana iespējas augstākajā izglītībā”. Konferencē piedalījās 72 dalībnieki, no kuriem lielāko daļu pārstāvēja studiju virziena akadēmiskais personāls. Kopumā IEVF akadēmiskais personāls iesniedza 33 publikācijas, no kurām 18 iesniedza studiju virziena akadēmiskais personāls, tās tika apkopotas elektroniskā krājumā (CD formā) ISBN: 978-9934-22-070-8.

Ik gadu, IEVF Studentu pašpārvalde rīko svinīgu pasākumu “**IEVF Lepnums**”, kurš ir studentu rīkots projekts ar mērķi izteikt pateicību par mācībspēku ieguldīto darbu ikdienā, studentu izglītības veicināšanā un fakultātes izaugsmē. Nominācijas tika sadalītas 3 dažādās grupās. 1. - 2. studiju gada studenti balsoja par nesatricināmāko, elegantāko, harismātiskāko, inteligentāko, pretimnākošāko un enerģiskāko mācībspēku. 3. - 4. studiju gada studenti, kā arī maģistranti varēja balsot par mācībspēkiem, kuriem tika piešķirtas individuālās nominācijas, baltoties uz aptaujātās programmas nosaukumu. 2017. gada maijā pasākums norisinājās jau piecpadsmito reizi, kura laikā 16 no 26 nominācijām saņēma studiju virziena mācībspēki:

- “Nesatricināmākais mācībspēks” - Nadežda Semjonova,
- “Elegantākais mācībspēks” - Ingūna Jurgelāne,
- “Harismātiskākais mācībspēks” - Uldis Kamols,
- “Inteligentākais mācībspēks” - Daina Ose,
- “Pretimnākošākais mācībspēks” - Ieva Andersone,
- “Enerģiskākais mācībspēks” un nominācijā “Ir ideja - ir business”, kā arī galveno nomināciju “IEVF Lepnums 2018” ieguva - Leonards Budņiks,
- “No pamatiem līdz darījumam” - Laimdota Šnīdere,
- “Motivēt un vienot” - Judīte Jakubāne,
- “Procesu pārvaldnieks” - Jānis Kuškins,
- “Ne - caur – braucami” - Normunds Rudzītis,
- “Peļņas uzraugs” un nominācijā “IEVF sirsniņa” - Elīna Gaile – Sarkane,
- “Tavas mājas manā gādībā” - Ineta Geipele,
- “Kvalitāte prasa laiku, laiks nav lēts” - Līga Kamola.

IEVF dekāne Elīna Gaile – Sarkane “IEVF Lepnums” laikā no savas puses pasniedza atzinošas pateicības struktūrvienību vadītājiem un dekāna vietniekiem, kuri snieguši neatsveramu ieguldījumu IEVF darbībā.

Studiju procesa īstenošanā iesaistās arī akadēmiskais personāls no citām struktūrvienībām un nozarēm ar atbilstošu profesionālo pieredzi. Lai nodrošinātu sabalansētu proporciju starp akadēmisko un praktisko studiju saturu studiju kursu ietvaros, kā arī augstvērtīgu un pašreizējai biznesa videi atbilstošu zināšanu apguvi studiju procesā, tiek piesaistīti augsta līmeņa eksperti, pieredzējuši un veiksmīgi vadības profesionāļi no nozares uzņēmumiem un organizācijām kā vieslektori studiju kursu īstenošanā. Piemēram, RBS bakalaura programmas īstenošanā, papildus pamatdarbā esošajam akadēmiskajam personālam, ir iesaistīti 7 nozares vieslektori un 10 ārvalstu pasniedzēji.

Studiju procesā nepārtraukti tiek sekots līdzi jaunākajām aktualitātēm nozarē – akadēmiskais personāls piedalās projektos, rezultāti tiek izmantoti studiju kursu satura aktualizēšanā. Svarīgs personāla attīstības elements ir vietējā un starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās. Profesionālās pilnveides un kvalifikācijas celšanas laikā, kā arī pētnieciskā darbā iegūtās atziņas tiek iestrādātas studiju procesā, tādējādi pilnveidojot un uzlabojot to.

Lai veicinātu Latvijas ekonomisko izaugsmi un modernu ražošanas nozaru attīstību, RTU dod iespēju studentiem attīstīt uzņēmējdarbības kompetenci un iespēju apzināties, vai šī darbības joma viņus interesē vai ne. RTU Senāta lēmums nosaka, ka uzņēmējdarbības, tehnoloģiju pārneses un produktu attīstības studiju modulis jāievieš visās inženierzinātņu studiju programmās. RTU ir pirmā universitāte Latvijā, kas līdz 2019. gadam plāno integrēt

uzņēmējdarbības un inovāciju moduli visās RTU bakalaura līmeņa studiju programmās. Šajā studiju gadā moduļa pilotprojekts tika īstenots Mašīnzinību, transporta un aeronautikas fakultātē. Studenti, praktiski strādājot projektos, attīsta uzņēmēja kompetenci un radošo domāšanu, turklāt daļa no projekta ir darbs RTU Dizaina fabrikā pie prototipu izstrādes, savas teorētiskās zināšanas pārvēršot reālos produktos vai arī pakalpojumos. Visa procesa rezultātā students saprot, vai viņš ir zinātnieks, izgudrotājs, vai viņš ir inženieris un uzņēmējs. Students ir iemācījies, kā iepriekš apzinātās patērētāju vajadzības var pārvērst produktā vai pakalpojumā. Tā ir nozīmīga kompetence, kuras attīstībai jaunajos inženieros, iepriekš netika pievērsta īpaša uzmanība, saka pilotprojekta vadītāja un viena no moduļa autorēm profesore Elīna Gaile-Sarkane.

2017./2018. studiju gada laikā IEVF turpinās pilotprojekts uzņēmējdarbības studiju kursa īstenošanai inženierzinātņu fakultātēs. Professore Elīna Gaile-Sarkane, asoc. prof. Deniss Ščeuļovs īstenoja studiju kursu "Inovatīvu produktu izstrāde un uzņēmējdarbība" Enerģētikas un elektrotehnikas fakultātes bakalaura līmeņa studentiem un Mašīnzinību, transporta un aeronautikas fakultātes un Elektronikas un telekomunikāciju fakultāte bakalaura studentiem. Studiju procesa koordinācijā piedalījās doc. M. Ozoliņš.

Ar mērķi apgūt progresīvo metodiku jaunu produktu attīstīšanas un uzņēmējdarbības mācīšanā, otro gadu pēc kārtas, profesore Elīna Gaile-Sarkane īstenoja pedagoģiskās pilnveides kursu RTU mācībspēkiem. Rudens semestrī turpinās iepriekšējā periodā uzsāktais seminārs RTU mācībspēkiem par aktualitātēm jaunu produktu radīšanas apmācībā, kuru nodrošināja docents Modris Ozoliņš, profesore Elīna Gaile-Sarkane un mācībspēks Judīte Jakubāne.

Uzņēmuma finanšu un ekonomikas katedras (UFEK) asoc. prof. Karine Oganisjana izstrādāja un novadīja dažādus kursus daudzās Latvijas pilsētās:

- "Starpdisciplinārs mācību process, īstenojot kompetenču pieeju izglītībā: Starpdisciplināra mācību procesa būtība, mērķi un uzdevumi un starpdisciplināri mācību uzdevumi – saturs un veidošanas metodoloģija" (8 stundas) Rīgas, Bauskas, Cēsu, Saldus, Daugavpils, Gulbenes un Jelgavas skolu direktoriem un direktoru vietniekiem Valsts izglītības satura centra pedagogu profesionālās kompetences pilnveides A programmas "Kompetenču pieejas ieviešana, strādājot skolotāju komandā" ietvaros;
- "Pedagogu profesionālo kompetenču pilnveidei darbam starpdisciplinārā mācību vidē" (8 stundas) Auces, Dobeles un Tērvetes novada izglītības iestāžu vadības komandām un metodisko apvienību vadītājiem, kā arī kursu "Starpdisciplinārās mācības" pedagogu konferencē Daugavpilī;
- vairākkārt vadījusi kursus, lekcijas, seminārus Stopiņu, Madonas, Kandavas u.c. Latvijas novadu skolu pedagogiem par tēmu "Starpdisciplinārās mācības aktuālo kompetenču veicināšanai", kā arī lekcijas par kompetenču pieeju izglītībā dažādu novadu skolu vecāku, pedagogu konferencēs un tālākizglītības kursā;
- vadīja kursu (8 stundas) Dobelē un meistarklases konferencē Balvu Valsts ģimnāzijā par tēmu "Fizikas un matemātikas integrēšana starpdisciplinārās mācībās kompetencēs balstītas izglītības kontekstā".

2017. gada 1. decembrī BUNI profesore Ineta Geipele un zinātniskā asistente Iveta Stāmure kā LBS Izglītības un jauno speciālistu sekcijas biedri piedalījās Latvijas Būvzinieku savienības, Latvijas Būvuzņēmēju partnerības un Latvijas Būvnieku asociācijas, rīkotajā to profesionālās izglītības iestāžu pārstāvju apspriedē, kurās gatavo speciālistus būvniecībai – no augstskolām, koledžām, tehnikumiem, profesionālajām vidusskolām un arodskolām, par nozarei svarīgām problēmām un iespējamiem risinājumiem.

2018. gada 14. maijā BUNI institūta profesionālo studiju programmu "Nekustamā īpašuma pārvaldība" (1.līm.augst. un prof. bak.) un "Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana" (prof. maģ.) direktores vietniece Iveta Stāmure piedalījās Latvijas radio 4 raidījumā "День за днем" diskusijā par izglītību nekustamā īpašuma pārvaldības jomā. Diskusijā piedalījās SIA Rīgas Namu pārvaldnieks Mācību centra vadītāja, kā arī pārstāvji no

nozares uzņēmumiem. Sarunas gaitā tika noskaidrotas atšķirības starp mājas vecāko un profesionālu namu un nekustamā īpašuma pārvaldnieku, par izglītības iespējām, par absolventiem un to darba iespējām.

Profesore Inga Lapiņa 2017. gada augustā vadīja lekciju seminārā gatavojoties Latvijas Studentu apvienības "Studentu līderu forumam" par tēmu "Augstākās izglītības kvalitātes novērtēšana - kvalitātes vadība augstskolā". Un oktobrī vadīja lekciju Ventspils Augstskolas Studentu padomes seminārā "Iestūmiens 2017" par tēmu "Students augstskolā – «4I»".

2017. gada novembrī Transporta un loģistikas nozares ekspertu padomes sēdē RTU IEVF Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta ekonomikas un loģistikas katedras vadītāja vietniece, asociētā profesore Ingūna Jurgelāne ievēlēja par Transporta un loģistikas nozares ekspertu padomes priekšsēdētāja vietnieci.

Trešo gadu pēc kārtas studiju virziena doktoranti un akadēmiskais personāls piedalās studiju kursā «Aktualitātes uzņēmējdarbības pētniecībā», kuru realizē Banku augstskolas un Biznesa, mākslas un tehnoloģiju augstskola RISEBA kopīgās doktora studiju programmas "Biznesa vadība", sadarbībā ar SSE Riga un Kaiserslautern University of Applied Sciences. Studiju kursa pamatā ir pieredzes apmaiņa ar Latvijā un vairāku Eiropā atpazīstamiem uzņēmējdarbības pētniekiem. Piemēram, *Dr. Rodrigo Basco, Witten/ Herdecke University, Germany; Dr. Mirela Xheneti, University of Sussex, U.K.; Dr. Tomas Karlsson, Chalmers University of Technology, Sweden; Dr. Anke Piepenbrink, ESC Rennes, France; Dr. Tatiana Iakovleva, UiS Business School, Norway; Dr. Xavier Landes, University of Copenhagen, Denmark; Dr. Maryia Akulava, Belarusian Economic Research and Outreach Center, Belarus.* Katrs no pētniekiem dalās pieredzē par konkrētu uzņēmējdarbības tematu, tādējādi paplašinot zināšanas par aktualitātēm uzņēmējdarbības procesu pētniecībā.

Tāpat ļoti daudzi pasniedzēji aktīvi paaugstina savu kvalifikāciju piedaloties starptautiskās mācībspēku apmaiņas programmās (piemēram, *ERASMUS+*, *EEZ un citās*). Pārskata periodā akadēmiskais personāls un **administratīvie darbinieki piedalījās starptautiskās apmaiņas programmās** un vadīja vieslekcijas ārvalstīs.

#### **Docēšana Erasmus+ programmas ietvaros:**

- 2017. gada 16.-25. novembrī RTU IEVF BUNĪ profesore Tatjana Tambovceva Florences Universitāti (Itālija) vadīja lekcijas un seminārus maģistra programmas «International relations and European studies» studentiem studiju kursa «Energy, Environment, and European Security» ietvaros par tēmu «Renewables an EU energy market: the Latvian case». Papildus apmeklēja Sant'Anna School of Advanced Studies Pizā, kur tikās ar asoc. prof. Tiberio Daddi. Tikšanās laikā tika apspriesti potenciālie kopējie zinātniskie projekti un publikāciju izveide;
- 2018. gada janvārī Inholland University (Nīderlande) I. Suija – Markova;
- 2018. gada martā *Brno University of Technology* (Čehija) N.Lāce;
- 2018. gada 17. līdz 22. jūnijam *Athens University of Economics and Business* (Grieķija) I.Eriņa;
- 2018. gada 12. līdz 16. martam *ICD International Business School* (Francija) I.Eriņa;
- 2018. gada martā *Vilnius Gediminas Technical University* (Lietuva) M.Dubickis;
- 2018. gada aprīlī *Universidade Fernando Pessoa* (Portugāle) Velga Ozoliņa;
- 2018. gada marta Inholland University of Applied Sciences (Nīderlande) I. Suija-Markova;
- 2018. gada maijā *The Polytechnic Institute of Bragança* (IPB) (Portugāle) V.Skribans;
- 2018. gada 26.02.-02.03. RTU IEVF BUNĪ profesore Ineta Geipele un asoc.prof. S.Geipele piedalījās personāla mobilitātes programmā ar mērķi apmeklēt Association of Housing Initiative for Eastern Europe (Vācija), kā arī nolasīt lekcijas nozares profesionāļiem;
- 2018. gada 2.-5. maijā *Vilnius Gediminas Technical University* doc. Vladimirs Šatrevičs;
- 2018. gada 9.-13. jūnijā *Newcastle Business School, Northumbria University* – Inga Lapiņa, Natalja Lāce;
- 2018. gada jūnijā *Shanghai University* RBS pasniedzējs Claudio Rivera;



- 2017./2018. gadā *Tallinn University of Technology* (Igaunija) un *Brno University of Technology* (Čehija) Olga Bogdanova lekcijas par tēmām “The Rights of the EU entrepreneurs for free business”, “The Business operation instruments in the EU internal market” un “The EU business encouragement institutions and programmes”.

#### **Personāla mācības Erasmus+ programmas ietvaros:**

- 2017. gada 13.-18. novembrī *Kühne Logistics University, Heilbronn University* (Vācijā) Liāna Supe un I.Jurgelāne-Kaldava
- 2017. gada novembrī *IDRAC Business School* (Francija) I.Jurgelāne-Kaldava,
- 2018. gada 17.-22. aprīlī Porto Business School, University of Porto - Inga Lapiņa, Elīna Gaile-Sarkane, Modris Ozoliņš;
- 2018. gada 20.-25. augusts Cardiff University – Inga Lapiņa, zinātniskās asistentes Irina Degtjarjova, Svetlana Mjakuškina, Maija Kavosa.

#### **Cita dalība ārvalstīs:**

- 2018. gada 3. līdz 6. aprīlī RTU BUNĪ vadošais pētnieks Armands Auziņš mobilitātes un tīklošanās vizītē projektā «Vērtībās balstītas teritorijas plānošanas pieeja ilgtspējīgai zemes izmantošanai un attīstībai» viesojās Igaunijas Dabaszinātņu universitātē (EMU), Tartu;
- 2018. gada 20. līdz 23. februārī RTU BUNĪ vadošais pētnieks Armands Auziņš mobilitātes un tīklošanās vizītē projektā «Vērtībās balstītas teritorijas plānošanas pieeja ilgtspējīgai zemes izmantošanai un attīstībai» viesojās Stokholmas Karaliskajā Tehnoloģiju institūtā (KTH);
- 2018. gada 25.-26. janvārī IEVF dekāne prof. E.Gaile-Sarkane un dekāna vietniece studiju darbā prof. I.Lapiņa piedalījās *European Foundation for Management Development (EFMD)* ikgadējā konferencē *2018 EFMD Conference for Deans & Directors General* par tēmu *Digitalisation; Changes in Demands for Knowledge*. Konferencē piedalījās 392 dalībnieki no 50 pasaules valstīm. Prof. I. Lapiņa tika iekļauta EFMD EE reģionālās konferences organizācijas komitejā;
- 2018. gada martā Modris Ozoliņš piedalījās 15 Eiropas un Amerikas augstskolu organizētā studentu biznesa ideju videokonkursā (<http://ivpitch.pte.hu/>) kā žūrijas loceklis;
- 2018. gada 18.-20. aprīlī IEVF dekāne prof. E.Gaile-Sarkane, dekāna vietniece studiju darbā prof. I.Lapiņa un M. Ozoliņā piedalījās *Baltic Management Development Association (BMDA)* rīkotajā konferencē par tēmu *How to Make Conventional Business Unconventional*;
- 2018. gada 7.-11. maijam Hochschule Karlsruhe (HSKA) - *University of Applied Sciences, Fakultät für Informationsmanagement und Medien (IMM), Institut für Angewandte Forschung (IAF), Karlsruhe* (Vācija) - Ineta Geipele, Iveta Stāmure. Iepazinās ar studiju programmu praktisko īstenošanu, tika apspriesti potenciālie kopējie projekti un publikācijas;
- 2018. gada 6.-17. augustam piedalījās vasaras skolā *English in Cyprus* (Kipra) I. Eriņa;
- 2018. gada 22.-23. novembris *Amsterdam Science Park* – M.Ozoliņš.

IEVF, RBS un BALTECH regulāri nodrošina studentiem ārvalstu lektoru dalību studiju procesā un vietējo vieslektoru lekcijas, kas dod iespēju studentiem apgūt jaunākās nozares aktualitātes Latvijā un ārvalstīs. Pārskata periodā akadēmiskajā studiju gadā studiju virziena programmu ietvarā studentiem vadīja vieslekcijas:

#### **Vieslektori no Latvijas:**

- 2017. gada 26. septembrī *SIA Urban Treetops* īpašnieks un dibinātājs Rihards Ģederts par tēmu *Studijas nekustamā īpašuma nozarē - iespējas nākotnes izaugsmei un profesionālai attīstībai*;
- 2017. gada 12. decembrī *SIA iPro* tehniskais direktors Egīls Eglītis par tēmu *Aktualitātes datu drošībā uzņēmumos*;
- 2018. gada 6. martā Latvijas logu un durvju ražotāju asociācijas izpilddirektors Ivars Buls;
- 2018. gada 14. martā Latvijas Bankas galvenā ekonomiste Agnese Rutkovska par tēmu *Latvijas tautsaimniecība - pārkaršanas riski*;

- 2018. gada 5. martā SIA *Urban Treetops* īpašnieks un dibinātājs Rihards Ģederts par tēmu *Aspect of Real Estate Management*;
- 2018. gada 13. martā SIA *BIM Solutions* valdes priekšsēdētājs Ēriks Vītols par tēmu *BIM tehnoloģijas kā inovācijas būvniecībā*;
- 2018. gada 26. martā SIA *Urban Treetops* īpašnieks un dibinātājs Rihards Ģederts par tēmu *Project management in Real Estate Management*;
- 2018. gada 29. martā SIA *Urban Treetops* īpašnieks un dibinātājs Rihards Ģederts par tēmu *Real Estate Management in Latvia and EU - problems and solutions: practice*;
- 2018. gada 13. - 14. aprīlī SIA *Auditoru Aģentūra Grafa* sertificēta nodokļu konsultante Olga Zadorožnaja par tēmu *Īpašuma finansiālās uzskaites problēmas un risinājumi Latvijā*;
- 2018. gada 15. aprīlī un 13. maijā Valsts reģionālās attīstības aģentūras drošības speciālists Ģirts Zariņš par tēmu *Aprēķinu kārtība nekustamā īpašuma pārvaldībā*;
- 2018. gada 12. martā SIA *Metsepole Plus* valdes loceklis Gints Škodovs par tēmu *Biznesa ētika Latvijas un ārvalstu uzņēmumos*;
- 2018. gada 12. februārī A/S *Citadele* procesu vadības daļas vadītājs Aldis Greitāns par tēmu *Biznesa ētika korporatīvās atbildības kontekstā*;
- 2018. gada 13 – 14. aprīlī Sertificēta nodokļu konsultante Olga Zadorožnaja no Auditoru Aģentūras Grafa SIA novadīja vieslekcijas BUNI studentiem studiju kursa "Īpašuma finansiālā uzskaitē" ietveros, jautājumos, kas skar nekustamā īpašuma jomu;
- 2018. gada 22. maijā vieslekcija sadarbībā ar Būvniecības Industrijas Digitalizācijas asociāciju par jaunākajām un digitālajām tehnoloģijām būvniecībā. Lekciju vadīja SIA Vividly vadītāja Gunita Kulikovska, kura dalījās ar studentiem savā pieredzē un sniedza noderīgas zināšanas;
- *Software Copyright Protection Association*, valdes locekle, Sanita Meijere un Anta Praņēviča, Fontes Vadības Konsultācijas par tēmu "Women in Leadership Positions: Reaching the C-Suite";
- Latvijas Apdrošināšanas asociācijas prezidents Jānis Abāšins, COBALT Latvia partners Gatis Flinters un Baltijas Korporatīvās pārvaldības institūta vadītājs Latvijā Andris Grafs par tēmu "Being a Member of a Board. Is it risky? Is this responsibility justified?";
- *Amrop in Latvia* vadītāja Aiga Ārste-Avotiņa un biznesa trenere Anita Gaile par tēmu "Successful Career management in an era of globalization and digitalization".

#### **Ārvalstu augstskolu viesmācībaspēki:**

- 2017. gada 6. septembrī *Bremen University* (Vācija) Darba un ekonomikas institūta docents Dr. **Guido Becke**, vieslekcija par tēmu *Vai darba vietas risku novērtēšana veicina darbinieku mentālo veselību?*;
- 2017. gada 21. septembrī *Delft University of Technology* (Nīderlande) profesors **Leonid Gurvits**, vieslekcija par tēmu *Near-field spacecraft VLBI tracking in the context of space geodesy*;
- 2017. gada 25. - 26. septembrī *Wroclaw University of Science and Technology, Faculty of Civil Engineering* (Polija) vieslektors Dr. inž. **Andrzej Czemplik**, vieslekcijas studijuursos "Būvniecības projektu vadīšana" un "Būvniecības plānošana un organizēšana";
- 2017. gada 25. - 29. septembrī *Izmir Institute of Technology* (Turcija) asoc. profesors **Metehan Sorkun**, vieslekcijas par tēmām *Modelling management problems with linear programming*; *Usrng graphical method to linear programming models*; *Interpreting the solution of iinear programtng models ustng software*;
- 2017. gada 6. - 8. novembrī *Siauliai University* (Lietuva) asoc. profesore **Renata Bilbokaite**, vieslekcija par tēmu *Quality Management in practical way*;
- 2017. gada 18. - 25. novembrī *Brno University and Management* (Čehija) profesore **Alena Kocmanova**, vieslekcija par tēmu *Sustainable development in Cyech Republic*; *Sustainability performance*;



- no 2017. gada 23. oktobra līdz 2018. gada 30. aprīlim *Mykolas Romeris University* (Lietuva) lektors **Danielius Kolesovas**, vieslekcijas par tēmu *Finanšu risku pārvaldība*;
- 2018. gada 7. - 10. februārī *Vilnius Gediminas Technical University* (Lietuva) lektore **Lidija Kraujaliene**, vieslekcija par tēmu *Business Projects, Project Preparation and Evaluation*;
- no 2018. gada 25. februāra līdz 2. martam *Hochschule Ruhr West – University of Applied Sciences* (Vācija) profesors **Christian Weiß**, vieslekcijas par tēmu *Pricing on financial products*;
- 2018. gada 9. - 13. aprīlī *Vilnius Gediminas Technical University* (Lietuva) docentes **Jurga Kanapeckiene** un **Loreta Naimaviciene**, vieslekcijas par tēmu *Būvuzņēmējdarbības praktiskie aspekti: Latvija un Lietuva*;
- 2018. gada 13. - 15. aprīlī *Fachhochschule Münster University of Applied Sciences* (Vācija) profesors **Frank Riemenschneider**, vieslekcijas par tēmu *Introduction to Facility Management; Introduction Life Cycle Management; Introduction sustainable Green Building*;
- 2018. gada 13. - 15. aprīlī *Instituto Superior Politecnico Jose A. Echeverria La Habana* (Kuba) profesors **Ruben A. Bancroft H.**, vieslekcija par tēmu *Knowledge Management in Construction Sector: practice in Cuba*;
- 2018. gada 13. - 16. maijā *University of Bielsko-Biala* (Polija) vieslektore **Olha Prokopenko**, vieslekcijas par tēmām *Introduction to management of growth and development. Models of economic growth and their empirical applications. Technological change, sources of income and growth differences across countries. Tools of management of growth and development. Key empirical issues in management of growth and development*;
- no 2018. gada 1. februāra līdz 31. jūlijam *Mykolas Romeris University* (Lietuva) lektors **Valdas Grigonis**;
- 2018. gada 9. - 13. aprīlī *Tallin Technical University* (Igaunija) asoc. prof. **Runno Lumiste**, studiju kurss *Globalization and Integration Processes in the World Economy*;
- 2018. gada 24. - 26. aprīlī *Technical University of Košice* (Slovākija) docentes **Manuela Raisova** un **Ludmila Bartokova**, vieslekcija par tēmu *Fiscal Policy of EU states*;
- 2018. gada 5. maijā *Rotterdam University of Applied Sciences* (Nīderlande) lektors **Godfried Bakker**, vieslekcija par tēmu *Dutch Design*;
- 2018. gada 20.-24.augusta *University of Florida* (ASV) asoc. profesors **Eldayrie Elias G.** RBS maģistratūras pilna laika studentiem lasīja lekciju kursu “Korporatīvā vara un ietekme”.

#### **Ārvalstu organizāciju vieslektors:**

- 2018. gada 25. - 26. janvārī *AS Rossijskaja ocenka*, Amerikas vērtētāju apvienības akreditētais biedrs vadošais konsultants **Vadim Gorbatov**, vieslekcija par tēmu *Approaches to the evaluation of machinery, equipment and vehicles: cost, comparative (market) and profitable*.

Veicinot akadēmisko un zinātnisko sadarbību pārskata periodā, no septembra līdz augustam, studiju virziena programmu ietvaros norisinājās starptautisko augstskolu un organizāciju pārstāvju dažādas vizītes IEVF:

- 2017. gada 15. septembrī RTU SESMI apmeklēja ASV vēstniecības Latvijā politikas analītiķe Džina Svītona (Jean Sweeton) un ASV vēstniecības tirdzniecības jautājumu speciālists Guntars Vičmanis, lai apspriestu sadarbības jautājumus, tostarp izglītojoša semināra vai konferences organizēšanas iespējas;
- 2017. gada 27. novembrī *Aachen University of Applied Sciences* (Vācija) prof. **Hans Mackenstein** un prof. **Oliver Fuchs**, vizītes mērķis – studentu apmaiņas programmas sadarbības iespējas, kā arī iespējamā sadarbība zinātnes jomā;
- 2018. gada 20. janvārī 19. februārī un 19. martā *Oberon Companies* (Zviedrija) valdes loceklis **Nikita Kočanovs**.

### **Studiju virziena struktūrvienību organizētie profesionālas pilnveides kursi:**

- RTU IEVF BUNI sadarbībā ar RTU Būvuzņēmējdarbības un īpašuma vērtēšanas, darījumu un apsaimniekošanas kompetences centru organizēja Profesionālās pilnveides kursu programmu "Nekustamā īpašuma vērtēšana" 360 h apjomā nozares speciālistiem un institūta akadēmiskajam personālam ar mērķi paaugstināt profesionālo kvalifikāciju;
- 2017. gada 31.oktobrī līdz 5. decembrim un 2018. gada 20.martā līdz 26. aprīlim norisinājās RTU IEVF SESMI Uzņēmējdarbības loģistikas pētījumu un mācību centra organizētie kursi *Loģistikas procesu vadīšana un ekspedīcijas pakalpojumu organizēšana*. Kursi paredzēti ekspeditoriem, muitas noliktavu darbiniekiem, loģistikas struktūrvienību darbiniekiem un vadītājiem, kā arī citiem interesentiem. Kopā piedalījās 25 dalībnieki, kuri saņēma RTU Apliecību par apgūtu tālākizglītības kursu.

Sadarbībā ar Absolventu asociāciju un, uzrunājot Latvijas veiksmīgākos uzņēmumus, RBS nodrošina bakalaura programmas studentiem prakses vietas.

Paralēli IEVF un RBS iesaiste vairāku vietēja un starptautiska līmeņa semināru organizēšanā dod iespēju studiju virzienu kopumā un atsevišķās struktūrvienības pozicionēt kā spēcīgu un starptautiski atpazīstamu zīmolu, kas palīdz piesaistīt jaunus vieslektorus un dod pārliecību studentiem par piedāvāto studiju augsto kvalitāti.

## **1.11. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā akadēmiskā personāla pētnieciskā darbībā**

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskā personāla pētniecība un jaunrade IEVF notiek, nodrošinot akadēmisko brīvību, atbilstoši akadēmiskā personāla zinātniskās darbības virzienam RTU IEVF institūtā un katedrā vai RBS.

Arī studiju virziena studenti, atbilstoši studiju programmās noteiktajam apjomam, tiek iesaistīti pētnieciskajā darbā, kas tiek veikts gan individuāli, gan projektu vai grupas darbu ietvaros. Atbilstoši pētniecības projektu specifikai datu vākšanā, analizē un interpretēšanā tiek iesaistīti visu līmeņu studējošie – koledžas programmu, bakalaura, maģistra un doktora līmeņu studenti.

**2017./2018. studiju gadā organizēti dažādi pasākumi, kuros studenti guva panākumus:**

- 2018. gada aprīlī norisinājās pirmā kopīgā RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātes (RTU IEVF) sadarbībā ar Latvijas Universitātes Biznesa, vadības un ekonomikas fakultāti (LU BVEF) studentu zinātniskā konference. Konferences darbs norisinājās divās sekcijās – 24. aprīlī LU Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātē (BVEF) *Aktuālie izaicinājumi ekonomikā*, savukārt 25. aprīlī RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātē (RTU IEVF) *Bizness, vadība un mārketing*. Kopumā, studentu zinātniskajā konferencē, divās dienās tika prezentēti vairāk nekā 30 studentu pētījumi, plaši aptverot dažādas jomas. Par vienu no četriem labākajiem zinātniski pētnieciskā darba autoriem tika atzīta studiju virziena akadēmiskā maģistra studiju programmas “Uzņēmējdarbība un vadīšana” studente Olga Ormane, pētījuma tēma *Darbinieku veiktspējas vadības modeļi*;
- 2017. gada 22.-25. novembrī notika RTU IEVF SESMI studentu ikgadējā zinātniskā konference. Starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanas un uzņēmējdarbības loģistikas studenti prezentēja zinātniskās tēzes, kuras izstrādātas noslēguma darbu sagatavošanas laikā.

RBS akadēmiskais personāls aktīvi piedalās zinātniskajā un konsultatīvajā darbā. Pēdējo gadu laikā galvenās pētnieciskā darba jomas RBS ir: augstākā matemātika un biznesa statistika; makroekonomika un darbaspēka politika; finanšu vadība un risks; projektu vadīšana un informācijas tehnoloģijas; līderība un organizācijas psiholoģija; stratēģiskā vadīšana.

Doktorantūras programmas studenti studiju laikā veic nozīmīgus fundamentālos un lietišķos pētījumus, kuru rezultātiem ir būtiska ietekme uz nozares attīstību. Visi RTU IEVF doktoranti studiju laikā ir iesaistīti kāda zinātniska pētījuma īstenošanā, bieži vien kā vadošie projekta izpildītāji. Virziena ietvaros mācībspēki un studējošie ir iesaistīti vairāku Latvijas Zinātņu akadēmijas un/vai padomes projektu realizācijā, tiek realizēti arī Eiropas Savienības finansēti projekti (Erasmus+, Norvēģu finanšu instrumenta u.c.). Vairāk informācijas par projektiem var atrast šeit: <https://www.rtu.lv/lv/ievf/zinatne-ievf/projekti-1>

Doktorantu studiju programmas mācībspēki darbojas arī Promocijas padomē un kā recenzenti citu augstskolu Promocijas padomē, piem., Latvijas Universitāte, Latvijas Lauksaimniecības universitāte, *Vilnius Gediminas Technical University (Lietuvā)*, *Brno University of Technology (Čehijā)*, *Mykolas Romeris University (Lietuvā)*.

IEVF sastāvā šobrīd ir 5 institūti, kuros tiek veikta pētniecība. Visi IEVF institūti ir unikāli savā jomā un tā vai citādi piedalās studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” īstenošanā. Katrs no tiem cenšas savā darbā izmantot un ieviest modernākās vadības teorijas un principus, tas parādās arī institūtu izstrādātajos zinātniskajos darbos un projektos, kā arī doktorantūras studentu izstrādātajos promocijas darbos.

IEVF zinātniskā darbība un pētniecība ir cieši saistīta ar tās studiju virzieniem un studiju programmām. IEVF pētniecība balstās uz šādiem pētniecības virzieniem:

- Uzņēmējdarbības attīstība un inovācijas,
- Būvuzņēmējdarbības, nekustamā īpašuma, pilsētvides un teritoriju attīstība,
- Organizāciju un nacionālā drošība,
- Procesu, produktu un sistēmu kvalitātes vadīšana,
- Ekonomiski matemātisko modeļu izstrāde.

Studiju virziena ietvaros liela uzmanība tiek pievērsta starpnozaru pētniecības projektiem.

**Studiju virziena ietvaros nozīmīgu konferenču, semināru un forumu organizācija un dalība tajos:**

- 2017. gada 28. augusta līdz 1. septembrim Latvijā (Rīgā) notika **25. INFORUM** (Interindustry Forecasting at the University of Meryland) starptautiskā konference (25th INFORUM World Conference). Tika apspriesti ekonometrisko, izmaksu-izlietojuma un INFORUM tipa ekonomiski matemātisko modeļu veidošanas un pielietošanas jautājumi dažādu valstu tautsaimniecības un rūpniecības nozaru struktūras dinamikas analīzē un prognozēšanā. Konferenci šogad organizēja RTU IEVF Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūta Ārējo ekonomisko sakaru, transporta ekonomikas un loģistikas katedra prof.R.Poča vadībā. Konferencē piedalījās sadarbības partneri no 14 valstīm: ASV, Itālijas, Vācijas, Ķīnas, Japānas, Dienvidāfrikas Republikas, Krievijas, Polijas, Turcijas, Igaunijas, Ungārijas, Čīles, Korejas un Latvijas;
- 2017. augustā, BUNI profesore Ineta Geipele un zinātniskā asistente Iveta Stāmure, sadarbībā ar RTU BIF Ģeomātikas katedras pārstāvi piedalījās “Baltic applied astroinformatics and space data processing”, Starptautiskā zinātniskā konference, Ventspilī;
- 2017. gada un 2018. gada jūlijā prof. N.Lāce un E.Gaile-Sarkane organizēja, un vadīja sekciju *Towards Business Sophistication and Sustainability* pasaules konferencē *World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatic* (WMSCI) (Orlando, ASV), sekcija katru gadu tiek organizēta jau no 2010. gada;
- 2017. gada jūlijā ASV, Orlando starptautiskā zinātniskā konferencē “The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics: WMSCI 2017”, RTU IEVF konferences sekciju organizēja prof. E. Gaile-Sarkane un prof. I. Lapiņa, un ar dažādu pētījumu rezultātu lasījumiem piedalījās, fakultātes akadēmiskais personāls. Konferences sekcijā “Transformation of Education and Research: Applicability and Sustainability” tika prezentēti EEZ un Norvēģijas finanšu instrumentu programmas “Pētniecība un stipendijas” projekta “ES politikas ietekme uz augstākās izglītības un

- zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā”/ “EU policies impact to the transformations of the higher education and research system in Norway and Latvia” (VIAA identifikācijas Nr. NFI/R/2014/006) rezultāti. Konferences sekcijas darbs tika orientēts tieši uz projekta rezultātu plašāku izplatīšanu, un tajā tika prezentēti raksti: "Overview of Trends and Developments in Business Education" un "Policies, Legislation and Regulatory Compliance Governance Impact on Strategic Management of Higher Education and Research Institutions in Latvia", kurš saņēma nomināciju kā sekcijas labākais raksts “Sessions`s Best Paper Award”.
- 2017. gada augustā RKI zinātniskās asistentes un doktorantes Svetlana Mjakuškina un Maija Kavosa, kā arī profesore Inga Lapiņa, piedalījās divdesmitajā starptautiskajā zinātniskajā konferencē par aktuāliem jautājumiem kvalitātes vadībā “*QMOD-ICQSS Challenges and Opportunities of Quality in the 4th Industrial Revolution*”, kas norisinājās Elsinore (Helsingør) Dānijā. “*QMOD-ICQSS*” ir kļuvusi par vienu no lielākajām zinātniskajām konferencēm pasaulē kvalitātes, pakalpojumu, organizatoriskās attīstības un saistīto jautājumu jomās. 2017. gadā tika atzīmēta konferences divdesmit gadu pastāvēšanas jubileja. Konferencē tika prezentētas trīs RKI pārstāvju zinātniskās publikācijas: “*Risk management framework for Integrated Management Systems*”, “*The Product Conformity Assessment Elements in the Integrated Management System*”, “*Certification Process in the Field of Energy Construction in Latvia: Risk Analysis*”. Profesore Inga Lapiņa konferences laikā vadīja sekciju “*ISO 9000 Quality Management System*”, saņemot īpašu pateicības rakstu par ieguldījumu konferences attīstībā. Profesore piedalās konferences zinātniskās komitejas darbā, rakstu recenzēšanā un sekciju vadīšanā kopš 2014. gada.
  - 2018. gadā prof. N. Lāces organizētāja sekciju *Innovation Diversity for Emerging Economies SOItmC’2018* konferencē;
  - 2017. gada 20. oktobrī BUNI akadēmiskais, zinātniskais personāls un studenti piedalījās Zinātniski praktiskajā forumā „Mājokļu pārvaldīšanas prakse, daudzdzīvokļu namu atjaunošanas iespējas”, ko rīkoja Starptautisko izstāžu rīkotājsabiedrība BT 1, Ekonomikas ministrija, Latvijas Namu pārvaldītāju un apsaimniekotāju asociācija (LNPA), Latvijas Namu pārvaldnieku gilde, RTU, Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts;
  - 2017. gada 13. oktobrī RTU 58. starptautiskās zinātniskās konferences “Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship” (SCEE’2017) ietvaros RTU IEVF rīkoja ikgadēju starptautisku zinātnisko konferenci, kas tika veltīta Rīgas Tehniskās universitātes 155. gadu jubilejai. Konferences plenārsēdē tik prezentēti lasījumi par tēmu “Mīti un realitāte darbā ar mūsdienu studentiem”;
  - 2017. gada 10.11 - 13.11 BUNI institūta BUNI katedras zinātniskā asistente Linda Kauškale piedalījās the Eight annual meeting of the Bulgarian DBU Alumni network darbā;
  - 2017. gada 28. decembrī BUNI institūta docentes Antras Kundziņas vieslekcija "Siltumapgādes vēsturiskie un ekonomiskie aspekti būvuzņēmējdarbībā un nekustamā īpašuma pārvaldībā";
  - 2017. gada 27. februārī BUNI institūta profesora Jāņa Vanaga vieslekcija "Kritiski radošā domāšana zinātniskajos pētījumos";
  - 2018. gada 12. - 18. martam notika Latvijas sestā Finanšu pratības nedēļa, kurā piedalījās RTU IEVF Uzņēmumu finanšu un ekonomikas katedras (UFEK) mācībspēki un darbinieki, lai popularizētu finanšu pratības nozīmību mūsdienīga cilvēka dzīvē;
  - 2018. gada 25.-27. aprīlī IEVF dekāne prof. E.Gaile-Sarkane piedalījās Ekonomikas un kultūras augstskola, Alberta koledža (Latvija), Walsh College (ASV) un Faculty of Management of the University of Economics in Katowice (Polija) starptautiskā zinātniskā konferencē “Emerging Trends in Economics, Culture and Humanities (etECH2018)”;



- No 2018. gada 4. līdz 6. maijam Latvijā, Jūrmalā, notika ikgadējā tikšanās DBU Baltikum-Alumnitreffen sadarbībā ar BUNĪ Institutu, kura laikā tikās kādreizējie DBU stipenditāti (Alumni) no Latvijas, Lietuvas, Igaunijas, un Kaļiningradas. Tikšanās laikā notika arī zinātniski praktiskais seminārs, ko organizēja un vadītāja BDU stipendiāte, BUNĪ Institūta pētniece Linda Kauškale. Semināra ietvaros tika apmeklēti dažādi nekustamā īpašuma renovācijas projekti Rīgā un Jūrmalā, kā arī semināra dalībnieki prezentēja savu pētniecisko projektu izstrādes un praktisko pieredzi vides ekonomikas un pārvaldības jomās. BUNĪ Institūta vieslektors, Dipl.ing., Mg.oec. Jānis Zvirgzdiņš uzstājās ar referātu Eco-economics in Cities and Rural Areas.
- 2018. gada 11.0-15.04 BUNI institūta, BUNI katedras docente Raja Kočanova piedalījās zinātniski praktiskajā konferencē 8th International Scientific and Practical Conference "Contemporary problems of project Management in investment and construction sphere and environmental management " (Krievijā);
- 2018.gada 16. – 18. maijam SESTEL katedras asoc.prof. Ingūna Jurglāne un asoc.prof. Velga Ozoliņa uzstājās ar prezentācijām 24rd Annual International Scientific Conference "Research for Rural Development 2018" Jelgavā Latvijas Lauksaimniecības universitātē;
- 2018. gada 09.-11.maijā SESTEL katedras asoc.prof. Ingūna Jurglāne uzstājās ar prezentāciju 19th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development" Jelgavā Latvijas Lauksaimniecības universitātē;
- 2018. gada 10. un 17. janvārī RTU IEVF personālam norisinājās Koučinga apmācības. Apmācību vadīja Pāvels Romašins - "Erickson Coaching International" treneris un koučs, Rīgas Koučinga skolas dibinātājs;

#### **Studiju virziena ietvaros pārskata periodā projekti un ar tiem saistītie pasākumi:**

- Uzsākts ERASMUS+ 2. pamatdarbības (KA2) "Sadarbība inovāciju veikšanai un labas prakses apmaiņa" Zināšanu apvienību programmas projekts "Vadības kompetenču pilnveide izcilībā balstītai stresa novēršanai un darbam organizāciju ilgtspējīgai attīstībai Eiropā" (**IMPRESS**) (Nr.:588315-EPP-1-2017-ES-EPPKA2-KA). IMPRESS mērķis ir nodrošināt apmācību/apmācības modulus un pašnovērtēšanas rīkus, kas ļauj organizācijām identificēt riska faktorus un īstenot preventīvo praksi, individuālos un organizatoriskos risinājumus stresa izraisītājiem organizāciju, komandas un individuālajā līmenī. Īstenošanas periods: 01.11.2017 – 31.10.2020. Projekta vadītāji no RTU IEVF profesors Jānis Mazais un profesore Inga Lapiņa.
- 2018. gada 21. martā Latvijas Zinātņu akadēmijā (LZA) notika valsts pētījumu programmas (VPP) **EKOSOC-LV** monogrāfijas «Simtam pāri. Viedā Latvija» atvēršanas pasākums. Autoru kolektīva monogrāfija sagatavota, balstoties uz 2014.–2017. gadā veiktajiem pētījumiem 10 projektos, kuri iekļāvās minētajam laika posmam apstiprināto 6 prioritāro zinātnes fundamentālo un lietišķo pētījumu virzienu 5. virzienā: valsts un sabiedrības ilgtspējīga attīstība (sabiedrība, pārvaldība, resursi, tautsaimniecība, demogrāfija, vide). Valsts pētījumu programmā EKOSOC-LV (5.2.1. „Tautsaimniecības transformācija, gudra izaugsme, pārvaldība un tiesiskais ietvars valsts un sabiedrības ilgtspējīgai attīstībai – jaunas pieejas ilgtspējīgas zināšanu sabiedrības veidošanai (EKOSOC-LV) RTU IEVF piedalījās trīs apakšprojektu īstenošanā:
  - Profesora R. Poča vadībā „Latvijas uzņēmumu konkurētspējas ārējos tirgos izpēte un priekšlikumi tās stiprināšanai”;
  - Profesores N. Lāces vadībā „Inovācijas un uzņēmējdarbības attīstība Latvijā atbilstoši viedās specializācijas stratēģijai”;
  - Asociētās profesores K. Oganisjanas vadībā “Sabiedrības iesaiste sociālās inovācijas procesos Latvijas ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai”.



- Šo projektu ietvaros 2 līgumdarbi: ar Rēzeknes novada pašvaldību (vadītāja asoc. prof. K. Oganisjana) un ar Reģionālo attīstības centru apvienību, Reģ. Nr. 40008237304 (vadītāja prof. N. Lāce).
- ESF līdzfinansētā projekta “Nozaru kvalifikācijas sistēmas izveide un profesionālās izglītības efektivitātes un kvalitātes paaugstināšana” (vienošanās Nr. 2010/0274/1DP/1.2.1.1.1/ 10/IPIA/VIAA/001). Uzņēmējdarbības, finanšu, grāmatvedības, administrēšanas (vairumtirdzniecības un mazumtirdzniecības komerczinību) un būvniecības nozaru ekspertu padomju eksperti.
- 2018. gada 12. līdz 14. martam starptautiskā projekta “Piekraste mums” (**Coast4us**) ietvaros asoc. prof. Sanda Geipele, pētnieks Edgars Pudzis, viespētnieks Māris Kaļinka, pētniece Linda Kauškale un profesore Ineta Geipele atradās projekta darba vizītē Zviedrijā. Projekta ietvaros notika kopējā tikšanās visiem projektā iesaistītajiem dalībniekiem gan no Latvijas – Rīgas Tehniskās universitātes, VARAM, Carnikavas, Salacgrīvas un Saulkrastu pašvaldībām, gan Zviedrijas – Norrköping un Valdemarsvik pašvaldībām; Linköping universitātes; Coompanion Östergötland; Aspöja Fastigheter AB; Åland un Kökar pašvaldībām, kā arī no Igaunijas – Tallinas Tehnoloģiju universitātes, Laane-Saare, Pihlta un Pöide pašvaldībām. Projekta galvenais mērķis ir izveidot ilgtspējīgus jūras un piekrastes teritoriju attīstības plānus gar Baltijas jūru Somijā, Latvijā, Zviedrijā un Igaunijā.
- RTU ir uzsākta ERAF līdzfinansētā pēcdoktorantūras pētnieciskā projekta “A values-led planning approach for sustainable land use and development” īstenošana. Projekta saturiskais vadītājs ir BUNI institūta asociētais profesors Armands Auziņš, bet tā zinātnisko vadību nodrošina profesore Ineta Geipele. Šis 3 gadu pētnieciskais projekts tiek īstenots RTU Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūtā, sadarbojoties ar ārvalstu pētniekiem un telpiskās attīstības plānošanas nozares pārstāvjiem Latvijā.
- No 2017. gada maija līdz oktobrim BUNI pārstāvji piedalījās 8.5.2.0./16/1/001 Eiropas Sociālā fonda projektā “Nozaru kvalifikācijas sistēmas pilnveide profesionālai izglītībai un kvalitātei”.
- 2017./2018. gadā asoc. prof. K. Oganisjana Erasmus+ projekta “**EFFeCT**” ietvaros strādājusi ar pedagogiem un uzstājusies ar lekciju “Pedagoģisko un reālās dzīves problēmu starpdisciplinārais risinājums: skolotāju sadarbības modelis praksei un pētniecībai” par projekta rezultātiem, kā arī veikusi pētniecisko un pedagoģisko darbu ar Latvijas četru novadu skolotājiem Erasmus+ projekta “European Methodological Framework for Facilitating Collaborative Learning for Teachers / **EFFeCT**” ietvaros.
- 2017. gadā asoc. prof. K. Oganisjana veikusi metodisko un pētniecisko darbu Valsts kultūrkapitāla fonda projekta “Kultūras izpratnes un izpausmes kompetence un tās sistēmiska attīstīšana izglītībā” ietvaros ar mērķi izveidot sadarbību starp muzejiem, bibliotēkām un izglītības iestādēm, kā arī 2017. gada 7. decembrī uzstājusies ar lekciju “Skolēnu kultūras izpratnes un izpausmes kompetences veicināšanas metodoloģija un pētniecība” par šī projekta rezultātiem.
- Asoc. prof. K. Oganisjana piedalījās “Education 2030” glosārija (2018) izstrādē **OECD** projekta “The Future of Education and Skills 2030” ietvaros.
- No 2017. gada 1. jūnija līdz 30. decembrim saskaņā ar Ekonomikas ministrijas darba uzdevumu docente J. Bistrova bija zinātniskās grupas locekle pētījuma “Attīstības finanšu institūcija ALTUM: uzņēmumu darbības, eksporta darbības un ekonomikas inovatīvās attīstības stimulēšana Latvijā” izstrādē.
- LR Ekonomikas ministrijas *Interreg Europe* projekts PGI00304, **CLUSTERS3** - “*Leveraging Cluster Policies for Successful Implementation of RIS3*”, darba grupas locekles prof. I. Lapiņa, prof. M. Šenfelde, asoc. prof. J. Eriņa;
- 2017. gadā tika veikts **IZM līgumdarbs** “Pētījums par profesionālās vidējās izglītības finansēšanu Latvijā, izglītības programmu izmaksu koeficientu aktualizēšanu,

starptautiskā praksē un akadēmiskajā vidē teorētiski pamatotu profesionālās izglītības programmu īstenošanas finansēšanas modeli un priekšlikumi grozījumiem normatīvajos aktos”, darba grupa: prof. I. Eriņš un asoc.prof. J. Eriņa u.c. pētnieki;

- 2018. gadā tika noslēgts **līgumdarbs ar Valsts kontroli** “Par specializētā mācību moduļa izstrādi un īstenošanu”, izpildītāji docente I.Ozoliņa-Ozola un zina. asist. I. Pokromoviča;
- 2018. gadā tika noslēgts **līgumdarbs ar Valsts dzelzceļa administrāciju** “Par aptaujas organizēšanu par dzelzceļa pasažieru apmierinātību ar dzelzceļa pārvadājumu kvalitāti Latvijā” darba grupa: asoc.prof. J. Eriņa, doc. R. Greitāne, doc. I. Ozoliņa-Ozola, doc. I. Andersone, kā arī studiju programmas “Uzņēmējdarbība un vadīšana” bakalaura līmeņa studenti.

Svarīgākās zinātniskā un pētnieciskā darba īstenošanas formas ir valsts pasūtītu pētījumu veikšana, piedalīšanās starptautiskos projektos, zinātniskās publikācijas, dalība un referēšana starptautiskās un vietējās konferencēs. Ievērojot to, ka pētījumi biznesa vadības jomā pēc savas būtības lielākoties ir pieskaitāmi lietišķajiem pētījumiem, tad arī RBS pētnieciskā darba aktivitāšu vairums pieder šai grupai. Tā kā programma ir vērsta uz starptautisko zināšanu aprobāciju Latvijā, tad īpaša vērība tiek pievērsta starptautiskām publikācijām un dalībai starptautiskās konferencēs.

### 1.12. Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas

Kopumā no 2012. līdz 2018. gadam virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskais personāls un pētnieki ir sagatavojuši **883 publikācijas**, kuras ir pieejamas starptautiski citētās datu bāzēs. **297 no zinātniskajām** (B kategorijas) **publikācijām** žurnālos un konferenču rakstu krājumos ir pieejamas **datu bāzēs Thomson Reuters Web of Science** un **SCOPUS** un **42 no tām ir citētas** (A kategorijas) publikācijas, kuras indeksētas minētajās (*TR* un *SCOPUS*) datu bāzēs, skat. 1.3. tabulu.

1.3. tabula

**Studiju virziena īstenošanā iesaistītā mācībspēka publikāciju saraksts**

| Gads | Kategorija |    |     |
|------|------------|----|-----|
|      | A          | B  | C   |
| 2012 | 4          | 25 | 127 |
| 2013 | 6          | 36 | 95  |
| 2014 | 9          | 33 | 73  |
| 2015 | 13         | 48 | 111 |
| 2016 | 6          | 46 | 70  |
| 2017 | 3          | 45 | 63  |
| 2018 | 1          | 22 | 26  |

Par studiju virziena tematiku ir izdotas 19 monogrāfijas, kas ir pieejamas RTU bibliotēkā, IEVF metodiskajā kabinetā, institūtos un katedrās.

2017./2018. studiju gadā izdotās monogrāfijas:

- «Starptautiskie darījumi ar nekustamo īpašumu», Viesturs, J., Geipele, I., Rīga: RTU Izdevniecība, 2017. 220 lpp.
- «Applied Macroeconomic Multisectoral Modeling», Meade, D., Ozoliņa, V., Rīga: RTU Press, 2018. 208 lpp.
- «Formatting and Style Guidelines for Study and Graduate Papers», Lapiņa, I., Platonova, M., Budņiks, L., Fedotova, K., Kozlovskis, K., Smirnova, T., Šceulovs, D., Tipāns, I. Rīga: RTU Press, 2017. 44 lpp.

Periodā no 2012. gada ir aizstāvēti **19 promocijas darbi**. 2017. gadā RTU Promocijas padomē aizstāvēti promocijas darbi:

- Oksana Lentjušenkova «Intelektuālā kapitāla attīstība un vadība uzņēmumos Latvijā»;
- Kaspars Šteinbergs «Klastera stratēģiskais virziens un modelis audiovizuālās nozares attīstības veicināšanai Latvijā»;
- Justīna Hudenko «Publiskās lietošanas dzelzceļa infrastruktūras optimālas attīstības modeļu izstrāde un pielietošana»;
- Ivetas Ozoliņas – Ozolas «Personāla mainības problēmas un vadīšanas risinājumi uzņēmumos».

Katru gadu IEVF, par godu RTU ikgadējai dzimšanas dienai, rīko Starptautisko Zinātnisko konferenci „*Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship (SCEE)*”. Konferencē mērķis ir prezentēt jaunākos pētnieku zinātniskos sasniegumus ekonomikas, uzņēmējdarbības, starptautisko ekonomisko sakaru, muitas un nodokļu jomā Latvijā un ārvalstīs, kā arī, lai atvieglotu informācijas apmaiņu starp zinātniekiem un nodrošinātu iespēju doktorantūras studentiem publicēt savus zinātniskos darbus.

Vienlaicīgi IEVF tiek izdoti arī 3 zinātniskie žurnāli un virkne citu zinātnisko izdevumu, kuros ir atrodami veikto pētījumu rezultāti. Studiju virziena pētnieku, akadēmiskā personāla un doktorantūras studentu pētījumi un raksti tiek publicēti dažādos zinātniskos izdevumos gan Latvijā, gan ārvalstīs. Ik gadu IEVF publicē zinātnisko žurnālu „Ekonomika un uzņēmējdarbība”, kurš ir citēts arī *EBSCO*, *ProQuest*, *Versita* un *VINITI* datu bāzēs. Fakultātei ir arī citi zinātnisko rakstu krājumi, tādās jomās kā ekonomika, uzņēmējdarbība un vadība, nekustamā īpašuma pārvaldība u.c. Nozīmīgi minēt zinātnisko rakstu krājumu „*Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management*”, kā arī apkopotos studentu zinātniskos rakstus „*Ekonomiskie pētījumi uzņēmējdarbībā*”.

Studiju virzienu īstenojošās struktūrvienības IEVF un RBS ir pievienojušās ANO iniciatīvai par Atbildīgas vadības izglītības principu (*Principles of Responsible Management Education*) ievērošanu savā darbā un studiju programmās, tādēļ īpašu uzmanību studiju virziena pētnieki pēdējo gadu laikā ir pievērsuši sociālās atbildības un ilgtspējas aspektiem.

Daudzi IEVF doktorantūras studenti ir izvēlējušies savas promocijas darba tēmas cieši saistītas ar uzņēmējdarbības vides problēmām Latvijā, inovāciju, ilgtspējīgas izaugsmes nodrošināšanu u.tml.

### 1.13. Studiju virziena īstenošanā iesaistītās struktūrvienības

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē tiek nodrošināts trīs struktūrvienībās – Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF), Rīgas Biznesa skolā (RBS) un *BALTECH* studiju centrā. Atsevišķas programmas tiek īstenotas Liepājas, Cēsu un Ventpils filiālēs. Kopīgā programma tiek īstenota sadarbībā ar Latvijas Kultūras akadēmiju.

Šis ir viens no lielākajiem RTU studiju virzieniem, kas kopumā aptver 22 programmas (19 programmas tiek īstenotas IEVF), tādēļ studiju virziens tiek īstenots, sadarbojoties visiem IEVF institūtiem:

- Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts;
- Darba un civilās aizsardzības institūts;
- Ražošanas kvalitātes institūts;
- Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts;
- Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts;
- Starptautisko programmu nodaļa.

Katrā no institūtiem tiek īstenota viena vai vairākās studiju virzienā iekļautās studiju programmas vai arī to īstenošanā ir iesaistīti institūtu pārstāvošais akadēmiskais personāls.

Institūti un tajos ietilpstošās katedras nodrošina mācību un metodisko darbu: izveido un atjauno studiju priekšmetu programmas, nodrošina atbilstošu studiju priekšmetu pasniegšanu, noslēgumu darbu vadīšanu un aizstāvēšanu un veic citas ar mācību, metodisko un zinātnisko darbu saistītas aktivitātes.

Studiju virziena studiju programmu īstenošanā ir iesaistītas arī citas RTU struktūrvienības – fakultātes un institūti – piemēram, RTU E-studiju tehnoloģiju un humanitāro zinātņu fakultātes Humanitārais institūts un Lietišķās valodniecības institūts, *BALTECH* studiju centrs, Būvniecības fakultāte, Datorzinātnes un informācijas tehnoloģijas fakultāte, Materiālzinātnes un lietišķās ķīmijas fakultāte, Transporta un mašīnzinību fakultāte un RTU filiāles.

Divas no virzienā iekļautajām programmām tiek īstenotas RBS, tai RTU ir noteikts institūta statuss. RBS matemātikas priekšmetu pasniegšanai tiek piesaistīti pasniedzēji no RTU Inženiermatemātikas katedras, bet kopumā RBS pilnībā nodrošina sev piesaistīto programmu akadēmisko un organizatorisko darbu, kā arī studentu piesaisti Latvijā un ārzemēs, sadarbību ar partnera augstskolām.

### 1.14. Studiju virziena īstenošanā iesaistītais mācību palīgpersonāls

Lai nodrošinātu studiju virzienā esošo studiju programmu kvalitāti un nepieciešamo atbalstu mācībspēkiem un studējošajiem, abām virzienu realizējošajām struktūrvienībām (IEVF un RBS) ir profesionālās komandas. Kopā virzienā ir iesaistīti **14 programmu direktori**, saraksts atrodams 1. pielikumā pie programmu pašnovērtējuma grupām.

RBS komandas sastāvā ir abu īstenojamo programmu direktori, katrai programmai savs programmas koordinators, programmu administrācijā iesaistītais personāls (četrpadsmit cilvēki), pasniedzēju asistenti (mācību priekšmetos, kur tas nepieciešams), papildus, katram studentam ir nozīmēts padomdevējs, kurš studentu konsultē visas programmas garumā. Studentiem pieejama palīdzība prakses vietu meklēšanā un atrašanās, to nodrošina RBS Absolventu Asociācija.

Savukārt IEVF komandu veido 12 programmu direktori un katras programmas administrācijā iesaistītais **palīgpersonāls, ko veido 18 personāla pārstāvji**. Šis personāls veic studiju atbalsta procesus – studiju darba organizāciju, sabiedrisko un starptautisko attiecību nodrošinājumu, studentu lietvedību, tehnisko atbalstu virziena studiju programmās u.c. ar studiju programmas īstenošanu saistītus darbus. Kā svarīgākie palīgpersonāla amati minami mācību biroja vadītājs, biroja administrators, lietvedis, sabiedrisko attiecību speciālists, datortīklu administrators un laboratorijas darbinieki.

IEVF šobrīd studiju virziena īstenošanā ir iesaistīti **6 mācību biroja vadītāji**, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir administratīvā (biroja) darba uzraudzība un vadība kopumā. To pienākumos ietilpst arī lietišķās sarakstes, informācijas aprites organizēšana, t.sk. ar sadarbības organizācijām Latvijā un ārvalstīs, telefona zvanu, e-pastu un korespondences plūsmu koordinēšana, vadītāja darba grafika plānošana, tikšanos un pieņemšanu organizēšana. Viņi var veikt arī vienkāršas finanšu uzskaites veikšana struktūrvienībā, dokumentācijas analīzi, novērtēšanu un kontroli, kā arī dažādu veidu ar pamatdarbību saistītu pārskatu sagatavošanu vadītāja uzdevumā un problēmu vai nestandarta situācijas risināšanu.

**7 atbildīgie par lietvedību un biroja darbu**, kuru kompetencē ir administratīvā (biroja) darba īstenošana, apmeklētāju un studentu apkalpošana un standarta situāciju risināšana vai novirzīšana pie atbildīgajiem speciālistiem, t.sk. sūdzību vai iesniegumu novirzīšana attiecīgajai struktūrvienībai izskatīšanai. Viņu pienākumos ietilpst struktūrvienības lietvedības organizēšana un uzturēšana, studentu uzņemšanas procesa atbalsts, nodarbību sarakstu sagatavošana, studējošo informēšana par izmaiņām studiju procesā, kā arī apmeklētāju un studentu apkalpošana un problēmu risināšana. Viņi var konsultēt un sniegt informāciju par jautājumiem, kuri saistīti ar studiju procesu, studiju iespējām un tālākizglītību. Šie speciālisti

apkopo nepieciešamos datus, analizē tos, kā arī sagatavo nepieciešamās atskaites, kā arī var veikt citus pienākumu struktūrvienības vadītāja uzdevumā.

**IEVF Sabiedrisko attiecību speciālista** pienākumus veic viena persona, kuras galvenie pienākumi un kompetence ir IEVF pozitīva tēla veidošana, kas ietver dažādu materiālu un dokumentu tulkošanu, kā arī informatīvo materiālu veidošana, apkopojot, sistematizējot un atjaunojot informāciju par struktūrvienībām, mājaslapas pilnveidošana un atjaunošana. Viens no galvenajiem pienākumiem ir mārketinga plāna izstrādāšana un īstenošana. Sabiedrisko attiecību speciālistam nepārtraukti jāuztur kontakts ar IEVF starptautiskajiem sadarbības partneriem, kā arī jāstrādā pie jaunu partneru piesaistīšanas, kā arī sadarbības partneru vizīšu organizēšana, formalitāšu kārtošanas, deleģāciju uzņemšanas u.tml.

**2 datortīklu administratori un laboratorijas darbinieki**, kuru galvenie pienākumi un kompetence ir datortehnikas un biroja iekārtu uzturēšana, instalēšana, konfigurēšana. Viņiem jāveic sistēmas diagnostikas testi un jārisina sarežģītas problēmas sistēmā, vai arī jāintegrē sistēmas un jārisina ar savietojamību saistītas problēmas. Viņu pārziņā ir operētājsistēmu un lietojumu (programmatūras) pakešu ar lielu lietotāju skaitu administrēšana, iekļaujot regulārus sistēmu testus. Datortīklu administratoriem un laboratoriju darbiniekiem jāplāno un jākoordinē nepārtraukta sistēmas funkcionēšana, jāanalizē nepieciešamie uzlabojumi, jānovērtē iespējamie risinājumi un jāsniedz ieteikumi vadībai.

Fakultātē strādā arī **studiju procesa plānošanas un koordinēšanas speciāliste**, kuras pārziņā ir virzienā iekļauto studiju programmu nodarbību un telpu plānošana un izmaiņu koordinēšana un uzraudzība. Atsevišķās studiju programmās plānošana tiek veikta arī struktūrvienībās, tomēr visu šo procesu pārrauga fakultātes nodarbību plānotāja, lai nodrošinātu telpu efektīvu izmantošanu un akadēmiskā personāla optimālu darbību.

**IEVF Informācijas un servisa centrā 3 studentu apkalpošanas speciālisti**, kuri, studentiem, darbiniekiem un citiem apmeklētājiem, nodrošina nepieciešamās informācijas pieejamību un apriņi.

Pārskata periodā studiju gada pavasara semestrī IEVF organizēja profesionālās pilnveides seminārus administratīvajam personālam:

- 2018. gada 16. aprīlī notika seminārs “Microsoft Office 365” lietošana. Semināra laikā tiks apskatīta iespēja kā rediģēt un saglabāt dokumentus tīmekļa pārlūkprogrammās (Word Online, Excel Online, PowerPoint Online vai OneNote Online), kā arī koplietošanas iespējas dažādās darba grupās, veidojot ērtu un ātru dokumentu apstrādi un datu apkopojumu;
- 2018. gada 9. aprīlī RTU IEVF administratīvā personāla kvalifikācijas pilnveides seminārs izmantotajām datorprogrammām Microsoft Word, Microsoft Excel un Microsoft PowerPoint. Semināra uzsvars tika likts, lai iedrošinātu lietvedības darbiniekus plašāk izmantot datorprogrammu sniegtās iespējas, sekojot līdzi ērtākām programmas lietošanas iespējām, turklāt maksimāli samazinot laiku gatavojot dažādus dokumentus un atskaites;
- 2018. gada 8. februārī norisinājās studiju programmu lietvežu tikšanās ar RTU Studiju departamenta direktora vietnieku Uģis Citskovski, Studiju organizācijas nodaļas vadītāju Anitu Šlihti par aktuāliem lietvedību organizācijas jautājumiem t.sk. lietvedības dokumentu procedūrām un termiņiem; valsts stipendiju elektronisko pieteikšanos.

## 1.15. Ārējie sakari

### 1.15.1. Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām

RTU IEVF un RBS kopš savas darbības pirmsākumiem ir veiksmīgi sadarbojušās ar uzņēmējiem, organizācijām un valsts iestādēm. Ik gadu sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai veiksmīga rezultāta nodrošināšanā.

Sadarbībā ar dažādām profesionālajām organizācijām notiek gan kopīgu konferenču



organizēšana, gan semināru rīkošana, kā arī zinātniskā sadarbība, konsultācijas par nozares attīstību un nepieciešamajām izmaiņām un uzlabojumiem izglītības sistēmā. Virziena sadarbības partneri šajā jomā ir:

- Amerikas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Amerikas kvalitātes biedrība;
- ASV vēstniecība Latvijā;
- Biznesa efektivitātes asociācija;
- Britu Tirdzniecības palāta Latvijā;
- IT Klasteris;
- Latvijas Aktuāru asociācija;
- Latvijas Ārlietu ministrija;
- Latvijas Būvinženieru Savienība;
- Latvijas darba devēju konfederācija (LDDK);
- Latvijas Ekonomistu Asociācija;
- Latvijas Investīciju un attīstības aģentūra;
- Latvijas Īpašumu vērtētāju asociācija;
- Latvijas Biznesa konsultantu asociācija;
- Latvijas Kvalitātes biedrība;
- Latvijas Loģistikas asociācija;
- Latvijas Nacionālais akreditācijas birojs (LATAK);
- Latvijas Nacionālā kravas ekspeditoru un loģistikas asociācija (LAFF);
- Latvijas Namu pārvaldītāju un apsaimniekotāju asociācija (LNPA);
- Latvijas Nekustamo īpašumu darījumu asociācija (LANĪDA);
- Latvijas Personāla vadīšanas asociācija;
- Latvijas tirdzniecības un rūpniecības kamera (LTRK);
- Latvijas Transporta Attīstības un Izglītības asociācija;
- Metroloģijas un akreditācijas valsts aģentūra;
- Norvēģijas Tirdzniecības palāta Latvijā;
- Rīgas Biznesa skolas Absolventu asociācija;
- Latvijas Nacionālā projektu vadīšanas asociācija
- un citas organizācijas.

Ik gadu RTU Karjeras centrs rīko RTU Karjeras dienu, kuras laikā visiem RTU, tajā skaitā arī IEVF studentiem ir iespēja uzzināt informāciju par nozares uzņēmumiem, kā arī tikt klātienē ar uzņēmumu pārstāvjiem, uzzināt par darba un prakses iespējām. Karjeras dienas mērķis ir informēt inženierzinātņu, dabas un sociālo zinātņu studentus par attiecīgo nozaru labākajiem un spēcīgākajiem uzņēmumiem, satuvināt ar potenciālajiem prakses vietu un darba devējiem. Studentu mērķis un intereses ir iegūt informāciju par pieejamajām prakses vietām un darba iespējām, kā arī uzzināt informāciju par nozari un esošo situāciju darba tirgū. Uzņēmumu mērķis un intereses ir piesaistīt jaunus darbiniekus, nodibināt kontaktus ar studentiem un popularizēt uzņēmumu. Tā ir diena, kad ir iespēja satikties potenciālajiem darba devējiem ar potenciālajiem darba ņēmējiem. Pozitīvi ir tas, ka pēdējo divu gadu laikā ir pieaudzis to uzņēmumu skaits, kuri interesējas tieši par IEVF un RBS sagatavotajiem speciālistiem.

#### **IEVF Studējošo pašpārvaldes organizētie pasākumi studējošajiem un skolēniem:**

- Ikgadējais Inženierekonomikas un vadības fakultātes Studentu pašpārvaldes (IEVF SP) organizētais pasākums „EKU zona”, kas šajā gadā tika pārdēvēts par “EKU Festu”, notika 2017. gada augustā. Tā mērķis bija veicināt 1. kursa studentu adaptāciju universitātē un komunikāciju starp studentiem un mācībspēkiem, iepazīstināt ar mācību procesu universitātē, kā arī ar IEVF SP darbību un piesaistīt jaunus dalībniekus. Pasākumam noslēdzoties, studenti saņēma noderīgas pārsteigumu balvas no IEVF SP un RTU.

- 2017. gada 7. decembrī notika ikgadējais mārketinga ideju konkurss “Reklaminators”, kura ietvaros Latvijas augstskolu studenti radīja mārketinga idejas un izstrādāja risinājumus 6 Latvijas uzņēmumu piedāvātajiem uzdevumiem. Dalība konkursā studentiem sniedza lielisku iespēju realizēt savu radošo potenciālu, veidot sadarbību ar uzņēmējiem, kā arī iegūt vērtīgas balvas. Kopā projektā piedalījās 37 dalībnieki un 6 Latvijas uzņēmumi (maizes un konditorejas ražošanas uzņēmums “Liepkalni”, garškopju kustība “Gardu muti”, izklaides parks “Guns N Lasers”, ceļotāju guļamtīklu un apģērba uzņēmums “Mans Fifi”, kā arī zīmolu “Karel’s” un “Cherry Picking” radītāji). Pasākuma mērķis ir veicināt jauniešu ieinteresētību biznesa jomas problēmās, iepazīstināt ar augošajiem Latvijas uzņēmumiem un rosināt jauniešus pielietot augstākajā izglītības iestādē iegūtās zināšanas.
- “Dienesta romāns” ir projekts, kurā RTU studentiem, veicot dažādus uzdevumus, tiek sniegta iespēja iepazīt ne vien savas, bet arī citu fakultāšu studentus, tādējādi veicinot studentu vienotības sajūtu RTU. Projekta organizatoru komandu veidoja ne tikai IEFV SP biedri, bet arī DITF SP un BIF SP. Pasākumam kopā pieteicās 88 studenti.
- Ik gadu IEFV SP organizē mācību ekskursijas uz kādu no Latvijas novadiem. 2017./2018. studiju gada pavasara semestrī studenti apmeklēja dažādus uzņēmumus Cēsīs un Siguldā. Ekskursijas mērķis bija iepazīstināt studentus ar vietējiem uzņēmumiem, potenciālajām prakses un darbavietām. Cēsīs studentus sagaidīja Cēsu novada pašvaldības pārstāvis, kurš visus iepazīstināja ar pilsētu, tās attīstības plāniem gan uzņēmējdarbībā, gan kultūrā, kā arī notika tikšanās ar Vides risinājumu institūta pārstāvi un apskatīts [radošo industriju centrs-koprades māja](#) “Skola6”. 2016. gada 17. novembrī notika IEFV erudīcijas konkurss „Economista prātam”, kura mērķis ir stiprināt studentu zināšanas ne tikai par Latviju, bet arī par mūsu fakultātē apgūstamajām iemaņām, kā arī veicināt sadraudzību starp IEFV programmu studentiem. “Economista prātam” piedalījās visu IEFV studiju programmu komandas, kurām bija jārisina gan praktiski, gan teorētiski uzdevumi atbilstoši studiju programmu saturam. Pasākumu atbalstīja arī dažādi uzņēmumi, piemēram, “Improvizācijas teātris”.
- 2018. gada 26. aprīlī notika “Scavenger Hunt”, kas tapis sadarbībā ar RBS un kura mērķis ir veicināt RTU studentu orientēšanās spēju Rīgas pilsētvidē, attīstīt komandu sadarbības prasmes, spēju paredzēt dažādus iespējamus sarežģījumus un nākt klajā ar iespējami labāko problēmsituācijas risinājumu, kā arī spēju domāt fizisku darbību laikā unpilnveidot angļu valodas lietojumu nestandarta situācijās, jo pasākums notika angļu valodā. Pasākumu apmeklēja 32 studenti, un balvu fondu nodrošināja tādi uzņēmumi kā “MyFitness”, “Venden”, “RedBul”, “Tarzāns”, “Escape Room”, “VEF Rīga”, “ISOSTAR” un “Ledus oga”.
- Karaokes turnīrs ir projekts, kura mērķi ir sekmēt RTU studentu un fakultāšu sadarbību, sacensības garu, veicināt jaunas savstarpējās iepazīšanās, studentu muzikalitāti, teatralitāti, interesi pret mūziku studentu vidū, radīt pozitīvas emocijas un drosmi uzdrīkstēties uzstāties. Pasākuma gaitā tiek noteikts, kura fakultāte iegūs dziedošākās fakultātes titulu un izcīnīs “RTU Karaokes čempiona” kausu. Pasākuma vakara tematika bija “Evolūcija”. Pasākums sastāvēja no vairākām tematiskām kārtām – pirmajā kārtā komandas uzstājās ar iepriekš sagatavotu dziesmu, kas prezentē viņu pārstāvēto fakultāti vai skolu, otrajā kārtā bija jāizpilda uz vietas izlozētas 80. gadu dziesmas. Trešajā kārtā komandas lozēja 90. gadu dziesmas, savukārt finālā – organizatoru izvēlētas īpašas sarežģītības pakāpes dziesmas no ’00 gadiem. Komandas vakara gaitā vērtēja un ceļazīmes uz nākamajām kārtām piešķīra savas jomas profesionāli un kompetenta žūrija – Kaspars Zāle (Dailes teātra aktieris), Krišjānis Berķis (Rīgas improvizācijas teātra aktieris un pasākumu vadītājs), Artjoms Smirnovs (“Playground” galvenais organizators). Pasākuma galvenie atbalstītāji bija ne tikai RTU SP, bet arī “Playground” festivāls, “Illusion Rooms Riga”, “Manilla”, “FAT CAT” eklērnīca un Karaliskais improvizācijas teātris.

- “EKU dienas” notika laika posmā no 2017. gada oktobra līdz 2018. gada martam. Šī projekta ietvaros ik mēnesi kādas programmas studenti varēja tikties ar savas jomas profesionāļiem un speciālistiem, lai uzzinātu vairāk par darba tirgu, savu darbības nozari un attīstības iespējām, kā arī parādīt esošajiem un topošajiem IEVF studentiem plašās darba iespējas pēc absolvēšanas. Pasākumu laikā IEVF absolventi un nozaru speciālisti stāstīja par savu darba pieredzi un runāja par darba specifikai nepieciešamajām prasmēm. “EKU dienas” noslēdzās ar “EKU GIGA nedēļu”, kuras laikā studentiem bija iespēja tikties ar Latvijā zināmiem cilvēkiem, lai dzirdētu viņu veiksmes stāstus un rastu motivāciju izaicināt un pierādīt sevi gan augstskolā, gan karjerā. Lekcijās ar stāstiem un pieredzi dalījās tādi cilvēki kā:
  - Neils Baltgalis (pilsētplānošana);
  - Jānis Polis (digitālais mārketing);
  - Mārtiņš Bondars (uzņēmējdarbība);
  - Artis Daugins (uzņēmējdarbība, inovatīvi risinājumi, kartingi);
  - Raimonds Elbekjans (“Ghetto Games”);
  - Valters Vestmanis (ekonomika, finanses).
- “Lapsēnu ceremonija” jeb IEVF SP dzimšanas dienas svinības ir projekts, kas tika īstenots 3. maijā pēc IEVF SP vēlēšanām. Organizatoru komanda pasākumam bija sagatavojusi īpašu mielastu, informācijas materiālus par IEVF SP, kā arī nodrošināja iespēju svinību dalībniekiem nofotografēties foto stūrī. Pasākuma oficiālajā daļā vadoties pēc iepriekš veiktās aptaujas rezultātiem, tika apbalvoti pašpārvaldes biedri un aktīvisti, kā arī sveikta jaunievēlētā valde. Pēc oficiālās daļas notika arī viktorīna un dejas, sarunas.
- 2018. gada 12. aprīlī pirmo reizi RTU IEVF SP organizēja IEVF Karjeras dienu, kurā piedalījās 14 Latvijas uzņēmumi. Tā bija lieliska iespēja studentiem iepazīties ar iespējamām nākotnes darbavietām, kā arī izveidot noderīgus kontaktus.

#### **Sadarbībā ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām:**

- 2018. gadā 24. martā RTU IEVF sadarbībā ar Bērnu klīniskās universitātes slimnīcu Latvijas – Norvēģijas maģistra studiju programmas “Inovācijas un uzņēmējdarbība” studenti studiju kursa "Produktu dizains un attīstība" ietvaros izstrādāja inovatīvus risinājumus slimnīcas ikdienas darbības atvieglošanai. Prezentācijas vērtēja kursa vadītāja RTU profesore Elīna Gaile-Sarkane, programmas direktors Modris Ozoliņš, BKUS māsiņa Madara Blumberga un Bērnu slimnīcas fonda izpilddirektore Ieva Lejniece.
- Rīgas Biznesa skolā sadarbībā ar Amerikas Tirdzniecības un Norvēģijas Tirdzniecības palātu Latvijā tika aizvadīts kārtējais RBS “Biznesa talantu forums 2017”, kas tāpat kā 2016. gadā tika pārstāvēts gan no uzņēmumu, gan no studentu puses. Forumā mērķis ir platformas izveidošana, kur valdības līderi, korporatīvie pārstāvji tiek ar studentiem un apspriež jautājumus par nepieciešamajām prasmēm, motivāciju un universitātēs gūtajām zināšanām veiksmīgas karjeras vai uzņēmējdarbības veidošanai. Pasākuma tēma bija “Kā izveidot pievilcīgu, ilgtermiņa uzņēmumu un, kā attīstīt, izveidot nākotnes talantus”. Forumā piedalījās pārstāvji no uzņēmumiem: Orkla Confectionery & Snacks, Gateway & Partners, iPS Media COO, Brain Games un Swedbank.

2017./2018. studiju gadā bakalaura un maģistra profesionālo studiju programmu “Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” studentiem tika organizētas tematiskās mācību ekskursijas un praktiskās nodarbības šādos uzņēmumos un iestādēs: ES māja, MSC Shared Service Center, Rīgas Universālais terminālis, "BEWESHIP LATVIA"/SIA "BEWE RIX", SIA Wellman Logistics un Valsts dzelzceļa administrācija (studiju kursā Riski un apdrošināšana transportā) u.c. Par eksporta atbalsta saņemšanas iespējām loģistikas uzņēmumiem ar savu pieredzi dalījās LIAA pārstāvji. Tāpat Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšanas un vadīšanas programmas studentiem tika organizēta LR vēstnieka - diplomāta

J.Audariņa vieslekcija, kā arī lekcija LR Prezidenta pilī - dalība vēstnieku inaugurācijas procesā.

IEVF mācībspēki un absolventi ik gadus piedalās nacionālā inovāciju konkursā “Ideju kauss” kā eksperti un mentori.

**Studiju virziena studiju programmu studentu saņemtie novērtējumi:**

- 2017./2018. studiju gadā **RTU Zelta fondā** iekļauti vairāki studiju virziena absolventi. Šogad RTU izcilāko absolventu pulkam pievienojās **36 studiju virziena studiju programmu absolventi**. RTU Zelta fondā tiek izvēlēti labākie absolventi, tiek ņemta vērā ne tikai studenta vidējā svērtā atzīme, bet arī studiju laikā veiktās sabiedriskās aktivitātes, panākumi zinātnē, sportā un cita veida aktivitātes. Katra semestra absolventu izlasē tiks iekļauti ne vairāk par 100 absolventiem, no kuriem vismaz 30% maģistranti.
- 2017. gada novembrī RTU IEVF BUNĪ maģistra studiju programmas “Būvuzņēmējdarbība un nekustamā īpašuma vadīšana” students Aivars Graikstis saņēma Inčukalna novada domes pateicības rakstu “Labais vairo labo” par darba ražīgumu un ieguldījumu SIA “Vangažu namsaimnieks” attīstībā.

**1.15.2. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām**

IEVF un RBS šī studiju virziena ietvaros, ir cieša sadarbība ar vairākām Latvijas augstskolām un ārvalstu augstskolām. Ir noslēgti līgumi starp RTU un LU, RSU par savstarpējo sadarbību studiju procesa īstenošanā un zinātnes attīstības jautājumos, kas paredz sadarbību visās jomās, sākot no brīvas studentu mobilitātes starp abām augstskolām līdz kopēju projektu realizācijai dažādās jomās. Tāpat IEVF ir noslēgti līgumi ar lielāko daļu no Latvijas koledžām par sadarbību un studiju turpināšanas iespējām.



1.2.attēls. Studiju virziena sadarbība ar ES dalībvalstu augstskolām.

Studiju virziena studenti un akadēmiskais personāls izmanto studiju, docēšanas un pieredzes apmaiņas iespējas Eiropas Savienības (ES) dalībvalstu augstskolās. Šobrīd aktīva sadarbība notiek ar 95 ES augstskolām (skat.1.2.att.).

Studiju virziena ietvaros notiek sadarbība ar vairāk nekā simts ārvalstu augstskolām: <https://www.rtu.lv/lv/internacionalizacija/mobilitate>



**Studiju virziena ietvaros ES dalībvalstu augstskolu studentu vizītes:**

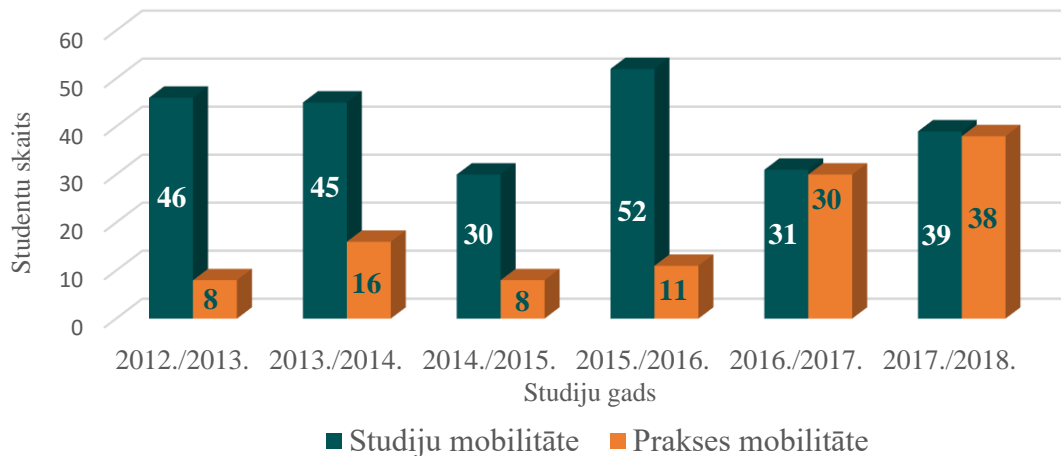
- 2017. gada 4.-8. decembrim RTU IEVF viesojās studenti no Maskavas Valsts reģionālās universitātes, kuras laikā studentiem tika īstenots intensīvais lekciju cikls. Notika lekcijas par dažādām tēmām, kā arī studiju vizītes uz uzņēmumiem un iestādēm. Vizītes laikā studentiem IEVF mācībspēki sniedza ekskursiju tematikās, kas saistītas ar starptautisko uzņēmējdarbību, starptautiskās uzņēmējdarbības tiesiskajiem un finanšu aspektiem, starpkultūru komunikāciju, projektu vadīšanu, globālo inovāciju vadīšanu, teritoriju plānošanu u.c.
- 2018. gada 24. maijā RTU IEVF UIVI viesojas 17 studenti un 3 mācībspēki no *Rotterdam Business School of Rotterdam University of Applied Sciences* (Nīderlande). Studiju vizītes ietvaros Nīderlandes studenti piedalījās lekcijā studiju kursā "E-komercija un e-mārketing", kurā jaunizveidotās kopīgās RTU un LKA akad. bak. programmas "Radošās industrijas" 1. kursa studenti prezentēja kursa ietvaros izstrādāto Studiju programmas komunikācijas stratēģiju sociālos interneta tīklos: Instagram, Facebook un LinkedIn.
- 2018. gada 21. un 22. februārī SESMI SESTELK viesojās loģistikas un industriālā dizaina studentu grupa no SESMI Erasmus+ partneraugstskolas Windesheim University of Applied Sciences (Nīderlande). Vizītes pirmajā dienā notika SESTEL docētāju lekcijas, bet vizītes otrajā dienā studenti apmeklēja SIA "Rīgas universālais termināls" un AS "Aldaris".
- 2017. gada 7.-8. decembrī RTU IEVF SESMI organizēja Starptautisko nodokļu nedēļu, kuras laikā Rīgā viesojās studenti un dekāns, prof. Dirks Kiso no Minsteres Biznesa skolas (*Münster School of Business, FH Münster, University of Applied Sciences, Vācija*). IEVF un Vācu studenti apmeklēja kopīgas lekcijas par vairākām tēmām, tostarp, Latvijas ekonomiku, nodokļiem Latvijā un Vācijā, kā arī semināru par nodokļiem starptautiskajā biznesā (International Taxation).
- 2018. gada no 26. februāra līdz 03. martam IEVF BUNI institūta direktore, profesore Ineta Geipele vadīja lekcijas profesionālās organizācijas *Association of Housing Initiative for Eastern Europe - IWO e.V. (Initiative Wohnungswirtschaft Osteuropa)* (Vācija) biedriem.

Jau otro gadu pēc kārtas Rīgas Biznesa skolas (RBS) bakalaura programmas studenti ieguva RTU RBS un partneru augstskolas BI Norvēģijas biznesa skolas (*BI Norwegian Business School*) dubulto diplomu. Lai saņemtu RTU RBS un BI Norvēģijas biznesa skolas dubulto diplomu, 2017./2018. studiju gadā studēja 2 trešā kursa bakalaura programmas studenti. Savukārt 2018. gada pavasara semestrī RBS organizēja mācību kursu Inovācijas un uzņēmējdarbība, kuru apguva gan RBS bakalaura programmas, gan Bufalo Universitātes (Ņujorkas Valsts universitāte, ASV) septiņi studenti. Studiju kursa ietvaros studenti apguva zināšanas par Baltijas vietējā tirgus apstākļiem un apmeklēja dažādus uzņēmumus Latvijā, Igaunijā un Lietuvā.

**1.15.3. Studijas ārvalstīs apmaiņas programmu ietvaros**

Studiju virziena mērķis ir dažādot studiju programmas, piesaistīt vieslektoros un studentus, iesaistot studentus un akadēmisko personālu dažādos starptautiskās sadarbības projektos, piemēram, ES Mūžizglītības programmas, *ERASMUS+* un citas, Eiropas Savienības struktūrfondu programmas un citos starptautiskos projektos un programmās.





1.3. attēls. Studiju virzienā studējošo mobilitātes skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013.-2017./2018. studiju gadam.

Pārskata periodā Erasmus+ mobilitātes programmā studenti **apmaiņas studijas izmantoja 39 studiju** virziena studenti, no kuriem 14 bija ārzemju studenti. Savukārt Erasmus **prakses apmaiņas** iespēju ārvalstīs izmantoja **38 studenti**, no kuriem 25 bija ārzemju studenti. Salīdzinājumā ar iepriekšējo studiju gadu vērojams, ka studenti vairāk sāk izmantot mobilitātes iespējas, lai gūtu pieredzi praksē.

Bez dalības starptautiskajās apmaiņas programmās, virziena ietvaros studentiem tiek dota iespēja doties mācību braucienos uz ārzemēm. IEVF studenti aktīvi piedalās arī dažādu ārvalstu augstskolu organizētajās Vasaras skolās un citos studentu mobilitātes pasākumos.

Studiju braucieni tiek rīkoti, lai uzlabotu studiju procesu, kā arī studentiem, kuri ir sevi pierādījuši, kā motivēti un aktīvi studenti, tas ir papildus bonuss jaunas pieredzes gūšanai.

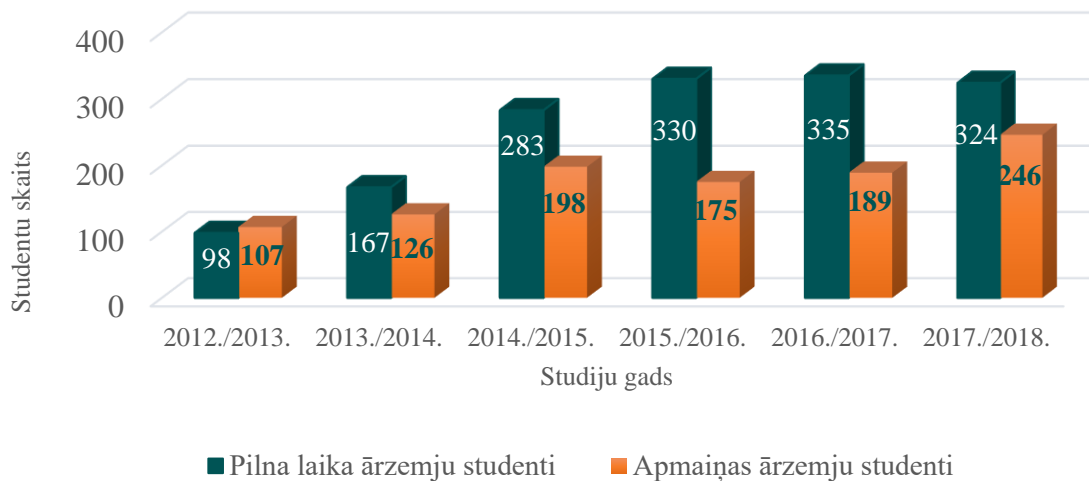
- RTU RBS 14 pilna laika maģistratūras studenti (IGV1) 2018. gada pavasara semestrī devās studiju braucienā uz Šanhaju (Ķīna). Apmācība notika augstskolā - *Deutsche Management Akademie Niedersachsen* (DMAN), kur studenti ieguva zināšanas par starptautisku pieredzi uzņēmumu vadīšanā, ekonomisko attīstību mūsdienu Ķīnā, Ķīnas uzņēmējdarbības tiesisko regulējumu, kā arī apmeklēja vadošos uzņēmumus un ieguva starptautisku pieredzi uzņēmumu vadīšanā.
- 2018. gada 27. maijā RTU IEVF studiju programmas “Uzņēmējdarbība un vadīšana” studente Viktorija Babiča tikās ar HRH Zviedrijas kronprincesi Viktoriju un HRH princi Danielu *Stockholm School of Economics*, Rīgā. Kopā ar pārējiem septiņiem "Jauno līderu akadēmijas" dalībniekiem bija iespēja piedalīties vienas stundas lietderīgā un ļoti patīkamā diskusijā par līderību, uzņēmējdarbības un politikas jautājumiem Latvijā, Baltijas jūras ekoloģijas problēmām un tās nākotni.
- 2018. gada vasaras periodā seši studenti no IEVF tika izvēlēti, lai dotos uz Serbijas pilsētu Nišu un piedalītos projektā “International Summer School of Economics”. “International Summer school of Economics” noris jau 13. gadu, katru reizi pulcējot jauniešus no dažādām valstīm, lai mācītos par tēmām saistītām ar ekonomiku. Šogad mūsu latviešu grupai Serbijā pievienojās studenti no Krievijas, Serbijas un Slovēnijas, kur viņi piedalījās lekcijās un darbnīcās par digitālo marketingu. Lai iegūtās zināšanas tiktu izmantotas praktiski, projekta laikā starptautiskās komandās dalībnieki paši veidoja marketinga kampaņas Facebook.

#### 1.15.4. Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās

IEVF akadēmiskajam personālam ir labas angļu valodas zināšanas, ko pierāda gan personāla CV pieejams, gan īstenoto studiju kursu skaitu angļu valodā. 2018. gada februārī

Domes sēdē apstiprināja IEVF **ERASMUS+ moduli** (protokols Nr. 22000-1.1/4), kurā tika apstiprināts bakalaura studiju līmenī Erasmus+ studentu mobilitātes programmā iekļauto studiju kursu saraksts (IEVF Erasmus+ moduli) 2018./2019. studiju gada rudens semestrim. Kopumā tika apstiprināti 10 studiju kursi no dažādām katedrām.

Attēlā parādītas pilna laika un apmaiņas ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013. līdz 2017./2018. studiju gadam.



1.4.attēls. Ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2012./2013.m.g. līdz 2017./2018. studiju gadam.

Pārskata periodā studiju virzienā **studēja 578 ārzemju studenti**, no kuriem 324 jeb 57% bija pilna laika ārzemju studenti un 246 jeb 43% apmaiņas studenti. Salīdzinot ar 2016./2017. studiju gadu par 57 studentiem palielinājies apmaiņas ārzemju studentu skaits. Pieaugums saistīts ar divām organizētajām RTU vasaras skolām. Salīdzinot ar perioda sākumu, kopējais ārzemju studentu skaits ir pieaudzis vairāk kā 3 reizes, kas ir būtisks pieaugums. Ārzemju studentu skaita pieaugums norāda, ka ārzemju studentu interese par studijām Latvijā ik gadu palielinās.

Ārzemju studentu pieaugums studiju virzienā parāda, ka realizētās studiju programmas un studiju priekšmeti angļu valodā kļūst arvien pieprasītāki starptautiskā vidē.

Vienlaicīgi ar lielākajām pasaules pilsētām RTU Design Factory un Vides risinājumu institūts sadarbībā ar Latvijas Investīciju un attīstības aģentūru - LIAA rīkoja Copernicus Climathon 2017, kur žūrījā piedalījās studiju virziena pārstāvji. Climate-KIC ir lielākais Eiropas Savienības sabiedriskās pārvaldes un privāto organizāciju partnerības tīkls, kas pielieto inovatīvas pieejas klimata pārmaiņu izaicinājumu risināšanā, pārklājot visas četras prioritārās jomas: pilsētelpa, zemes lietojums, ražošanas sistēmas, klimata pārmaiņu mērījumi un finanses.

## 2. STUDIJU PROGRAMMU RAKSTUROJUMS

| Nr. p.k | Studiju joma  | Studiju programmas  |
|---------|---|---|
| 1.      | Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma pārvaldība                        | <a href="#">Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”</a>            |
| 2.      |   | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”</a>                             |
| 3.      |   | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”</a>          |
| 4.      | Cilvēkresursu vadība  | <a href="#">Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”</a>                |
| 5.      |   | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”</a>                                 |
| 6.      | Kvalitātes vadība   | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”</a>                           |
| 7.      |   | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”</a>                            |
| 8.      | Inovācijas un uzņēmējdarbība  | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”</a>                              |
| 9.      | Starptautisko ekonomisko sakaru vadība, transporta ekonomika un loģistika | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”</a> |
| 10.     |   | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”</a>                                |
| 11.     |   | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”</a>  |
| 12.     | Uzņēmējdarbības finanses  | <a href="#">Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”</a>                                    |
| 13.     | Uzņēmējdarbības vadība  | <a href="#">Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”</a>              |
| 14.     |   | <a href="#">Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”</a>                               |
| 15.     |   | <a href="#">Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”</a>                                 |
| 16.     |   | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”</a>                                |
| 17.     |   | <a href="#">Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”</a>                                  |
| 18.     | Doktorantūra  | <a href="#">Doktora studiju programma „Vadībinātne un ekonomika”</a>  |
| 19.     | BALTECH   | <a href="#">Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”</a>                         |
| 20.     | RBS   | <a href="#">Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”</a>                          |
| 21.     |   | <a href="#">Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”</a>                         |
| 22.     | Radošās industrijas   | <a href="#">Bakalaura akadēmisko studiju programma „Radošās industrijas”</a>  |

*Studiju programmu pašnovērtējuma ziņojumus skatīt papildus pievienotajā failā.*

Studentu un absolventu skaitu programmās skatīt 3. pielikumā.

### 3. KOPSAVILKUMS PAR STUDIJU VIRZIENA ATTĪSTĪBAS PLĀNIEM

#### 3.1. Studiju virziena un studiju programmu perspektīvais novērtējums

Studiju virziens aptver ļoti plašas darbības jomas – uzņēmējdarbības vadību, transporta pārvadājumu organizēšanu un loģistiku, būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu pārvaldību, cilvēkresursu vadību, starptautisko ekonomisko sakaru organizēšanu un vadību, uzņēmējdarbības finanses, kvalitātes vadību, inovāciju vadību un citas vadības jomas – līdz ar to studiju virzienā iekļautajām studiju programmām ir ļoti plaša perspektīva gan šobrīd, gan nākotnē.

Uzņēmējdarbības un personālvadības speciālisti ir nepieciešami ikvienā ražošanas vai pakalpojumu sniegšanas uzņēmumā, kā arī valsts pārvaldes iestādēs, neatkarīgi no tās darbības veida un lieluma. Savukārt kvalitātes vadība mūsdienās ir neatņemama katras organizācijas darbības daļa, kas ietver uzņēmuma sistēmu, procesu un produktu kvalitātes vadību un pilnveidi. Kvalitātes vadības studijas aptver gan tehnoloģiju, gan sistēmu, gan vadības zinību aspektus, pēc kā ir ļoti svarīgi vadīties mūsdienu augošās konkurences apstākļos.

Atbilstības novērtēšana un metroloģija ir priekšnoteikums produktu savstarpējai atzīšanai starptautiskā mērogā un starptautiskai tirdzniecībai, ar mērķi arī aizsargāt cilvēku veselību, dzīvību un vidi. Šī joma ir stabila un nepieciešama Latvijas tautsaimniecības attīstības atbalstam, neatkarīgi no ekonomiskās situācijas un iedzīvotāju skaita. Virzienā iekļautās programmas šīs jomas studiju programmas kvalitātes vadībā ir unikālas Latvijā. Ar atbilstības novērtēšanu un metroloģiju saistītu studiju priekšmetu apguve ir ļoti nozīmīga ražošanas attīstībai, un būtu nepieciešams tos attīstīt un piedāvāt plašākam interesentu lokam nākotnē.

Turpinot attīstīties sadarbībai starp uzņēmumiem ne tikai valsts teritorijā, bet arī starptautiskā līmenī, pieaug nepieciešamība pēc augsti kvalificētiem darbiniekiem starptautisko ekonomisko sakaru un loģistikas nozarē, turklāt loģistikas nozare mūsdienās ir viena no visstraujāk augošajām nozarēm Latvijā un pasaulē. Personāla atlases kompāniju veidotajos pieprasītāko nākotnes speciālistu TOP 5 ir iekļauti arī loģistikas speciālisti. Tas nozīmē, ka labi sagatavoti speciālisti šobrīd trūkst darba tirgū. Loģistikas speciālistiem Latvijā paveras ļoti plašas darba iespējas.

Savukārt, kopš Latvija ir iestājusies Eiropas Savienībā, kvalificēti starptautisko ekonomisko sakaru speciālisti ir nepieciešami ne tikai uzņēmumos, bet arī Eiropas Savienības, valsts un pašvaldību iestādēs, kas IEVF absolventiem paver plašas darba iespējas ne vien Latvijā, bet arī ārzemēs.

Būvuzņēmējdarbības un nekustamo īpašumu pārvaldības jomas speciālisti var strādāt starptautiskās un nacionālās organizācijās, valsts un pašvaldības iestādēs, komercsabiedrībās, nevalstiskās organizācijās, kas darbojas dažādās ar būvuzņēmējdarbību un nekustamo īpašumu saistītās jomās. Pieprasījums pēc nekustamā īpašuma ekonomikas, nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas vai nekustamā īpašuma vērtēšanas speciālistiem nav mazinājies, tieši pretēji, stājoties spēkā jaunajiem normatīvajiem aktiem, kas skar nekustamā īpašuma pārvaldīšanas un apsaimniekošanas, vērtēšanas un ekonomikas jautājumus, paši darba devēji norīko studēt savus darbiniekus. Bakalaura un maģistra studiju līmenī, Latvijā neviena cita augstskola nepiedāvā studiju programmas šajā nozarē, līdz ar to sadarbība bakalaura un maģistra studentu un pasniedzēju mobilitātes ziņā notiek cieši sadarbojoties ar starptautiski atzītajām organizācijām. Studiju programmas saturs tiek veidots atbilstoši starptautisko organizāciju vienotajām profesionālajām kvalifikācijas kvalitātes prasībām (skat. [www.fiabci.org](http://www.fiabci.org); [www.tegova.org](http://www.tegova.org); [www.eurofm.org](http://www.eurofm.org)). Šīs jomas studiju programmu administrācija cieši sadarbojas ar profesionālajām asociācijām, kas ir starptautisko organizāciju (asociāciju) *FIABCI*, *TEGoVA* un *CEPI* biedri, tādēļ izglītības programmas mērķi un uzdevumi ir saskaņoti ar šo organizāciju izvirzītajiem noteikumiem kopējām profesijas prasībām pasaulē

un Eiropā. Absolventiem un arī studentiem ir iespēja strādāt un turpināt izglītošanos līdzīgās programmās Eiropā un pasaulē, piemēram, *FIABCI*, *TEGoVA* dalīborganizāciju organizētajās studiju programmās vai uzņēmējsabiedrībās.

Studiju virziena programmu pamatuzdevums ir sagatavot izglītotus speciālistus – ekonomistus, Latvijas un Baltijas zinātnēi, tautsaimniecībai, valsts pārvaldei, pētniecībai un komercdarbībai, kā arī starptautiskajam darba tirgum.

Profesionāli vadītāji, kas spēj vadīt uzņēmumus starptautiskā līmenī, ir būtiski ne tikai globālajiem uzņēmumiem, bet arī vietējiem uzņēmumiem, lai varētu nodrošināt savas produkcijas eksportu. Novērtējot šo faktu, uzņēmējdarbības un vadības izglītība kvalitāte ir viens no rādītājiem valstu starptautiskās konkurētspējas indeksā, ko veido Pasaules Ekonomikas forums (skat. 3.1.tabula).

3.1. tabula

### Baltijas valstu augstākās izglītības un vadības fakultāšu vieta Globālajā konkurētspējas indeksā 2017

|                   | 5. Augstākā izglītība un apmācība<br>5. Higher education and training |                          | 5.05 Vadības fakultāšu kvalitāte<br>5.05 Quality of Management Schools |                          |
|-------------------|---|--------------------------|--|--------------------------|
|                   | Vieta reitingā<br>Rank (no/out of 137)                                | Rezultāts<br>Score (1-7) | Vieta reitingā<br>Rank (no/out of 137)                                 | Rezultāts<br>Score (1-7) |
| Igaunija/Estonia  | 19  | 5.5                      | 32   | 5.0                      |
| Latvija/Latvia    | 42  | 5.0                      | 54   | 4.4                      |
| Lietuva/Lithuania | 29  | 5.2                      | 81   | 4.0                      |

Avots: World Economic Forum 2017, The Global Competitiveness Report 2017-2018, <http://www3.weforum.org/docs/GCR2017-2018/05FullReport/TheGlobalCompetitivenessReport2017%E2%80%932018.pdf>

Diemžēl, Latvijā, tāpat kā pārējās Baltijas valstīs, vadības izglītības rādītājs ir relatīvi zemākā līmenī, kā augstākās izglītības un apmācības rādītājs kopumā. Latvijas Nacionālajā attīstības plāna ir izvirzīts mērķis paaugstināt valsts vietu konkurētspējas indeksā līdz 45. Vietai 2020. gadā<sup>2</sup>. Lai to nodrošinātu, ir būtiski jāuzlabo vadības izglītības kvalitāte Latvijas augstskolās.

Rīgas Tehniskā universitāte (RTU) 2018. gadā pirmoreiz iekļauta Latvijas uzņēmumu «**Ilgspējas indeksa**» platīna kategorijā. Tik augstu līmeni RTU sasniegusi, jo savā attīstības stratēģijā ilgspēju izvirzījusi par prioritāti un to mērķtiecīgi ievieš ikdienā, rūpējoties par zaļo dzīvesveidu un sniedzot zinātnisko ieguldījumu videi draudzīgu tehnoloģiju attīstībā. Ilgspējas indeksa metodoloģija skaidro, ka platīna kategoriju ieguvušie uzņēmumi savā darbībā ir pilnībā integrējuši korporatīvo atbildību, un tajos noteikti atbildīgie gan valdes, gan izpildītāju līmenī.

Jau minēts, ka IEVF un RBS sasniegumi tiek atzīti arī starptautiski un jau vairākus gadus šīs RTU struktūrvienības ir ierindotas augstā vietā Latvijā Pasaules biznesa augstskolu reitingā «**Eduniversal**».

RTU salīdzinājumā ar iepriekšējo gadu uzlabojusi savu sniegumu vairākos «**The Times Higher Education World University Rankings 2019**» reitinga kritērijos. Šajā reitingā iekļautas pašas labākās pasaules universitātes, novērtējot to sniegumu studijās, sadarbībā ar industriju, internacionalizācijā, kā arī zinātnē un citējamībā. RTU reitingā ierindojusies 801.–1000. grupā. Reitings tiek veidots jau 14. gadu, un tajā iekļautas 1250 pasaules augstākās izglītības institūcijas.

Rīgas Tehniskā universitāte (RTU) iekļuvusi «**QS Graduate Employability Ranking 2018**» reitingā, ieņemot vietu 301.–500. universitāšu grupā. Reitings atspoguļo augstākās izglītības iestāžu absolventu pozīcijas darba tirgū un to, kāda ir viņu karjera pēc augstskolu absolvēšanas.

<sup>2</sup> Latvijas nacionālais attīstības plāns 2020, 144. paragrāfs.

[http://www.pkc.gov.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121220\\_NAP2020\\_Saeim%C4%81\\_apstiprin%C4%81ts.pdf](http://www.pkc.gov.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121220_NAP2020_Saeim%C4%81_apstiprin%C4%81ts.pdf)



RTU starptautiskajā reitingā «**QS World University Rankings 2019**» iekļuvusi 751.–800. vietā, un šis rādītājs ir augstākais no reitingā iekļauto trīs Latvijas universitāšu izvērtējuma rezultātiem. Visaugstāk reitingā novērtēta RTU reputācija darba devēju vidū, kā arī ārvalstu studentu īpatsvars.

RTU iekļauta «**The Times Higher Education**» Eiropas labāko universitāšu reitingā, ieņemot 301.–400. vietu. Reitinga pamatā ir ietekmīgā universitāšu reitinga «The Times Higher Education World University Rankings» dati, kurā RTU pirmo reizi iekļuva 2016. gada septembrī.

RTU pasaules augstskolu zaļās politikas un ilgtspējības “**GreenMetric**” reitingā, 2017. gadā ieguvusi 147. vietu no 619 augstskolām (skat.3.1.att.).

| Ranking | University                | Country | Total Score | Setting and Infrastructure | Energy and Climate Change | Waste | Water | Transportation | Education |
|---------|---------------------------|---------|-------------|----------------------------|---------------------------|-------|-------|----------------|-----------|
| 147     | Rīga Technical University | LV      | 5281        | 757                        | 1211                      | 1278  | 420   | 913            | 702       |

Avots: <http://greenmetric.ui.ac.id/overall-ranking-2017/>

3.1.Attēls. Reitingā „GreenMetric” RTU pozīcija.

Jau otro gadu pēc kārtas, RTU ir vienīgā Latvijas augstskola, kas novērtēta tik augstu. Reitingā tiek sarindotas augstākās izglītības iestādes no visas pasaules, tiek vērtēta augstskolu apņemšanās mazināt kaitīgo ietekmi uz vidi un risināt ilgtspējas problēmas. Saņemtā vieta šajā reitingā pierāda universitātes pūles energoefektivitātes, ilgtspējības un vides aizsardzības nodrošināšanā.

Starptautiskajā augstskolu reitingā «**U-Multirank**» Rīgas Tehniskā universitāte saņēmusi augstus vērtējumus – A līmeņa – vērtējumu saņemot sešos vērtēšanas kritērijos, tostarp par absolventu nodarbinātības līmeni un par spin-off uzņēmumu skaitu.

**Radošo industriju un ar tām saistīto nozaru jomā Latvijā darbojas vairāk nekā 10 000 uzņēmumu, kas nodarbina vairāk nekā 70 000 darbinieku.** Radošās industrijas strauji attīstās arī Latvijā. Kopumā radošās industrijas un ar tām saistītās nozares Latvijas ekonomikā, līdzīgi kā citās ES valstīs, veido aptuveni 8 %–10 % no kopējā uzņēmumu un nodarbināto skaita, neto apgrozījuma, radītās pievienotās vērtības un eksporta apjoma. (Latvijas radošo industriju darbība, 2013). Radošo industriju ietvaros par galveno resursu tiek uzskatīts cilvēku talants, radošums un spējas. Apvienojot tādas tradicionāli nošķirtas jomas kā māksla, uzņēmējdarbība un tehnoloģijas, tiek radīti jauni produkti ar augstu pievienoto vērtību. Eiropas Padome atzinusi, ka pastāv liela nepieciešamība sekmēt radošumu biznesa izglītībā – iekļaut kultūras studijās menedžmenta aspektus un otrādi – veicināt radošumu biznesa un uzņēmējdarbības profesionāļu apmācībā (Eiropas Padome, 2014). Uzņēmēji nepārtraukti un izmisīgi meklē jaunu ideju avotus, un šajos radošuma meklējumos tie var daudz ko mācīties no mākslas un radošajām industrijām (The Economist Schumpeter blog, 2011). Inovācijas, domāšanas modeļi un emocionālā inteliģence, ko piedāvā māksla, var nodrošināt uzņēmumus ar jauniem instrumentiem, kā mainīt veco un iesīkstējušo domāšanu (G.Schiuma, 2011). Radošās industrijas ir mākslas, kultūras, biznesa un tehnoloģiju krustceles. Tikai starpnozaru sadarbība noved pie inovācijām (Creative Economy Report, 2008). Šie argumenti ņemti vērā, veidojot radošo industriju programmu, kurā apvienotas **mākslas un uzņēmējdarbības kompetences, lai sekmētu programmas absolventu spējas radīt inovatīvus produktus un pakalpojumus, radošu saturu un pieredzi, kas sekmētu spēju darboties mūsdienu mainīgajā, izaicinājumiem pilnajā vidē.**

### 3.2. Studiju programmu atbilstība normatīvo aktu prasībām un Eiropas augstākās izglītības telpas veidošanas rekomendācijām

Studiju virziena ietvaros īstenotās programmas pilnībā atbilst četriem galvenajiem augstākās izglītības mērķiem – personības, demokrātiskas sabiedrības un zinātnes attīstība un darba tirgus prasību apmierināšana. Lai nodrošinātu šo atbilstību, izveidotu un īstenotu efektīvu virziena attīstības stratēģiju, tā tiek balstīta uz šādiem principiem:

- sadarbība – virziena attīstības jautājumu risināšanā tiek iesaistītas visas puses: akadēmiskais personāls, studenti, darba devēji, pašvaldības un valsts institūcijas, sabiedriskās organizācijas, u.c.;
- sistēmiskums – sadarbības un partnerības pieejas nodrošinājums virziena attīstības jautājumu risināšanā gan RTU ietvaros, gan sadarbībā ar citām institūcijām;
- pēctecība – nepārtrauktība studiju un personības attīstības mērķu īstenošanā, nodrošinot loģisku pēctecību studiju programmās un mūžizglītībā;
- ilgtspēja – izglītības lēmumu pamatotība un līdzsvarota attīstība;
- pieejamība – visiem studentiem ir vienlīdzīgas iespējas studiju virziena ietvaros iegūt atbilstošu izglītību;
- koordinācija – tiek īstenota integrēta pieeja pārmaiņu plānošanā un ieviešanā, nodrošinot vienotu vadību un pārmaiņu koordināciju gan starp dažādām struktūrvienībām, gan studiju programmu līmeņiem un veidiem.

Augstākās izglītības politiku Eiropā veido gan valstu kolektīvie lēmumi, gan starptautiskās organizācijas. Viena no nozīmīgākām organizācijām, kas veido un ietekmē Eiropas augstākās izglītības telpu ir Eiropas Universitāšu asociācijai (EUA). 2017. gadā RTU ir jau otro reizi saņēmusi EUA vērtējumu un ieguvusi tiesības 5 gadus lietot Eiropas Universitāšu asociācijas (*Institutional Evaluation Programme – IEP*) novērtētas institūcijas logo.

Lai arī kādas starptautiskas organizācijas vai starpvalstu lēmumi noteiktu Eiropas kopējās augstākās izglītības politikas virzienus, šo politiku jebkurā gadījumā īsteno pašas augstskolas. Tādēļ virziena studiju programmas ietver arī kvalitatīva un inovatīva studiju satura vai rezultātu pārnesi un skaidri formulētus sasniedzamos studiju rezultātus katrā studiju programmā. Šis process ietver:

- studiju virziena mērķa grupu prasību noteikšanu un analīzi;
- risinājumu izvēli, satura analīzi, lai tie atbilstu mērķa un iesaistīto grupu interesēm, un to pārneses iespēju analīzi;
- rezultātu integrēšanu vai atzīšanu Eiropas, nacionālā, reģionālā, vietējā un/vai sektorālā līmenī, piemēram, darba devēju vai starptautisko partneraugstskolu sertifikāti programmu absolventiem.

Virzienā iekļautās studiju programmas ir veidotas un uzsāktas dažādā laikā, vienmēr ievērojot spēkā esošos normatīvos dokumentus. Visas studiju virzienā iekļautās profesionālo studiju programmas atbilst arī profesiju standartiem, kas attiecināmi uz programmas apguves rezultātā iegūstamo kvalifikāciju.

2017. gadā Rīgas Tehniskās universitātes IEVF pētnieki sadarbībā ar citu Latvijas augstskolu un Norvēģijas pētniekiem pabeiguši pētījumu par Eiropas Savienības politikas ietekmi uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā. Pētījuma rezultāti palīdzēs veicināt universitāšu darbības efektivitāti, tālāku attīstību, kā arī paaugstināt konkurētspēju, tā nodrošinot augstākās izglītības telpas efektīvāku eiropeizāciju dažādos līmeņos. Pētījumā no Latvijas ir iesaistītas trīs augstskolas: Latvijas Universitāte (vadošais partneris), RTU un Rīgas Ekonomikas augstskola. Norvēģiju pārstāv Ziemeļvalstu inovāciju, zinātniskās darbības un izglītības pētījumu institūts NIFU (*Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education*).

Pašreizējās ES politiskās nostādnes aicina augstākās izglītības un pētniecības iestādes veikt lielas izmaiņas savā turpmākajā darbības modelī, reaģējot uz globālām tendencēm, ko rada jaunā vide augstskolās un pētniecības institūtos, tai skaitā inovācijas, zināšanās balstīta attīstība, intelektuālā īpašuma tiesības un akadēmiskā uzņēmējdarbība. Tādēļ pētījumā tika novērtēti Boloņas deklarācijas, Lisabonas stratēģijas un citi politikas dokumenti un ar tiem saistīto procesu ietekme uz augstākās izglītības sistēmu Latvijā un Norvēģijā. Projektu RTU vadīja M. Ozoliņš, projekta īstenošanu no RTU nodrošināja vadošās ekspertes – profesore Elīna Gaile-Sarkane un profesore Inga Lapiņa, kā arī IEVF vadošie pētnieki, pētnieki un doktoranti. Projektu līdzfinansēja Norvēģijas finanšu instruments.

Rīgas Tehniskās universitātes (RTU) attīstības stratēģija tiek īstenota kā daļa no Eiropas inženierzinātņu izglītības nākotnes veidošanas procesa. RTU 2015. gada 9. oktobrī kļuva par Eiropas vadošo moderno inženierzinātņu augstskolu apvienības jeb CESAER (*Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research*) biedru, un tagad universitāte līdzdarbojas inženierzinātņu izglītības, pētniecības un inovāciju politikas veidošanā, kuras iekļautas arī Eiropas Komisijas (EK) darba kārtībā.

Patlaban RTU piedalās trijās CESAER ekspertu darba grupās (*Task Force*): cilvēkresursi (*Human Resources*), inovācija (*Innovation*) un inženierzinātņu izglītība (*Scientific Engineering Education – TFSEE*). Pēdējā no tām izveidota, lai CESAER eksperti proaktīvi ietekmētu Eiropas politiku augstākajā izglītībā kopumā, tai skaitā paužot viedokli un nodrošinot zinātnes un tehnoloģiju universitāšu interešu pārstāvniecību Eiropas augstākās izglītības telpā un iniciatīvā «Jaunu prasmju programma Eiropai» (*New Skills Agenda for Europe*), un jo īpaši STEAM (*Science, Technology, Engineering, Architecture, Arts and Mathematics*) izglītībā. Ekspertu darba grupas strādā tā, lai elastīgi un ātri reaģētu uz Eiropas institūciju pieprasījumu un piedāvātu atbalstu un risinājumus dažādu lēmumu pieņemšanā.

### 3.3. Darba devēju un profesionālo organizāciju sniegtā informācija par absolventu nodarbinātības iespējām

Viens no veidiem kā studiju virziena programmu vadība iegūst informāciju par studiju programmas kvalitāti un atbilstību darba tirgus prasībām, ir ciešs kontakts ar darba devējiem – uzņēmumiem, iestādēm un organizācijām, kā arī absolventiem. Kā jau minēts iepriekš, lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkoti pasākumi un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, augstskolas akadēmiskais personāls, absolventi un studenti.

Lai novērtētu studiju virziena programmu atbilstību darba tirgus prasībām un programmas absolventu nodarbinātības iespējas, visās programmās vismaz reizi divos gados (dažās arī katru gadu) tiek veikta darba devēju aptauja. Aptaujā respondenti, kas bieži vien ir arī programmu absolventi un sadarbības partneri, tiek aicināti objektīvi izvērtēt konkrēto programmu, programmas absolventu zināšanas un prasmes un to atbilstību darba tirgus prasībām, kā arī prognozēt absolventu nodarbinātības iespējas. Šo aptauju rezultāti ir pieejami pie studiju programmu vadītājiem.

Piemēram, dažāda līmeņa studiju programmu „Uzņēmējdarbība un vadīšana” ietvaros veiktās darba devēju aptaujas, kurās piedalījās eksperti no ministrijām, valsts institūcijām, bankām, pētniecības un komerciālām struktūrām, liecina par kvalitatīvi sagatavotu speciālistu nepieciešamību visās ekonomikas apakšnozarēs praktisku un analītisku darba uzdevumu veikšanai, īpaši jomās, kas skar uzņēmējdarbību – mazo uzņēmumu veidošanu, vadīšanu, grāmatvedības kārtošānu, finanšu un elastīgas darbības stratēģijas veidošanu.

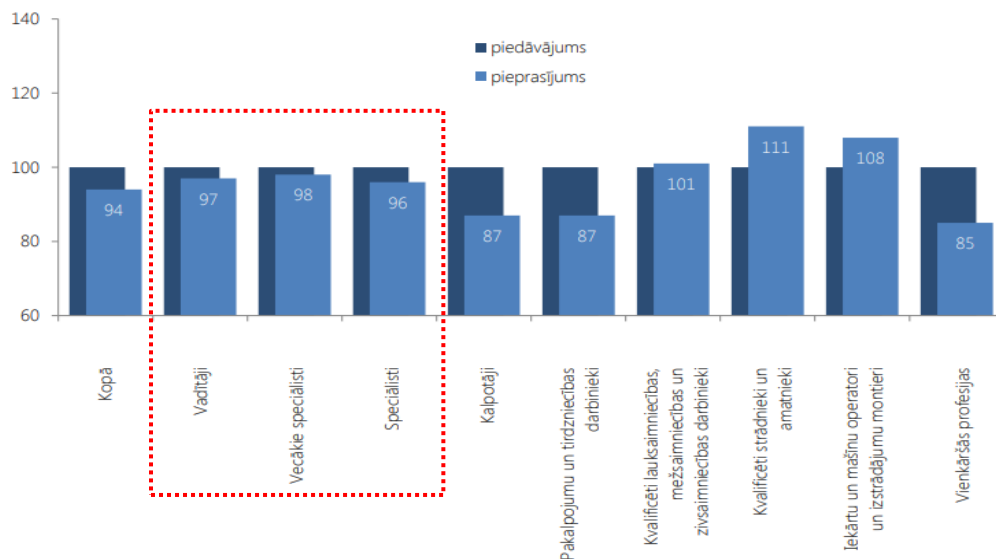
Piemēram, nekustamo īpašumu un būvuzņēmējdarbības jomas absolventu nodarbinātību garantē **Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma** 13. panta prasības, kas paredz speciālistiem dzīvojamo māju pārvaldīšanai nepieciešamo profesionālo izglītību un vismaz ceturto profesionālās kvalifikācijas līmeni.

Kā viens no svarīgākajiem rādītājiem, kas pierāda studiju programmā sagatavoto speciālistu nepieciešamību darba tirgū, ir absolventu nodarbinātība. Piemēram, studiju programmas „Uzņēmējdarbības loģistika” aptaujas rezultāti rāda, ka absolventu nodarbinātība ir augsta, 96% no aptaujātajiem absolventiem veido karjeru iegūtajā profesijā. Darba vietas tiek piedāvātas jau prakses laikā. Nav datu, ka programmas absolventu vidū būtu bezdarbnieki. Programmas absolventi ir pieprasīti un būs pieprasīti ilgtermiņā. Absolventi lielākoties strādā dažādās loģistikas un transporta pakalpojumu firmās gan Latvijā, gan ārvalstīs.

**Darba devēju konfederācijas (LDDK) veiktajā aptaujā, RTU ir atzīta par darba devēju ieteiktāko un atzītāko augstākās izglītības mācību iestādi un šajā reitingā ieņem godpilno 1.vietu.** Šis ir Latvijas portāla Prakse.lv un LDDK veidots Latvijas augstākās izglītības mācību iestāžu novērtējums. Tika izvērtēts, kādas profesijas šobrīd ir nepieciešamas darba tirgū un kura augstskola spēj sagatavot vislabākos speciālistu konkurētspējīgiem uzņēmumiem. Šāds novērtējums tika izveidots ar mērķi palīdzēt pamatskolu un vidusskolu absolventiem izdarīt pareizo profesijas un izglītības iestādes izvēli. **Tika atzīts, ka RTU ir paraugs tam, kā tiek nodrošināta reāla saite starp studijām un reālo darba tirgu.** Šajā aptaujā pieprasītāko profesiju sarakstā tika minētas ne tikai ar inženierzinātnēm saistītās profesijas, bet arī tās, kas saistītas ar studiju virzienu „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”.

Virziena programmu vadošais personāls regulāri tiek darba devēju pārstāvjiem un saviem absolventiem, kas ieņem vadošos amatus, lai novērtētu darba tirgus tendences un potenciālo pieprasījumu. Latvijas ekonomikā, atveseļojoties pēc pasaules ekonomiskās krīzes, ir vērojams paaugstināts pieprasījums pēc vadošā personāla, kas atspoguļojas darba piedāvājumos un absolventu paaugstinājumos darbā.

Virziena studiju programmās iegūstamo prasmju salīdzinājums ar Latvijas Republikas Ekonomikas ministrijas sagatavotā informatīvā ziņojumā par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm un stratēģiski pieprasītajām nozarēm Latvijā liecina, ka studiju virziena saturs ir atbilstošs pieprasījumam (skat.3.2.att.).



3.2.Att. Darbaspēka pieprasījuma un piedāvājuma attiecība pa profesiju grupām.

2025. gads, pieprasījums pret piedāvājumu, procentos.

Avots: [https://em.gov.lv/files/tautsaimniecibas\\_attistiba/dsp/EMZino\\_06072018\\_full.pdf](https://em.gov.lv/files/tautsaimniecibas_attistiba/dsp/EMZino_06072018_full.pdf)

Prognozējamā scenārijā vidējā un ilgtermiņā apstrādes rūpniecībai saglabājas straujāki pieauguma tempi, nekā vidēji tautsaimniecībā. Izaugsme būs saistīta ar jaunāko tehnoloģisko procesu izmantošanu, digitalizāciju, procesu optimizēšanu utt. Straujāka attīstība ir sagaidāma augsto un vidēju augsto tehnoloģiju nozarēs – ķīmijā, farmācijā, elektronikā u.c. Salīdzinoši strauji izaugsmes tempi tiek prognozēt arī lielākajā apstrādes rūpniecības nozarē – kokapstrādē.

Vairāk uz iekšējo tirgu orientēto nozaru (piemēram, pārtikas rūpniecība, poligrāfija) attīstību galvenokārt ietekmēs iekšzemes pieprasījuma dinamika. No tautsaimniecības pamatnozārēm viena no straujākajām izaugsmēm mērķa scenārijā gan vidējā, gan ilgtermiņā ir informācijas un komunikācijas pakalpojumi. Tas ir saistīts ar aizvien pieaugošo pieprasījumu pēc ražošanas un pakalpojumu procesu digitalizācijas, kā arī globālajām IT nozares attīstības tendencēm.<sup>3</sup>

IZM un LM īsteno pasākumus darbaspēka piedāvājuma pārstrukturēšanai atstājot labvēlīgu ietekmi uz darba tirgu. Kā viens no aktuālajiem pasākumiem ir profesionālās izglītības iestāžu iesaistes pieaugušo izglītības īstenošanā veicināšana. 2017. gadā Ministru kabinets apstiprināja Nodarbinātības padomes priekšlikumus veicamajiem pasākumiem un izmaiņām normatīvajā regulējumā, kas motivētu profesionālās izglītības iestādes, darba devējus un iedzīvotājus iesaistīti pieaugušo izglītībā. Atzīstot, ka profesionālās izglītības iestāžu administratīvā kapacitāte pieaugušo izglītības un mārketinga jomā ir nepietiekama, ESF projekta “Profesionālās izglītības iestāžu efektīva pārvaldība un personāla kompetences pilnveide” ietvaros līdz 2018. gada beigām tiks izstrādāts metodiskais materiāls Praktisks ceļvedis darbam ar pieaugušajiem profesionālās izglītības iestādēs. Metodiskā materiāla mērķis ir veicināt profesionālās izglītības iestāžu spēju veidot mācību piedāvājumu pieaugušo mērķauditorijai, tai skaitā komersantiem, kas nodrošinātu uzņēmumu attīstībai nepieciešamās prasmes; veicināt profesionālās izglītības iestāžu spēju veikt tirgus analīzi, gatavot mārketinga un pārdošanas plānus, t.sk. izstrādāt pakalpojumu cenrāžus, nodrošināt pakalpojumu virzīšanu tirgū un sekmīgi pārdot izglītības pakalpojumus; orientēt profesionālās izglītības iestāžu uz nozaru modernizāciju un ilgtspējīgu piedāvājumu veidošanu.<sup>4</sup>

Tā kā RBS visas studiju programmas tiek īstenotas angļu valodā un tās atbilst pasaules vadošo augstskolu līmenim, tad RBS regulāri seko arī pasaules nodarbinātības tendencēm.

Atskatoties uz pēdējiem gadiem redzam, ka pieprasījums pēc MBA grāda pasaulē ir bijis pietiekami augsts. Tehnoloģiju, finanšu, konsultāciju un ražošanas sektorā pieprasījums pēc MBA ir saglabājies, un atsevišķās nozarēs šis rādītājs ir pat pieaudzis. Salīdzinot ar iepriekšējo gadu, pieprasījums pēc MBA ir audzis, taču, finanšu industrijā jaunu darbinieku pieaugums ir bijis mazāks, taču, salīdzinot ar pēdējo divu gadu straujo pieaugumu, 2016. gadā neapšaubāmi ir vērojams stabils darbā pieņemšanas līmenis šajā nozarē. Turpmākajos gados ražošanas un konsultāciju nozarē uzņēmumi prognozē paaugstinātu pieprasījumu pēc MBA, lai gan finanšu un tehnoloģiju nozarē tiek prognozēts, ka esošais rādītājs saglabāsies.

Pat pirms pārmaiņām politiskajā vidē lielākajā Rietumu pasaules daļā ir bijis grūti prognozēt minēto rādītāju izmaiņas. 3.1. attēlā ir redzams, ka QS ilgtermiņa atlases indekss ir mainījies un ir audzis pēdējās desmitgades laikā. Pēc pārsteidzoša pieauguma no 2013. gada līdz 2014. gadam, it īpaši ražošanas un konsultāciju nozarē, 2015. gads bija vēl viens spēcīgas izaugsmes gads.

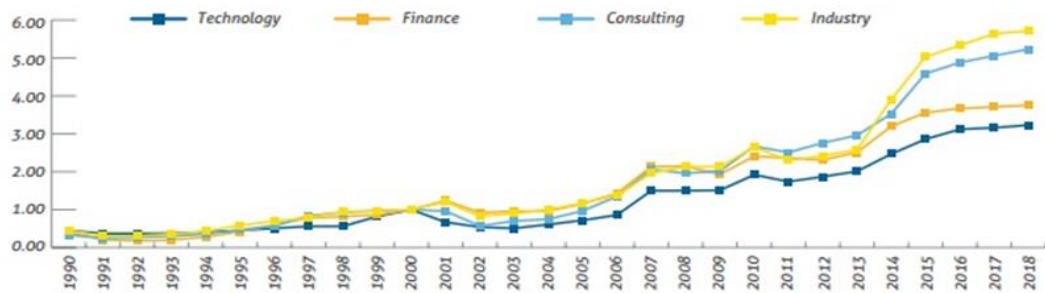
Pēc šāda līmeņa pieauguma līdz ar pieaugošo nestabilitāti pasaules tirgos turpmāk tiek gaidīts pieprasījuma samazinājums pēc MBA.

<sup>3</sup> LR Ekonomikas Ministrijas Informatīvais ziņojums par darba tirgus vidēja un ilgtermiņa prognozēm (2018): [https://em.gov.lv/files/tautsaimniecibas\\_attistiba/dsp/EMZino\\_06072018\\_full.pdf](https://em.gov.lv/files/tautsaimniecibas_attistiba/dsp/EMZino_06072018_full.pdf)

<sup>4</sup> Turpat, 66. lpp



## Index of long-term hiring trends



Avots: [https://www.topmba.com/system/files/pdf-uploads/js\\_2016\\_17\\_final.pdf](https://www.topmba.com/system/files/pdf-uploads/js_2016_17_final.pdf)  
 3.2.attēls. Pieprasījums pēc biznesa vadības programmu absolventiem.

RBS regulāri apseko absolventu profesionālo attīstību, tai skaitā karjeras progresu, ieņemtus amatus utt. RBS aktīvi meklē prakses vietas saviem bakalaura studentiem caur absolventu tīklu un citiem partneruzņēmumiem, piemēram, RIMI, Statoil, airBaltic, Deloitte, Citadele un SEB banka un citiem. Visi RBS bakalaura programmas studenti trīs studiju gadu laikā dodas praksē vai strādā vasaras darbu.

## Pielikumi

- 1. pielikums.** Studiju virziena komisijas apstiprinātās darba grupas pašnovērtējuma ziņojuma gatavošanai.
- 2. pielikums.** Studiju programmu izmaksas 2017./2018. studiju gadā.
- 3. pielikums.** Studentu un absolventu skaits studiju virzienā no 2012./2013. līdz 2017./2018. studiju gadam.
- 4. pielikums.** Studiju procesā iesaistīto mācībspēku publikācijas 2017./2018. studiju gadā.

**IZRAKSTU APKOPOJUMS** no  
Rīgas Tehniskās universitātes  
INŽENIEREKONOMIKAS UN VADĪBAS FAKULTĀTES  
Studiju virziena  
**„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”**  
programmu komisijas sēžu protokoliem

**Studiju virziena komisija** apstiprināja darba grupas pašnovērtējuma ziņojuma gatavošanai šādā sastāvā:

Studiju programmas **“Visaptverošā kvalitātes vadība”**:

- *Programmas direktore – prof. Inga Lapiņa;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – prof., Jānis Mazais, prakt.doc. Jolanta Janauska;*
- *Programmas atbildīgā lietvede - Ilze Roķe;*
- *Nozares speciālists - Iveta Mežinska (Bureau Veritas Certification tehniskā vadītāja, vadošā vērtētāja);*
- *Studentu pārstāvis – Maija Kavosa;*

Studiju programmas **“Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”** un **“Nekustamā īpašuma pārvaldība”**:

- *Studiju programmu direktore – prof. Ineta Geipele;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – prof. Tatjana Tambovceva, asoc. prof. Armands Auziņš, docente Kristīne Fedotova;*
- *Nozares speciālisti - Iveta Puķīte (SIA Ādažu namsaimnieks), Irina Sjarki (LANIDA izpilddirektore), Renāte Muskate (A/S Citadele);*
- *Studentu pārstāvji - Sandis Icaks, Lauris Ziemeļis, Elīza Jaunzeme;*
- *Mācību biroja vadītāja - Iveta Stāmure;*

RBS studiju programmas **„Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”** un **„Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”**:

- *RBS direktors - Grēviņš Jānis;*
- *BBA programmas direktors - Rivera Claudio;*
- *RBS Domes priekšsēdētājs - Dzedons Andrejs;*
- *Nozares speciālisti - Vaščenko Evija (FranklinCovey, konsultante); Gintauts Kristaps (Baltic International Bank AS, AML klientu darījumu uzraudzības departamenta vadītājs);*
- *Studentu pārstāvji - Indruškevčs Rolands, Zvaigzne Arkādijs;*

BALTECH studiju programmas **“Ražošanas inženierzinības un vadība”**:

- *Programmas direktors – prof. Bruno Grasmanis;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – prof., Jānis Mazais;*
- *Studentu pārstāvis – Katrīna Liepiņa;*
- *BALTECH sekretariāta direktors – Juris Iljins;*

Profesionālās bakalaura studiju programmas **„Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”**:

- *Studiju programmas direktore – asoc.prof. Ingūna Jurgelāne-Kaldava;*
- *SESTEL katedras vadītājs – prof. Remigijs Počs;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - Velga Ozoliņa, Olga Bogdanova;*
- *Nozares pārstāvis – Ivo Laktiņš, Vivita Ponciusa;*
- *Studentu pārstāvis - Heinrihs Hermanis;*
- *Mācību biroja administratore - Inese Spaļva, Inga Zūle.*

Profesionālās maģistra studiju programmas „**Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana**”:

- *Studiju programmas direktore - Ingūna Jurgelāne-Kaldava;*
- *SESTEL katedras vadītājs – prof. Remigijs Počs;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - Velga Ozoliņa, Olga Bogdanova;*
- *Nozares pārstāvis - Ivo Laktiņš, Vivita Ponciusa, Normunds Krūmiņš;*
- *Studentu pārstāvis - Ksenija Ļohina, Ģirts Auders;*
- *Mācību biroja administratore – Inese Spaļva, Inga Zūle.*

Profesionālās bakalaura studiju programmas „**Uzņēmējdarbības loģistika**”:

- *Studiju programmas direktore - Ingūna Jurgelāne-Kaldava;*
- *SESTEL katedras vadītājs – prof. Remigijs Počs;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – Jānis Kuškins;*
- *Nozares pārstāvis - Normunds Krūmiņš;*
- *Studentu pārstāvis - Emīls Lubējs, Matīss Andrēvičs;*
- *Mācību biroja administratore - Inese Spaļva, Inga Zūle.*

Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**” un bakalaura profesionālās studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:

- *Programmas direktors – prof. K.Didenko;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – lekt. L.Budņiks, lekt. I.Eriņa, doc. N.Semjonova;*
- *Nozares speciālists – K.Marinska (LR Satiksmes ministrija, Autosatiksmes departamenta, autoceļu nodaļas vecākā referente), A.Sokins (SIA “Roadex” projektu vadītājs);*
- *Studentu pārstāvis – G.Zālītis;*

1. līmeņa profesionālās augstākās izglītība “**Cilvēku resursu vadīšana**” un bakalaura profesionālās studiju programmas “**Cilvēku resursu vadīšana**”:

- *Programmas direktore – prof. E.Gaile-Sarkane;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – asoc.prof. D.Ščeulovs, lekt. I.Ozoliņa Ozola, M.Dubickis;*
- *Nozares speciālists – L.Langenfelde (SIA “Later Ltd” personāla daļas vadītāja);*
- *Studentu pārstāvis – R.Liflande;*

Akadēmiskās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbības finanses**”:

- *Studiju programmas direktore - prof. N.Lāce;*
- *Programmas akadēmiskais personāls - asoc. prof. K.Oganisjana, doc. K.Kozlovskis;*
- *Nozares pārstāvis - A.Mežals (Finanšu nozares arodbiedrības valdes priekšsēdētājs);*
- *Studentu pārstāvis - Chandima Thisara Herath Mudiyansele;*

Akadēmiskās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:

- *Programmas direktore – doc. Ieva Andersone;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – lektors Vladimirs Šatrevičs;*
- *Nozares speciālists – I.Ivanova (SIA ZEFA AĢENTŪRA attīstības vadītāja, personālais koučs (ECF/ICF)), A.Žogots (SIA “Kravu serviss” nozares speciālists),*
- *Studentu pārstāvis – K.Vjakse;*
- *Programmas atbildīgais lietvedis – I.Mazure;*

Profesionālās maģistra studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:

- *Programmas direktore – doc. Rita Greitāne;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – prof. Irina Voronova, prakt.doc.M.Ozoliņš;*
- *Nozares speciālists – Ilmārs Vamzis (Franklin Covey, sertificēts treneris), Gints Škodovs (SIA Metsepole Plus valdes loceklis);*
- *(SIA Metsepole Plus valdes loceklis);*
- *Studentu pārstāvis – Vineta Pilāte;*
- *Programmas atbildīgais lietvedis – Ilze Mazure;*

Akadēmiskās bakalaura studiju programmas “**Uzņēmējdarbība un vadīšana**”:

- *Programmas direktore – asoc.prof. Jana Eriņa,*

- *Programmas akadēmiskais personāls – prakt.doc. Ilona Ezera, doc. Līga Kamola,*
- *Nozares speciālists – A.Ovsjaņikovs (ABLV Bank, privātbaņķieris),*
- *Studentu pārstāvis - A. Kovaļova.*

Akadēmiskās bakalaura studiju programmas “**Radošās industrijas**”:

*RTU pārstāvji:*

- *Deniss Ščeulovs, RTU asoc.prof., programmas direktors RTU;*
- *Inga Lapiņa - RTU profesore, dekāna vietniece mācību darbā;*
- *Irina Ivanova - SIA "Zefa aģentura" vadītāja.*

*LKA pārstāvji:*

- *Anda Laķe - LKA profesore, prorektore zinātniskajā darbā;*
- *Agnese Hermane - LKA docente, programmas direktore LKA;*
- *Ilona Kunda - LKA Zinātniskās pētniecības centra vadošā pētniece;*
- *Gustavs Mārtiņš Upmanis portāla kurp.es vadītājs;*
- *Patriks Piternieks LKA un RTU kopīgās bakalaura studiju programmas “Radošās industrijas” 1. kursa students.*

Profesionālās maģistra studiju programmas “**Inovācijas un uzņēmējdarbība**”:

- *Programmas direktors – doc. Modris Ozoliņš;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – Māris Millers, Jānis Caune;*
- *Nozares speciālists – Vita Brakovska (Biedrības „Zināšanu un inovācijas sabiedrība”) valdes priekšsēdētāja;*
- *Studentu pārstāvis – Maksims Slobodeņuks, Santa Šmīdlere;*
- *Programmas atbildīgais lietvedis – Liene Gūte.*

Doktora studiju programmas “**Vadībzinātne un ekonomika**”

- *Programmas direktors – prof. Elīna Gaile-Sarkane;*
- *Programmas akadēmiskais personāls – Remigijs Počs;*
- *Nozares speciālists – Arnis Sauka (Rīgas Ekonomikas augstskolas asociētais profesors, Ilgtspējīga biznesa centra direktors);*
- *Studentu pārstāvis – Maija Kavosa;*
- *Biroja administratore – Inga Kokoreviča.*

IZRAKSTS PAREIZS

Studiju virziena sēžu protokoliste

2018. gada 13. oktobrī

I.Kokoreviča



## 2. pielikums

## Studiju programmu izmaksas

| Nr. | Programma   | Dotācija programmai, EUR | Vietējo studentu studiju maksa, EUR | Ārzemju studentu studiju maksas, EUR | Kopā finansējums programmai, EUR | Izmaksas uz 1 studentu, EUR |
|-----|---|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|
| 1.  | Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”                | -                        | 3 04 75,00                          | -                                    | 3 04 75,00                       | 17 55,60                    |
| 2.  | Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”            | 53 83,42                 | 3 57 45,74                          | -                                    | 4 11 29,16                       | 21 44,33                    |
| 3.  | Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”              | 1 54 26,16               | 3 46 20,03                          | -                                    | 5 00 46,19                       | 17 55,60                    |
| 4.  | Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”                                 | 85 70,09                 | 13 82 28,98                         | -                                    | 14 67 99,07                      | 19 50,66                    |
| 5.  | Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                                 | 3 67 28,95               | 8 20 80,61                          | 23 10 30,26                          | 34 98 39,82                      | 19 50,66                    |
| 6.  | Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                               | 10 40 65,37              | 19 65 46,49                         | -                                    | 30 06 11,86                      | 19 50,66                    |
| 7.  | Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”          | 3 81 32,53               | 6 38 34,87                          | 6 91 42,38                           | 17 11 09,78                      | 35 73,89                    |
| 8.  | Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”                             | 5 83 20,33               | 8 36 56,52                          | -                                    | 14 19 76,85                      | 23 82,59                    |
| 9.  | Bakalaura akadēmisko studiju programma "Radošās industrijas"  | -                        | -                                   | -                                    | -                                | 19 50,66                    |
| 10. | Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” | 2 32 61,67               | 9 54 05,28                          | 2 76 69,72                           | 14 63 36,67                      | 19 50,66                    |
| 11. | Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”                                | 2 81 58,87               | 26 69 54,36                         | -                                    | 29 51 13,23                      | 19 50,66                    |
| 12. | Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”                          | -                        | -                                   | -                                    | -                                | 19 50,66                    |
| 13. | Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”                           | 14 20 18,63              | 10 21,73                            | -                                    | 14 30 40,36                      | 40 40,66                    |
| 14. | Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”                              | -                        | 3 91 76,15                          | 1 29 78,98                           | 5 21 55,13                       | 29 25,99                    |
| 15. | Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”                         | 13 69 46,53              | -                                   | 6 35 78,83                           | 20 05 25,36                      | 60 60,99                    |
| 16. | Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”  | 3 48 92,51               | 1 86 88,26                          | 1 78 52,65                           | 7 14 33,42                       | 29 25,99                    |
| 17. | Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                                  | 5 50 93,43               | 8 07,00                             | 5 66 15,83                           | 11 25 16,26                      | 29 25,99                    |
| 18. | Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”                                | 4 77 47,64               | 1 52 40,99                          | -                                    | 6 29 88,63                       | 29 25,99                    |
| 19. | Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”                                    | -                        | 30 97,00                            | 8 96 62,93                           | 9 27 59,93                       | 29 25,99                    |
| 20. | Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”                            | 3 67 28,95               | 3 19 32,98                          | -                                    | 6 86 61,93                       | 41 79,99                    |
| 21. | Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”                         | -                        | -                                   | -                                    | -                                | 29 25,99                    |
| 22. | Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”   | 10 28 41,07              | 53 80,00                            | -                                    | 10 82 21,07                      | 58 51,99                    |

## Studentu un absolventu skaits virzienā

| Studējošo skaits   |             |             |             |             |             |             |      |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|------|
|  | 2012/2013   | 2013/2014   | 2014/2015   | 2015/2016   | 2016/2017   | 2017/2018   | Kopā |
| <b>1.LĪMEŅA PROF. AUGTS. IZGLĪTĪBA</b>                   |             |             |             |             |             |             |      |
| Cilvēku resursu vadīšana                                 | 26          | 10          | 5           | 20          | 22          | 36          |      |
| Nekustamā īpašuma pārvaldība                             | 44          | 58          | 61          | 72          | 70          | 58          |      |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 181         | 156         | 120         | 107         | 111         | 108         |      |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>251</b>  | <b>224</b>  | <b>186</b>  | <b>199</b>  | <b>203</b>  | <b>202</b>  |      |
| <b>BAKALAURA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA</b>            |             |             |             |             |             |             |      |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 190         | 98          | 115         | 152         | 127         | 134         |      |
| Radošās industrijas                                      | -           | -           | -           | -           | -           | 35          |      |
| <b>BAKALAURA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMAS</b>         |             |             |             |             |             |             |      |
| Cilvēku resursu vadīšana                                 | 113         | 122         | 151         | 136         | 152         | 129         |      |
| Nekustamā īpašuma pārvaldība                             | 115         | 196         | 206         | 222         | 191         | 153         |      |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana | 201         | 164         | 132         | 118         | 97          | 95          |      |
| Uzņēmējdarbības loģistika                                | 477         | 407         | 386         | 333         | 329         | 262         |      |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 631         | 447         | 472         | 409         | 350         | 249         |      |
| Visaptverošā kvalitātes vadība                           | 85          | 74          | 72          | 70          | 76          | 70          |      |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>1812</b> | <b>1508</b> | <b>1534</b> | <b>1440</b> | <b>1322</b> | <b>1127</b> |      |
| <b>MAĢISTRA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMAS</b>            |             |             |             |             |             |             |      |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 67          | 64          | 41          | 47          | 40          | 76          |      |
| Uzņēmējdarbības finanses                                 | 14          | 11          | 6           | 4           | -           | 3           |      |
| Ražošanas inženierzinības un vadība                      | 28          | 26          | 25          | 49          | 49          | 47          |      |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>109</b>  | <b>101</b>  | <b>72</b>   | <b>100</b>  | <b>89</b>   | <b>126</b>  |      |
| <b>MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMAS</b>          |             |             |             |             |             |             |      |
| Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana         | 105         | 100         | 113         | 121         | 121         | 93          |      |
| Inovācijas un uzņēmējdarbība                             | 76          | 80          | 61          | 60          | 59          | 44          |      |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana | 66          | 76          | 34          | 66          | 65          | 39          |      |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 66          | 59          | 62          | 66          | 60          | 57          |      |
| Visaptverošā kvalitātes vadība                           | 42          | 45          | 42          | 43          | 50          | 41          |      |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>355</b>  | <b>360</b>  | <b>312</b>  | <b>356</b>  | <b>355</b>  | <b>274</b>  |      |
| <b>DOKTORA STUDIJU PROGRAMMA</b>                         |             |             |             |             |             |             |      |
| Vadībzinātne un ekonomika                                | 50          | 47          | 45          | 55          | 56          | 44          |      |
| <b>RBS</b>   |             |             |             |             |             |             |      |
| Vadīšana starptautiskos uzņēmumos                        | 36          | 86          | 129         | 145         | 143         | 127         |      |
| Uzņēmumu un organizāciju vadīšana                        | 393         | 372         | 380         | 403         | 401         | 302         |      |
| <b>KOPĀ VIRZIENĀ</b>                                     | <b>3006</b> | <b>2698</b> | <b>2658</b> | <b>2698</b> | <b>2569</b> | <b>2202</b> |      |

| <b>Absolventu skaits</b>                                 |            |            |            |            |            |            |             |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|
|  | 2012/2013  | 2013/2014  | 2014/2015  | 2015/2016  | 2016/2017  | 2017/2018  | Kopā        |
| <b>I.LĪMEŅA PROF. AUGTS. IZGLĪTĪBA</b>                   |            |            |            |            |            |            |             |
| Cilvēku resursu vadīšana                                 | 9          | 5          | 2          | 2          | 3          | 6          | 27          |
| Nekustamā īpašuma pārvaldība                             | 4          | 7          | 12         | 7          | 8          | 12         | 50          |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 45         | 48         | 33         | 22         | 13         | 17         | 178         |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>58</b>  | <b>60</b>  | <b>47</b>  | <b>31</b>  | <b>24</b>  | <b>35</b>  | <b>255</b>  |
| <b>BAKALAURA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA</b>            |            |            |            |            |            |            |             |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 65         | 23         | 33         | 28         | 21         | 25         | 195         |
| <b>Bakalaura profesionālo studiju programmas</b>         |            |            |            |            |            |            |             |
| Cilvēku resursu vadīšana                                 | 17         | 13         | 32         | 34         | 22         | 15         | 133         |
| Nekustamā īpašuma pārvaldība                             | 33         | 36         | 23         | 16         | 21         | 18         | 147         |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana | 49         | 24         | 36         | 25         | 19         | 18         | 171         |
| Uzņēmējdarbības loģistika                                | 69         | 62         | 68         | 75         | 64         | 53         | 391         |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 143        | 127        | 97         | 98         | 73         | 64         | 602         |
| Visaptverošā kvalitātes vadība                           | 22         | 21         | 19         | 9          | 9          | 13         | 93          |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>333</b> | <b>283</b> | <b>275</b> | <b>257</b> | <b>208</b> | <b>206</b> | <b>1562</b> |
| <b>MAĢISTRA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMAS</b>            |            |            |            |            |            |            |             |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 26         | 25         | 20         | 16         | 17         | 19         | 123         |
| Uzņēmējdarbības finanses                                 | 6          | 7          | 8          | 1          | 0          | 0          | 22          |
| Ražošanas inženierzinības un vadība                      | 12         | 11         | 10         | 10         | 9          | 9          | 61          |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>44</b>  | <b>43</b>  | <b>38</b>  | <b>27</b>  | <b>26</b>  | <b>28</b>  | <b>206</b>  |
| <b>MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMAS</b>          |            |            |            |            |            |            |             |
| Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana         | 26         | 23         | 20         | 16         | 17         | 28         | 130         |
| Inovācijas un uzņēmējdarbība                             | 16         | 15         | 15         | 16         | 19         | 6          | 87          |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana | 33         | 40         | 21         | 18         | 23         | 13         | 148         |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana                               | 28         | 24         | 24         | 21         | 19         | 19         | 135         |
| Visaptverošā kvalitātes vadība                           | 15         | 12         | 11         | 9          | 14         | 8          | 69          |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>118</b> | <b>114</b> | <b>91</b>  | <b>80</b>  | <b>92</b>  | <b>74</b>  | <b>569</b>  |
| <b>DOKTORA STUDIJU PROGRAMMA</b>                         |            |            |            |            |            |            |             |
| Vadībzinātne un ekonomika                                | 5          | 7          | 4          | 1          | 7          | 2          | 26          |
| <b>RBS</b>   |            |            |            |            |            |            |             |
| Vadīšana starptautiskos uzņēmumos                        |            |            | 31         | 33         | 34         | 33         | 131         |
| Uzņēmumu un organizāciju vadīšana                        | 51         | 53         | 42         | 47         | 37         | 49         | 279         |
| <b>KOPĀ VIRZIENĀ</b>                                     | <b>674</b> | <b>583</b> | <b>561</b> | <b>504</b> | <b>449</b> | <b>84</b>  | <b>2855</b> |

| <b>Ārzemju studentu skaits</b>                                   |           |            |            |            |            |            |            |
|--|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|  | 2012/2013 | 2013/2014  | 2014/2015  | 2015/2016  | 2016/2017  | 2017/2018  | Kopā       |
| Ražošanas inženierzinības un vadība (AMMZ0)                      | 0         | 0          | 4          | 11         | 18         | 19         | 48         |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana (AICS0) | 0         | 0          | 0          | 1          | 0          | 5          | 6          |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIBU0)                               | 73        | 101        | 159        | 177        | 187        | 153        | 618        |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIMU0)                               | 14        | 21         | 39         | 44         | 42         | 30         | 116        |
| Uzņēmējdarbības finanses (AIMF0)                                 | 9         | 25         | 51         | 58         | 45         | 49         | 152        |
| Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana (AIGW0)         | 1         | 7          | 14         | 13         | 25         | 41         | 80         |
| Vadībzinātne un ekonomika (AIDU0)                                | 0         | 0          | 0          | 1          | 3          | 5          | 9          |
| <b>RĪGAS BIZNESĀ SKOLA</b>                                       |           |            |            |            |            |            |            |
| Vadīšana starptautiskos uzņēmumos (RIBX0)                        | 1         | 13         | 16         | 23         | 17         | 16         | 86         |
| Uzņēmumu un organizāciju vadīšana (AIGV0)                        | 0         | 0          | 0          | 2          | 1          | 7          | 10         |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>98</b> | <b>167</b> | <b>283</b> | <b>330</b> | <b>335</b> | <b>325</b> | <b>990</b> |
| <b>Absolvējušie ārzemju studenti</b>                             |           |            |            |            |            |            |            |
| Ražošanas inženierzinības un vadība (AMMZ0)                      | 0         | 0          | 0          | 2          | 7          | 3          | 12         |
| Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana (AICS0) | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIBU0)                               | 5         | 7          | 5          | 18         | 35         | 36         | 89         |
| Uzņēmējdarbība un vadīšana (AIMU0)                               | 0         | 3          | 5          | 9          | 8          | 5          | 22         |
| Uzņēmējdarbības finanses (AIMF0)                                 | 0         | 3          | 3          | 17         | 11         | 8          | 36         |
| Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana (AIGW0)         | 0         | 0          | 3          | 6          | 5          | 5          | 16         |
| Vadībzinātne un ekonomika (AIDU0)                                | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          | 0          |
| <b>RĪGAS BIZNESĀ SKOLA</b>                                       |           |            |            |            |            |            |            |
| Vadīšana starptautiskos uzņēmumos (RIBX0)                        | 0         | 0          | 1          | 6          | 7          | 2          | 16         |
| Uzņēmumu un organizāciju vadīšana (AIGV0)                        | 0         | 0          | 0          | 0          | 0          | 2          | 2          |
| <b>KOPĀ</b>  | <b>5</b>  | <b>13</b>  | <b>17</b>  | <b>58</b>  | <b>73</b>  | <b>61</b>  | <b>192</b> |

**Studiju procesā iesaistīto mācībspēku publikācijas 2017./2018. studiju gadā**

| 2017   |   |
|--------|---|
| A      | Kauškale, L., Geipele, I. Integrated Approach of Real Estate Market Analysis in Sustainable Development Context for Decision Making. <i>Procedia Engineering</i> , 2017, Vol.172, pp.505-512. Pieejams: doi:10.1016/j.proeng.2017.02.059  |
| Scopus |   |
| A      | Oganisjana, K., Svirina, A., Surikova, S., Grīnberga-Zālīte, G., & Kozlovskis, K. (2017). Engaging universities in social innovation research for understanding sustainability issues. <i>Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> , 5(1), 9-22.  |
| WoS    |   |
| A      | Puķīte, I., Geipele, I. Different Approaches to Building Management and Maintenance Meaning Explanation. <i>Procedia Engineering</i> , 2017, Vol.172, 905.-912.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.proeng.2017.02.099  |
| Scopus |   |
| B      | Auziņa-Emsiņa, A., Ozoliņa, V. High-Technology Industries Competitiveness and Regional Allocation by Nuts 3 Regions in Latvia. No: <i>Research for Rural Development 2017: Annual 23rd International Scientific Conference: Proceedings</i> . Vol.2, Latvija, Jelgava, 17.-19. maijs, 2017. Jelgava: 2017, 241.-248.lpp. Pieejams: doi:10.22616/rrd.23.2017.074             |
| Scopus |   |
| B      | Ādlers, Ā., Viesturs, J., Geipele, I. Adequate Compensation in Compulsory Acquisition of Land in the Albanian Trans Adriatic Pipeline Project. In: <i>Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference</i> . No.44, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.14-20.  |
| WoS    |   |
| B      | Bistrova, J., Lāce, N., Tamosiuniene, R., Kozlovskis, K. Does Firm's Higher Innovation Potential Lead to Its Superior Financial Performance? Case of CEE Countries. <i>Technological and Economic Development of Economy</i> , 2017, Vol.23, No.2, 375.-391.lpp. Pieejams: doi:10.3846/20294913.2016.1266411  |
| WoS    |   |
| Scopus |   |
| B      | Biuksane, I. Cooperation in Latvian fisheries sector. No: <i>International Scientific Conference Proceedings "Economic Science for Rural Development"</i> , Latvija, Jelgava, 27-28 aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 315.-322.lpp.   |
| WoS    |   |
| B      | Biukšāne, I. Competitiveness of the Blue Economy of Latvia. No: <i>International Scientific Conference Proceedings "Engineering for Rural Development"</i> , Latvija, Jelgava, 24.-26. maijs, 2017. Jelgava: 2017, 18.-25.lpp. Pieejams: doi:10.22616/ERDev2017.16.N001   |
| WoS    |   |
| B      | Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Tacit vs Explicit Knowledge Dichotomy: State-of-the-Art Review for Technology Transfer Purposes. No: <i>Financial Environment and Business Development</i> , Izraēla, Istanbul, 27.-29. maijs, 2017. Germany: Springer International Publishing, 2017, 423.-433.lpp. Pieejams: doi:10.1007/978-3-319-39919-5_31                             |
| WoS    |   |
| B      | Eriņa, I., Šatrevičš, V., Gaile-Sarkane, E. Impact of stakeholder groups on development of a regional entrepreneurial ecosystem. <i>European Planning Studies</i> , Volume 25, Issue 5, 4 May 2017, Pages 755-771.  |
| Scopus |   |
|        | WoS   |
| B      | Gaile-Sarkane, E., Jurevičienē, D., Skvarciany, V., Iljins, J. Internet Banking Adoption: Case of Lithuania and Latvia. <i>International Journal of Learning and Change</i> , 2017, Vol.9, Iss.1, 46.-58.lpp. Pieejams: doi:10.1504/IJLC.2017.084234  |
| Scopus |   |
| B      | Geipele, S., Geipele, I., Kauškale, L., Zeltiņš, N., Štaube, T., Pudzis, E. The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Scientific Indicators. A Case Study of Latvia (Part Three). <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2017, Vol.54, No.5, 3.-13.lpp. Pieejams: doi:10.1515/lpts-2017-0029 |
| Scopus |   |
| B      | Grizāne, T., Jurgelāne, I. Social Media Impact on Business Evaluation. <i>Procedia Computer Science</i> , 2017, Vol.104, 190.-196.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.procs.2017.01.103  |
| Scopus |   |
| B      | H.F. Duan, P.J. Lee, M.S. Ghidaoui, B.W. Karney, A.A. Kolyshkin (2017), The influence of non-uniform blockages on transient wave behavior and blockage detection in pressurized water pipelines, <i>Journal of Hydro-Environment Research</i> , vol. 17, pp. 1- 7.  |
| Scopus |   |
| B      | Ivanova, I., Ščeulovs, D. Competence as a Factor of Emotional Capital. No: Environment. Technology. Resources: <i>Proceedings of the 11th International Scientific and Practical</i>  |
| Scopus |   |



|        |  |
|--------|--|
|        | <i>Conference</i> . Vol.3, Latvija, Rezekne, 15.-17. jūnijs, 2017. Rezekne: Rezekne Academy of Technologies, 2017, 111.-116.lpp.   |
| B      | Yatskiv, I., Budilovich, E., Gromule, V. Accessibility to Riga Public Transport Services for Transit Passengers. <i>Procedia Engineering</i> , 2017, Vol.187, 82.-88.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.proeng.2017.04.353   |
| Scopus |  |
| B      | Jankova, L., Grizāne, T., Jurgelāne, I. Impact of the Factors of the Social Capital of Zemgale Region on the Development. No: <i>Research for Rural Development: Annual 23rd International Scientific Conference Proceedings</i> . Vol.2, Latvija, Jelgava, 17.-19. maijs, 2017. Jelgava: 2017, 256.-263.lpp.  |
| Scopus |  |
| B      | Jansons, V., Didenko, K., Jurenoks, V., Zarina, I. Document Computer Realization of Algorithms for Minimisation of Financial Risks; Proceedings - SIMS 2016: 2nd International Conference on Systems Informatics, Modelling and Simulation 7811883, pp. 161-166  |
| Scopus |  |
| B      | Jurušs, M., Seile, E. Application of Loss Rates for Petroleum Products Due to Natural Wastage in Customs Procedures. <i>Procedia Engineering</i> , 2017, Vol.178, 377.-383.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.proeng.2017.01.069   |
| Scopus |  |
| B      | Kauškale, L., Geipele, I., Zeltiņš, N., Lecis, I. Environmental and Energy Aspects of Construction Industry and Green Buildings. <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2017, Vol.54, No.2, pp.24-33. Available from: doi:10.1515/lpts-2017-0010   |
| Scopus |  |
| B      | Kavosa, M., Lapiņa, I., Briņķis, K. Certification of Persons: Empirical Study in the Field of Energy Construction in Latvia. <i>Cogent Business &amp; Management</i> , 2017, Vol.4, Iss.1:1334407, 1.-14.lpp.  |
| WoS    |  |
| B      | Kocmanova A., Pavlakova Docekalova M., Lace N., Nemecek P. Environmental, Social, Governance and Economics Model of a Company's Sustainable Development as a Base for Investment Decision Making, <i>Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2017)</i> , July 8 – 11, 2017, Orlando, Florida, USA, pp.7 – 12  |
| Scopus |  |
| B      | Kočanovs, Ņ., Geipele, I., Kočanova, R., Bogodistaja, O. The Impact of Visual Environment Planning Functions on Value of Real Estate Projects. No: <i>Advances in Social and Behavioral Sciences</i> , Krievija, Moscow, 28.-29. jūnijs, 2017. Singapore: 2017, 26.-32.lpp.  |
| WoS    |  |
| B      | Lapiņa, I., Ščeuļovs, D., Gaile-Sarkane, E., Dubickis, M., Ņikitina, T. Contemporary Study Process for Enhancement of Employability in the Dynamic Environment. No: <i>Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017)</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 49.-55.lpp. |
| Scopus |  |
| B      | Meijere, S., Tambovceva, T. Information Communication Technologies as Enabler for Rural Development. No: <i>Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.44, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 110.-115.lpp.   |
| WoS    |  |
| B      | Millers, M., Ščeuļovs, D. Are IT Skills Helpful to Manage Processes in a Small Business?. <i>Procedia Computer Science</i> , 2017, Vol.104, 235.-241.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.procs.2017.01.130  |
| WoS    |  |
| Scopus |  |
| B      | Muskate, R., Tambovceva, T. Shared Real Estate Situation in Riga. In: <i>Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.46, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.303-309.   |
| WoS    |  |
| B      | Ņikitina, T., Lapiņa, I. Overview of Trends and Developments in Business Education. No: <i>Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017)</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 56.-61.lpp.   |
| Scopus |  |
| B      | Oganisjana, K., Eremina, Y., Gvatua, S., Kabwende, B., Chukwu, O. Barriers to Social Innovation and Ways of Overcoming Them in Latvia. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017): Proceedings</i> .  |

|                |   |
|----------------|---|
|                | Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2017, 13.-18.lpp.  |
| Scopus         | Un no Journal of Systemics, Cybernetics and Informatics, 2017, Vol.15, No.5, 33.-38.lpp.  |
| B              | Ozoliņa-Ozola, I., Gaile-Sarkane, E. Job Change in Latvia: The Role of Labor Market Conditions and Employees' Socio-Demographic Characteristics. <i>Procedia Computer Science</i> , 2017, Vol.104, 197.-204.lpp. Pieejams: doi:10.1016/j.procs.2017.01.106  |
| WoS            |   |
| Scopus         |   |
| B              | Pavlova, I., Šenfelde, M. The Impact on the Population on the Sustainable Urban Economic Development. <i>5th International Conference "Entrepreneurship, Innovation and Regional Development – EIRD 2017"</i> , 2017, Vol.5, No.2, 330.-344.lpp.  |
| WoS            |   |
| B              | Pētersone, M., Ketners, K. Improvement of Customs and Tax Administration ICT System Performance. No: <i>Annual 23 International Scientific Conference "Research for Rural Development 2017"</i> , Latvija, Jelgava, 17.-19. maijs, 2017. Jelgava: LLU, 2017, 263.-269.lpp. Pieejams: doi:10.22616/rrd.23.2017.042   |
| Scopus         |   |
| B              | Potravnyy, I., Tambovceva, T., Gassiy, V. Ethnological Expertise as a Tool of the Impact Assessment on Arctic Territories of Traditional Land Use. In: <i>Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.45, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: 2017, pp.196-203.   |
| WoS            |   |
| B              | Prohorovs, A., Bistrova, J. Participation of Graduates Studying Management in Scientific Projects: Benefits and Problems. <i>European Proceedings of Social and Behavioural Sciences EpSBS</i> , 2017, Vol.31, 802.-811.lpp. Pieejams: doi:10.15405/epsbs.2017.10.77  |
| WoS            |   |
| B              | Pudzis, E., Geipele, I., Geipele, S. The Basis for Sustainable Place-based Economic Development: The Role of Cultural Heritage in Latvia, Sweden and Ukraine. In: <i>Advances in Social and Behavioral Sciences</i> , Krievija, Maskava, 28.-29. jūnijs, 2017. Singapore: 2017, 32.-36.lpp.   |
| Web of Science |   |
| B              | Puķīte, I., Geipele, I. Identification and Development of Building Management System Characteristics in Latvia. In: <i>Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference</i> . No.44, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: LLU, 2017, pp.166-173.  |
| WoS            |   |
| B              | Puķīte, I., Geipele, I., Greķis, A., Zeltiņš, N. Involvement of Individuals in the Development of Technical Solutions and Rules of Management for Building Renovation Projects: A Case Study of Latvia; <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2017, Vol.54, No.4, 3.-14.lpp. Pieejams: doi:10.1515/lpts-2017-0022  |
| Scopus         |   |
| B              | Rivera, C. Inspiring a sense of vocation in future business leaders through character education. Transcendence and love for a new global society. Universidad de Navarra, 2017  |
| B              | Roša, A., Lāce, N. Coaching as a Facilitator of Organizational Sustainable Development in the Context of Life Cycle Theories. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017): Proceedings</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2017, 19.-24.lpp. |
| Scopus         |   |
| B              | Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Detecting Monopolisation Tendencies in the Context of Modern Business Cycles: Elaboration via Implementation. No: <i>18th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development-2017": Proceedings</i> . No.45, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 367.-374.lpp.   |
| WoS            |   |
| B              | Skoruks, D., Nazarova, J., Šenfelde, M. Monopolisation Trend Conditionality under Modern Economic Conditions: A Case Study of Road Construction Public Procurement Conjuncture. <i>Procedia Engineering</i> , 2017, Vol.172, pp.1007-1014. Pieejams: doi:10.1016/j.proeng.2017.02.151   |
| Scopus         |   |
| B              | Skoruks, D., Šenfelde, M. Empirical Methodology of Modern Monopolisation Process Assessment: an Extended Commentary. No: <i>18th International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development-2017": Proceedings</i> . No.45, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 360.-366.lpp.  |
| WoS            |   |
| B              |   |

|        |   |
|--------|---|
| Scopus | Straujuma, A., Lapiņa, I., Gaile-Sarkane, E., Ozoliņš, M. Policies, Legislation and Regulatory Compliance Governance Impact on Strategic Management of Higher Education and Research Institutions in Latvia. No: <i>Proceedings of the 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017)</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics, 2017, 69.-74.lpp. |
| B      | Supe, L., Jurgelāne, I. <i>Development Trends in the National Economy Sectors in the Baltic States in 2005-2015. Research for Rural Development 2017</i> , 2017, Vol.2, 104.-112.lpp.   |
| Scopus |   |
| B      | Survilo, T., Pavlova, I., Kamols, U. The significance of Riga neighbourhoods for the sustainable economic development of the city. No: <i>International Conference on Industrial Engineering and Operations Management</i> , Malaizija, Kuala Lumpur, 8.-10. marts, 2016. ASV: IEOM Society, 2017, 1678.-1689.lpp.  |
| Scopus |   |
| B      | Svirina, A., Syurkova, S., Laizāns, T., Appalono, N., Bazarov, R. Technopreneurial Development: Why Ecosystem Approach is Unsustainable in Case of Low Competition?. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017): Proceedings</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2017, 31.-36.lpp.  |
| Scopus |   |
| B      | Svirina, A., Syurkova, S., Semjonova, N., Appalono, N., Bazarov, R. Evaluation of Banking System Monitoring: the Case of Russia. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Orlando: 2017, 25.-30.lpp.  |
| Scopus |   |
| B      | Ščeuļovs, D., Lorencs, E. How to Measure the Efficiency of the Digital Marketing Channels?. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017): Proceedings</i> , Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2017, 62.-68.lpp.  |
| Scopus |   |
| B      | Tupenaite, L., Lill, I., Geipele, I., Naimaviciene, J. Ranking of Sustainability Indicators for Assessment of the New Housing Development Projects: Case of the Baltic States. Resources: <i>Special Issue Sustainability Indicators for Environment Management</i> , 2017, Vol.6, Iss.4, 1.-21.lpp. Pieejams: doi:10.3390/resources6040055   |
| Scopus |   |
| C      | Andiņš, M., Hudenko, J. The Distinction of Market Segments on the European 1520 mm Rail with Primarily Freight Transportation. No: <i>The 21st World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2017): Proceedings</i> . Vol.2, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2017. Winter Garden: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2017, 1.-6.lpp.  |
| C      | Auziņš, A., Geipele, S. Creative Destruction for Sustaining a Land Development in Residential Areas. No: E.Hepperle, R.Dixon-Gough, R.Mansberger, J.Paulsson, J.Hernik, T.Kalbro (red.) <i>Land Ownership and Land Use Development: The Integration of Past, Present, and Future in Spatial Planning and Land Management Policies</i> . Zürich: vdf Hochschulverlag AG an der ETH Zürich, 2017, 283.-294.lpp. Pieejams: doi:10.3218/3804-0  |
| C      |   |
| EBSCO  | Auziņš, A., Viesturs, J. A Values-Led Planning Approach for Sustainable Land Use and Development. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 275.-286.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0021  |
| C      | Biukšāne, I. Commercial Role of the Round Goby ( <i>Neogobius melanostomus</i> Pallas) in Different Countries. No: <i>Proceedings of the 58th International Scientific Conference of Daugavpils University. Part B: Social Sciences</i> , Latvija, Daugavpils, 14.-15. aprīlis, 2016. Daugavpils: Daugavpils University, 2017, 7.-16.lpp.   |
| C      | Bogdanova, O., Arefjevs, I., Spiridonovs, J. Preferred Owners of European Gas Storage and Transmission Companies. <i>European Integration Studies</i> , 2017, No.11, 148.-159.lpp. Pieejams: doi:10.5755/j01.eis.0.11.18247   |
| C      | Čevers, T., Čevers, A. Smuggling of Cultural Property as a Threat to the Intellectual Safety of the Society: Criminal Law and Its Challenges. <i>Customs Scientific Journal</i> , 2017, Vol.7, No.2, 6.-16.lpp.   |

|   |  |
|---|--|
| C | Danileviciene, I., Lāce, N. The Features of Economic Growth in the Case of Latvia and Lithuania. <i>Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity</i> , 2017, 3:21, pp.1-10. ISSN 2199-8531. Available from: doi:10.1186/s40852-017-0071-2  |
| C | Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Identification of Innovativeness Level in New Product and Technology Development Projects: Case of Latvia. No: <i>SOItmC &amp; RTU 2017 Conference Proceedings</i> , Latvija, Riga, 15.-18. jūnijs, 2017. Daegu: 2017, 253.-256.lpp.   |
| C | Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Technology Transfer Drivers and Barriers: Case of Discrete Manufacturing Company. <i>International Scientific Journal "Innovations"</i> , 2017, Iss.3, 111.-114.lpp.   |
| C | Dubickis, M., Gaile-Sarkane, E. Transfer of Know-How Based on Learning Outcomes for Development of Open Innovation. <i>Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity</i> , 2017, Vol.3, 1.-19.lpp. Pieejams: doi:10.1186/s40852-017-0053-4  |
| C | Fashchuk, Y., Bistrova, J., Lāce, N. Analysis of Dependence of Capital Efficiency on Company Size: Evidence from CEE Countries. No: <i>Материалы 6-ого Международного научно-практического семинара 12-й Международной научно-технической конференции "Наука - образованию, производству, экономике"</i> , Baltkrievija, Минск, 26.-28. janvāris, 2017. Минск: Белорусский национальный технический университет, 2017, 206.-210.lpp.   |
| C | Geipele, I., Kauškale, L. Peculiarities and Trends of "Green" Building Project Development Implementation in Latvia. In: <i>Contemporary Problems of Project Management in Investment and Construction Sphere and Environmental Management: Proceedings of VII International Scientific and Practical Conference, devoted to the 110th anniversary of Plekhanov Russian University of Economics</i> / edited by V. I. Resin, Russia, Maskava, 12-16 April, 2017. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics, 2017, pp.145-150       |
| C | Geipele, I., Kauškale, L. Особенности реализации и тенденции развития проектов «зеленого» строительства в Латвии. No: <i>Contemporary Problems of Project Management in Investment and Construction Sphere and Environmental Management: Proceedings of VII International Scientific and Practical Conference, devoted to the 110th anniversary of Plekhanov Russian University of Economics</i> / edited by V. I. Resin, Krievija, Maskava, 12.-16. aprīlis, 2017. Moscow: Plekhanov Russian University of Economics, 2017, 145.-150.lpp. |
| C | Hegerty, S. Common Cycles and Baltic-Nordic Economic Integration. <i>Ekonomika un uzņēmējdarbība</i> . Nr.31, 2017, 70.-81.lpp. Pieejams: doi:10.1515/eb-2017-0019   |
| C | Herath, M., Lāce, N., Ciemeļa, G. Connecting Innovative Milieu, Ecosystem & Regional Development: An Analysis of Concepts. No: <i>XIV International Scientific Conference "Management and Engineering'17": Conference Proceedings</i> , Bulgārija, Sozopole, 25.-28. jūnijs, 2017. Sofia: Technical University, 2017, 563.-577.lpp.  |
| C | Hintsa, J., Mohanty, S., Rudzītis, N., Heijmann, F., Fossen, C. The Role and Value of Customs Administrations in Minimization of Socio-Economic Negative Impacts Related to Illicit Import Flows in Freight Logistics Systems. No: <i>Supply Chain Security (SCS) Compendium</i> . Riga: RTU Press, 2017, 131.-159.lpp.  |
| C | Ivanova, I., Šceulovs, D. Digital Marketing Skills and Knowledge as a Success Factor for Company Development. No: <i>International Scientific Conference "Economics and Management 2017" (ICEM-2017): Contemporary Challenges in Management and Economics: Special Section for Doctoral Students within ICEM-2017</i> , Latvija, Riga, 10.-12. maijs, 2017. Riga: 2017, 12.-16.lpp.  |
| C | Jūrgenson, E., Auziņš, A., Burinskienė, M. Land Value Capture to Promote Local Development in Baltics: A Comparative Study of Estonia, Latvia and Lithuania. No: <i>Sustainable Urban Development: 10th International Conference "Environmental Engineering"</i> , Lietuva, Vilnius, 27.-28. aprīlis, 2017. Vilnius: VGTU, 2017, 1.-8.lpp.   |
| C | Jūrgenson, E., Auziņš, A., Burinskienė, M. Land Value Capture to Promote Local Development in Baltics: A Comparative Study of Estonia, Latvia and Lithuania. No: <i>Sustainable Urban Development: 10th International Conference "Environmental Engineering"</i> , Lietuva, Vilnius, 27.-28. aprīlis, 2017. Vilnius: VGTU, 2017, 1.-8.lpp.   |



|            |  |
|------------|--|
| C          | Jurušs, M. Criteria for Defining Tax Evasion as Tax Terrorism. <i>Economics and Business</i> , 2017, 30, 102.-112.lpp. Pieejams: doi:10.1515/eb-2017-0009  |
| C          | Jurušs, M., Kūma, E., Neimane, L. Optimal Taxation of Small Businesses. No: <i>Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.46, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: LLU ESAF, 2017, 242.-249.lpp.  |
| Būs Scopus |  |
| C          | Jurušs, M., Kūma, E., Neimane, L. Optimal Taxation of Small Businesses. In: <i>Proceedings of the 2017 International Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.46, Latvia, Jelgava, 27-28 April, 2017. Jelgava: LLU ESAF, 2017, pp.242-249  |
| C          | Jurušs, M., Kūma, E., Stinka, J. Shifting from Taxation of Corporate Income to Distributed Profit: the Concept for Latvia. No: <i>XVIII Turība University Conference "Communication in the Global Village: Interests and Influence"</i> , Latvija, Rīga, 18.-18. maijs, 2017. Rīga: Turība University, 2017, 87.-95.lpp.                                   |
| C          | Kamola, L. Izglītība mūžizglītības kontekstā. No: <i>Izglītības sistēmas 21. gadsimtā: izaicinājumi un risinājumi</i> , Latvija, Rīga, 28.-28. janvāris, 2016. Rīga: RTU Izdevniecība, 2017, 24.-28.lpp.   |
| C          | Kauškale, L., Geipele, I., Vanags, J., Lepkova, N. Environmental Aspects of the Construction Industry Development in Latvia. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 209.-225.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0016  |
| EBSCO      |  |
| C          | Kavosa, M., Lapiņa, I. Certification Process in the Field of Energy Construction in Latvia: Risk Analysis. No: <i>20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings</i> , Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-13.lpp. |
| C          | Kirsanov, S., SAFONOV, E., Ramirez, S. Natural Monopoly in Russia: State Regulation Problems. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 137.-145.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0010   |
| EBSCO      |  |
| C          | Kočanovs, N., Geipele, I., Kočanova, R., Bogodistaja, O. Qualitative Improvement of Real Estate Projects through Visual Environment Planning and Its Interconnection with Economic Aspects of Project Realization. No: <i>Nieruchomość w przestrzeni 3</i> . M.Trojanek, I.Račka red. Kalisz: Druk ZUP Dangraf S.C., 2017. 317.-337.lpp.                   |
| C          | Kočanovs, N., Kočanova, R., Bogodistaja, O. Emotional and Physical Impact of Lighting Quality Parameters and Characteristics on Humans in Different Visual Environments. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 238.-247.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0018                            |
| EBSCO      |  |
| C          | Kotļars, A., Solovjovs, D., Skribans, V. Contemporary Tendencies in Third Party Logistics. No: <i>5th International Scientific Conference "Contemporary Issues in Business, Management and Education"</i> , Lietuva, Vilnius, 10.-11. maijs, 2017. Vilnius: VGTU Press, 2017, 1.-10.lpp. Pieejams: doi:10.3846/cbme.2017.023                               |
| C          | Krieviņa, M., Ozoliņa, V. Criteria for Selection of the Export Target Countries. No: <i>Globalization and Its Socio-Economic Consequences: 17th International Scientific Conference: Proceedings</i> . Part 3, Slovākija, Zilina, 4.-5. oktobris, 2017. Zilina: 2017, 1186.-1193.lpp.  |
| C          | LEMOS, A., Kauškale, L. Factors Influencing Green Roof Development in Recife, Brazil. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 146.-159.lpp. e-ISSN 2255-9671. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0011   |
| EBSCO      |  |
| C          | Meiers-Meiris, I., Mazais, J., Lapiņa, I. Risk Management Framework for Integrated Management Systems. No: <i>20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings</i> , Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-17.lpp.     |
| C          | Meiers-Meiris, I., Mazais, J., Lapiņa, I. Risk Management Framework for Integrated Management Systems. No: <i>20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings</i> , Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-17.lpp.     |



|       |  |
|-------|--|
| C     | Meijere, S., Tambovceva, T. ICT as Driver for the Development in Small Business Segment. No: <i>Proceedings of the International Conference on Industrial Engineering and Operations Management</i> , Kolumbija, Bogota, 25.-26. oktobris, 2017. Bogota: 2017, 133.-141.lpp.   |
| C     | Mihņenoka, A., Šenfelde, M. Socio-Economic Consequences of the Structural Changes of the National Economy: The Case of Latvia. <i>South East European Journal of Economics and Business</i> , 2017, Vol.12, No.2, 58.-71.lpp. Pieejams: doi:10.1515/jeb-2017-0015  |
| C     | Mishra, A., Kauškale, L. Comparative Analysis of Sustainable Real Estate Market Development in Two Northern Capitals: Case of Riga, Latvia and Stockholm, Sweden. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 186.-200.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0014   |
| EBSCO |  |
| C     | Mjakuškina, S., Lapiņa, I. The Product Conformity Assessment Elements in the Integrated Management System. No: <i>20th QMOD-ICQSS Conference "Challenges and Opportunities of Quality and Sustainability in the 4th Industrial Revolution": Proceedings</i> , Dānija, Elsinore, 5.-7. augusts, 2017. Lund: Lund University Library Press, 2017, 1.-9.lpp.                    |
| C     | Pavlova, I., Šenfelde, M. The Impact on the Residential Areas on the Sustainable Urban Economic Development. In: <i>22nd International Scientific Conference "Economics and Management, ICEM-2017": Conference Papers</i> , Latvia, Riga, 10-12 May, 2017. Riga: RTU, 2017, pp.10-12.  |
| C     | Prohorovs, A., Bistrova, J. The Evaluation of Microenterprise Tax Regime Efficiency in Latvia. No: <i>New Dimensions in the Development of Society ; Home Economics ; Finance and Taxes : Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"</i> . No.46, Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: 2017, 317.-328.lpp. |
| C     | Pudzis, E., Geipele, S., Geipele, I. Uzņēmēju iesaiste vietas ekonomikas attīstībā – iespējas vai draudi. No: <i>Ģeogrāfija. Ģeoloģija. Vides zinātne : Latvijas Universitātes 75. zinātniskā konference : referātu tēzes</i> , Latvija, Rīga, 27. Jan-7. Feb., 2017. Rīga: Latvijas Universitāte, 2017, 218.-220.lpp  |
| C     | Puķīte, I., Geipele, S. Determining Customer Satisfaction in the Real Estate Management Sector in Riga. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 226.-237.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0017   |
| EBSCO |  |
| C     | Puķīte, I., Leščevica, M. Modern Solutions to Decision Making Process for Residential Housing Management in High Migration Conditions. No: <i>Economic Science for Rural Development: Proceedings of the International Scientific Conference. No.46</i> , Latvija, Jelgava, 27.-28. aprīlis, 2017. Jelgava: LLU, 2017, 101.-108.lpp.   |
| C     | Puķītis, A., Puķīte, I., Geipele, I. Rental and Management Policy of Municipal Residential Buildings: Housing Policy. Case Study of Riga (Part One). <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 287.-301.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0022  |
| EBSCO |  |
| C     | Sadovska, K., Kamola, L. Change Management in Operations in Banking Sector during 4th Industrial Revolution. No: <i>Contemporary Challenges in Management and Economics. Special Section for Doctoral Students within ICEM-2017</i> , Latvija, Riga, 10.-12. maijs, 2017. Riga: Riga Technical University, 2017, 43.-46.lpp.   |
| C     | Solovjovs, D., Kotļars, A., Skribans, V., Liptak, K. The Economic Significance of People Skills for Effective Enterprise Management. <i>Eastern European Business and Economics Journal</i> , 2017, Vol.3, Iss.4, 360.-375.lpp.  |
| C     | Spiridonovs, J., Bogdanova, O. Sustainable Development of Energy Systems in the Baltic Region. No: <i>Sustainable Development in Energy Systems</i> . Cham: Springer International Publishing AG, 2017. 83.-106.lpp. Pieejams: doi:10.1007/978-3-319-54808-1   |
| C     | Stāmure, I., Kaminskis, J., Kowalczyk, K. Importance of the Marine Cadastre in the Development of the Real Estate Industry in Latvia. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 259.-274.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0020   |
| EBSCO |  |
| C     | Šceulovs, D., Šatrevičs, V., Gaile-Sarkane, E. Evaluation of E-recruitment as a Business Model through Internet of Things Approach. <i>Journal of Business and Economics Review</i> , 2017, No.2, Iss.1, 13.-27.lpp.   |

|             |  |
|-------------|--|
| C           | Šimelytė, A., Korsakiene, R., Šceulovs, D. Americanization in Lithuania as a Driving Force for Globalization. <i>Journal of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity</i> , 2017, 3:16, 1.-13.lpp. Pieejams: doi:10.1186/s40852-017-0070-3   |
| C           | Šnīdere, L., Geipele, I., Stāmure, I. Case Study of Standard Multi-Storey Residential Building Owners and Tenants' Perception of Building Technical Conditions and Renovation Issues. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Vol.5, 2017, pp.6-22. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0002   |
| EBSCO       |  |
| C           | Štaube, T., Geipele, I. Scientific Aspects of Spatial Economic Allocation of Entrepreneurial Activities. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 76.-100.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0007   |
| EBSCO       |  |
| C           | Tambovceva, T. Development of Circular Economy in Latvia. No: <i>Ecological and Economic Problems of Development of Regions and Countries (Sustainable Development, Management of Natural Resources</i> , Krievija, Petrozavodsk, 3.-7. jūlijs, 2017. Petrozavodsk: Karelian Research Centre RAS, 2017, 139.-146.lpp.  |
| C           | Vanags, J., Geipele, I., Sarkans, A., Usenieks, D. Housing Heterogeneity Dimensions and Their Elements: a Systemic Approach. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, 5, 23.-37.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0003   |
| EBSCO       |  |
| C           | Viesturs, J., Auziņš, A., Štaube, T. Arguments Used for Restricting International Real Property Transactions: Case Study of Latvia. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, 5, pp.62-75. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0006  |
| EBSCO       |  |
| C           | Viesturs, J., Puķīte, I., Vanags, J., Nikuradze, I. Limiting the Program of Temporary Residence Permits for Foreigners Based on Real Property Investment in Latvia. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2017, Vol.5, Iss.1, 248.-258.lpp. Pieejams: doi:10.1515/bjreecm-2017-0019   |
| EBSCO       |  |
| C           | Viržbickis, J., Plotka, K., Kamols, U. Baltijas reģiona pilsētu viedās un kreatīvās attīstības iespējas. No: <i>Teorija praksei mūsdienu sabiedrības izglītībā</i> , Latvija, Rīga, 6.-7. aprīlis, 2017. Rīga: Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija, 2017, 112.-120.lpp.  |
| C           | Viržbickis, J., Semjonova, N., Plotka, K. Kreatīvās ekonomikas attīstības problēmas. No: <i>Teorija praksei mūsdienu sabiedrības izglītībā</i> , Latvija, Rīga, 6.-7. aprīlis, 2017. Rīga: Rīgas Pedagoģijas un izglītības vadības akadēmija, 2017, 104.-111.lpp.  |
| C           | Zenčaka, A., Šenfelde, M. Competence-Based Higher Education as a Fundamental Principle of the Creation of Competitive Human Capital. No: <i>5th International Conference "Entrepreneurship, Innovation and Regional Development - EIRD 2017"</i> , Latvija, Ventspils, 29.-30. jūnijs, 2017. Ventspils: 2017, 1.-9.lpp.  |
| C           | Zenčaka, A., Šenfelde, M., Silakalne-Arāja, D. Uz kompetencēm balstītas mūžizglītības sociālekonomiskais aspekts. No: <i>Sabiedrība.Integrācija.Izglītība: Starptautiskās zinātniskās konferences materiāli</i> , Latvija, Rēzekne, 26.-27. maijs, 2017. Rēzekne: Rēzeknes Tehnoloģiju akadēmija, 2017, 586.-594.lpp.  |
| C           | Экономика развития [Текст] :учебное пособие / под ред. Л. Г. Мельника, А. В. Кубатко. – Сумы : «Университетская книга», 2017. – 352 с., сс.125-128.  |
| <b>2018</b> |  |
| A           | Rosha, A; Lace, N. 2018. Relevance analysis of factors enhancing coaching interactions in organizations, <i>Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> 5(3): 480-492. <a href="https://doi.org/10.9770/jesi.2018.5.3(5)">https://doi.org/10.9770/jesi.2018.5.3(5)</a>  |
| Scopus      |  |
| B           | Degtjarjova, I., Lapiņa, I., Freidenfelds, D. Student as Stakeholder: "Voice of Customer" in Higher Education Quality Development. <i>Marketing and Management of Innovations = Маркетинг i менеджмент инноваций</i> , 2018, Nr.2, 388.-398.lpp. Pieejams: doi:10.21272/mmi.2018.2-30  |
| WoS         |  |
| B           | Freifalts, M., Pettere, G., Voronova, I. Company's Solvency Assessment Methods: Simple Assessment Model Adaptation. No: <i>ICoM 2018: 8th International Conference on Management "Leadership, Innovativeness and Entrepreneurship in a Sustainable Economy": Book of Proceedings</i> , Polija, Czestovhova, 7.-8. jūnijs, 2018. Czestovhova: WWZPCz, 2018, 219.-224.lpp. |
| WoS         |  |
| B           |  |

|                |  |
|----------------|--|
| Būs<br>Scopus  | Geipele S., Pudzis E., Uzulens J., Geipele I., Zeltins N. (2018). The Development of Nanotechnologies and Advanced Materials Industry in Science and Entrepreneurship: Legal Indicators. A Case Study of Latvia (Part Four). <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2018, Vol.55, Iss.4, pp.44-56. Available from: doi: 10.2478/lpts-2018-0028.  |
| B              | Kauškale, L., Geipele, I., Zeltiņš, N., Vanags, J. (2018). Sustainable Construction Industry Development and Green Buildings: A Case of Latvia. <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2018, Vol.55, Iss.1, pp.44-52. Available from: doi:10.2478/lpts-2018-0005   |
| Būs<br>Scopus  |  |
| B              | Kavosa, M., Lapiņa, I. Risk Analysis in Certification Process in the Field of Energy Construction: Case in Latvia. <i>Total Quality Management &amp; Business Excellence</i> , 2018, Vol.29, Iss.9-10, 1129.-1142.lpp. Pieejams: doi:10.1080/14783363.2018.1487215   |
| WoS            |  |
| Scopus         |  |
| B              | Kuņicina, N., Zabašta, A., Žiravecka, A., Gaile-Sarkane, E., Ribickis, L. Industry - Academia Cooperation Support for Creative Thinking Skills Strengthening of Undergraduates' Students in Electrical Engineering. No: <i>2018 IEEE Global Engineering Education Conference (EDUCON 2018)</i> , Spānija, Santa Cruz de Tenerife, 17.-20. aprīlis, 2018. Piscataway: IEEE, 2018, 857.-865.lpp.   |
| Scopus         |  |
| B              | Liepiņa, R., Lapiņa, I., Mazais, J. Sustainability in Conformity Assessment: Flexibility of Technical Harmonization. No: <i>Global Value Chains, Flexibility and Sustainability. Flexible Systems Management..</i> J.Connell, R.Agarwal, S.Sushil, S.Dhir red. Singapore: Springer, 2018. 241.-256.lpp. Pieejams: doi:10.1007/978-981-10-8929-9_16   |
| WoS            |  |
| B              | Matisone, A.; Lace, N.; Danilchenko, A. V. How do Venture Capital Funds Support Value Addition to Portfolio Companies? Case of Latvia. <i>Proceedings of the 22nd World Multi-Conference on Systemics and Informatics (WMSCI 2018)</i> , July 8 – 11, 2018, Orlando, Florida, USA, pp.19 – 24  |
| Būs<br>Scopus  |  |
| B              | Mjakuškina, S., Lapiņa, I. Evaluation of Market Surveillance Implementation and Sustainability. No: <i>Global Value Chains, Flexibility and Sustainability. Flexible Systems Management..</i> J.Connell, R.Agarwal, S.Sushil, S.Dhir red. Singapore: Springer, 2018. 257.-269.lpp. Pieejams: doi:10.1007/978-981-10-8929-9_17  |
| WoS            |  |
| B              | Mjakuškina, S., Lapiņa, I. Product Conformity Assessment within the Integrated Management System: Manufacturing Compliance and Customer Safety. No: <i>Proceedings of the 22nd World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2018)</i> , Vol.3, Amerikas Savienotās Valstis, Orlando, 8.-11. jūlijs, 2018. Winter Garden, Florida: International Institute of Informatics and Systemics (IIS), 2018, 19.-24.lpp. |
| Scopus         |  |
| B              | Oganisjana, K., Surikova, S., Kozlovskis, K., & Svirina, A. (2018). Financial, organisational and informative involvement of the society in social innovation processes in Latvia. <i>Entrepreneurship and Sustainability Issues</i> , 6(1), 456-471   |
| Scopus         |  |
| B              | Ozoliņa, V., Auziņa-Emsiņa, A. Modelling Corporate Income Tax Revenues in Latvia. <i>Scientific Papers of the University of Pardubice</i> , Series D: Faculty of Economics and Administration, 2018, Vol.25, No.42, 177.-188.lpp.  |
| Scopus         |  |
| B              | Ozoliņš, M., Stensaker, B., Gaile-Sarkane, E., Ivanova, L., Lapiņa, I., Ozoliņa-Ozola, I., Straujuma, A. Institutional Attention to European policy Agendas: Exploring the Relevance of Instrumental and Neo-Institutional Explanations. <i>Tertiary Education and Management</i> , 2018, Vol.24, 1.-13.lpp. Pieejams: doi:10.1080/13583883.2018.1459820   |
| Scopus         |  |
| B              | Pudzis E., Adlers A., Pukite I., Geipele S., Zeltins N. (2018). Identification of Maritime Technology Development Mechanisms in The Context of Latvian Smart Specialisation and Blue Growth. <i>Latvian Journal of Physics and Technical Sciences</i> , 2018, Vol.55, Iss.4, pp.57-69. Available from: doi: 10.2478/lpts-2018-0029. Apstiprināts iekļaušanai Scopus.   |
| Būs<br>Scopus  |  |
| B              | Pudzis, E., Pastars, M., Geipele, S. (2018). Research on Real Estate Development Opportunities and Identification of the Most Appropriate Segments for Investment in Latvia. <i>Proceedings of 2018 International Conference on Education, Social Sciences and Humanities (ICSSH2018)</i> , China, Chengdu, 25-26 March, 2018. Lancaster: DEStech Publications, 2018, pp.175-180. Apstiprināts iekļaušanai ISI WoS.                        |
| Būs ISI<br>WoS |  |

|                |   |
|----------------|---|
| B              | Pudzis, E., Rozentāle-Žaļima, L., Geipele, S., Geipele, I. (2018). Business Benefits of Implementing the Design and Build Approach in the Construction Process. <i>Rural Development and Entrepreneurship. Production and Co-operation in Agriculture: Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"</i> , Latvia, Jelgava, 9-11 May, 2018. Latvia, Jelgava: Latvia University of Life Sciences and Technologies, 2018. pp.275-282. |
| Būs ISI<br>WoS |   |
| B              | Roša, A., Lāce, N. The Open Innovation Model of Coaching Interaction in Organisations for Sustainable Performance within the Life Cycle. <i>Sustainability</i> , 2018, Vol.10, Iss.10, pp.1-17. ISSN 2071-1050. Available from: doi:10.3390/su10103516  |
| Scopus         |   |
| B              | Rosha, A.; Lace, N. Building Leadership and Innovation Capacity through the Coaching Support Programme: A Case Study. <i>Proceedings of the 22nd World MultiConference on Systemics and Informatics (WMSCI 2018)</i> , July 8 – 11, 2018, Orlando, Florida, USA, pp.25 – 30   |
| Būs<br>Scopus  |   |
| B              | Tupenaite, L., Kaklauskas, A., Lill, I., Geipele, I., Naimaviciene, J., Kanapeckiene, L., Kauskale, L. Sustainability Assessment of the New Residential Projects in the Baltic States: A Multiple Criteria Approach. <i>Sustainability</i> , 2018, Vol.10, No.5, pp.1-21. e-ISSN 2071-1050. Available from: doi:10.3390/su10051387  |
| Būs<br>Scopus  |   |
| B              | Viesturs, J., Auziņš, A., Šņore, I. Indications of Gentle Forest Land Grabbing in Latvia. In: <i>International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development"</i> , Latvia, Jelgava, 10-11 May, 2018. Jelgava: 2018, pp.359-367. Available from: doi:10.22616/ESRD.2018.042   |
| Būs ISI<br>WoS |   |
| B              | Voronenko L., Voronova I., Erina J. Multi-Criteria Decision Making Model in the Assignment of Public Funding No: <i>INNOVATION MANAGEMENT AND EDUCATION EXCELLENCE THROUGH VISION 2020: 31th IBIMA Conference</i> , Itālija, Milāna, 25.-25. aprīlis, 2018. [S.l.]: International Business Information Management Association (IBIMA), 2018, 7006.-7015.lpp.  |
| Scopus         |   |
| B              | Zvirgzdiņa, M., Bogdanova, O., Spiridonovs, J. Aggregator as Cost Optimization Tool for Energy Demand. No: <i>17th International Scientific Conference "Engineering for Rural Development": Proceedings</i> , Volume 17, Latvija, Jelgava, 23.-25. maijs, 2018. Jelgava: Latvia University of Life Sciences and Technologies Faculty of Engineering, 2018, 1781.-1786.lpp. Pieejams: doi:10.22616/ERDev2018.17.N322   |
| Scopus         |   |
| C              | Auziņa-Emsiņa, A., Ozoliņa, V. Evaluation of Competitiveness of Industries in Regions and Global Market. No: <i>Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development 2018"</i> , Latvija, Jelgava, 9.-11. maijs, 2018. Jelgava: 2018, 17.-25.lpp. Pieejams: doi:10.22616/ESRD.2018.064  |
| Būs<br>Scopus  |   |
| C              | Auziņa-Emsiņa, A., Ozoliņa, V., Počs, R. Competitiveness and Economic Development Scenarios of Latvia. <i>Business, Management and Education</i> , 2018, Vol.16, Iss.1, 40.-53.lpp. Pieejams: doi:10.3846/bme.2018.2399   |
| C              | Bogdanova, O., Šņuka, R., Spiridonovs, J. Latvia. No: <i>EU Energy Law, Volume 3: Renewable Energy in the Member States of the EU</i> . D.Fouquet red. Brussels: Claeys & Casteels, 2018. 1.-30.lpp.  |
| C              | Degtjarjova, I., Lapiņa, I. Students' as the Stakeholders' Perception of the Quality of Higher Education. No: <i>21st QMOD-ICQSS Conference "The Quality Movement - where are we going? Past, Present, and Future": Proceedings</i> , Lielbritānija, Cardiff, 22.-24. augusts, 2018. Lund: Lund University Library Press, 2018, 706.-715.lpp.   |
| C              | Geipele S., Plotka K., Virzhbitskis J. (2018). The evaluation of synergy. <i>Contemporary problems of project management in investment and construction sphere and environmental management: Proceedings of VIII International scientific and practical conference</i> . Russia, Moscow. April 11-15, 2018. p.37-40.  |
| C              | Hudenko, J., Andiņš, M., Počs, R. EU Transport Policy on the 1520mm Rail Area. <i>The European Proceedings of Social &amp; Behavioural Sciences EpsBS</i> , 2018, Vol.27, 120.-132.lpp. e-ISSN 2357-1330. Pieejams: doi:10.15405/epsbs.2018.03.02.11  |
| C              | Jurušs M., Greitāne R., Seile E., Utināne Z. Impact Assessment of Tobacco Products Retail Display Ban in Latvia.// <i>XIX Turība University Conference "Latvia 100: Expectations, Achievements and Challenges</i> , Rīga, 19 April 2018, 101-111 p., EBSCO, ProQuest.   |
| EBSCO          |   |



|                                       |  |
|---------------------------------------|--|
| C                                     | Kavosa, M., Lapiņa, I. Certification Process: Conformity Assessment or Professional Competence Assessment?. No: <i>21st QMOD-ICQSS Conference "The Quality Movement - where are we going? Past, Present, and Future": Proceedings</i> , Lielbritānija, Cardiff, 22.-24. augusts, 2018. Lund: Lund University Library Press, 2018, 509.-518.lpp.                          |
| C                                     | Krieviņa, M., Ozoliņa, V. Export Target Country Selection Tool for More Competitive Enterprises. No: <i>Proceedings of the International Scientific Conference "Economic Science for Rural Development 2018"</i> , Latvija, Jelgava, 9.-11. maijs, 2018. Jelgava: 2018, 145.-153.lpp. Pieejams: doi:10.22616/ESRD.2018.079   |
| Būs<br>Scopus                         |  |
| C                                     | Lentjušenkova, O., Lapiņa, I. Integrated Strategy for Management of Intellectual Capital Towards Sustainable Organization. No: <i>21st QMOD-ICQSS Conference "The Quality Movement - where are we going? Past, Present, and Future": Proceedings</i> , Lielbritānija, Cardiff, 22.-24. augusts, 2018. Lund: Lund University Library Press, 2018, 1106.-1116.lpp.         |
| C                                     |  |
| Būs                                   |  |
| Web of<br>Science<br>un/vai<br>SCOPUS | Lentjušenkova, O., Stankeviča, I., Lapiņa, I. The Concept of Intellectual Capital in Legislation: the Case of Latvia. No: <i>10th International Scientific Conference "Business and Management 2018" : Selected Papers</i> , Lietuva, Viļņa, 3.-4. maijs, 2018. Vilnius: Technika, 2018, 215.-223.lpp. Pieejams: doi:10.3846/bm.2018.25                                  |
| C                                     | Liodorova, J., Voronova, I. Latvijas ekonomistu un juristu ieguldījums maksātspējas novērtējumā evolūcija. No: <i>Starptautiskās zinātniskās konferences Sociālās zinātnes reģionālajai attīstībai 2017 materiāli</i> , Latvija, Daugavpils, 20.-21. oktobris, 2017. Daugavpils: Daugavpils Universitātes Akadēmiskais apgāds "Saulē", 2018, 31.-41.lpp.                 |
|                                       |  |
| C                                     | Medne, A., Lapiņa, I. EFQM Excellence Model towards Sustainability of University's Quality System. No: <i>21st QMOD-ICQSS Conference "The Quality Movement - where are we going? Past, Present, and Future": Proceedings</i> , Lielbritānija, Cardiff, 22.-24. augusts, 2018. Lund: Lund University Library Press, 2018, 433.-441.lpp.                                   |
| C                                     | Menaker, J., Ozoliņa, V. Latvian High-Tech Industry: Trends and Developments. <i>Economics and Business</i> , 2018, Vol.32, Iss.1, 160.-171.lpp. Pieejams: doi:10.2478/eb-2018-0013  |
| C                                     | Mjakuškina, S., Kavosa, M., Lapiņa, I. The Analysis of Supervision Process in the Field of Construction: Case in Latvia. No: <i>21st QMOD-ICQSS Conference "The Quality Movement - where are we going? Past, Present, and Future": Proceedings</i> , Lielbritānija, Cardiff, 22.-24. augusts, 2018. Lund: Lund University Library Press, 2018, 519.-528.lpp.             |
| C                                     |  |
| Būs                                   |  |
| Web of<br>Science<br>un/vai<br>SCOPUS | Ņikitina, T., Lapiņa, I. The Concept of Manager: Critical Analysis and Competencies Required. No: <i>10th International Scientific Conference "Business and Management 2018" : Selected Papers</i> , Lietuva, Viļņa, 3.-4. maijs, 2018. Vilnius: Technika, 2018, 236.-244.lpp. Pieejams: doi:10.3846/bm.2018.27  |
| C                                     | Ozoliņa, V., Počs, R., Auziņa-Emsiņa, A. Development of the Latvian Macroeconomic Model in the Context of Competitiveness. No: <i>Applied Macroeconomic Multisectoral Modeling</i> . D.Meade, V.Ozoliņa red. Rīga: RTU Press, 2018. 121.-135.lpp.  |
| C                                     | Pētersone, M., Ketners, K. Integration of Learning Evaluation Model in Performance Management System: Case Study Latvian SRS. No: <i>Drivers for Progress in the Global Society</i> . A.Raišiene, Y.Bilan red. Bologna (Italy): ED learning, 2018. 149.-156.lpp.   |
| C                                     | Pētersone, M., Ketners, K., Āboliņa, I. Conceptualizing the Possible Implementation of Food Taxes in Developed Economies: Case of Latvia. No: <i>Reviewed Proceedings of the Interdisciplinary Scientific International Conference for PhD Students and Assistants</i> , Čehija, Hradec Králové, 27.-29. jūnijs, 2018. Hradec Králové: MAGNANIMITAS, 2018, 279.-289.lpp. |
|                                       |  |



|       |   |
|-------|---|
| C     | Počas, R., Ozoliņa, V., Auziņa-Emsiņa, A., Skribans, V., Lāce, N., Oganisjana, K., Kozlovskis, K. Ekonomiskā attīstība. No: <i>Simtam pāri. Viedā Latvija</i> . red. B.Rivža, E.Jermolajeva, A.Mukāne. Rīga: Latvijas Zinātņu akadēmija, 2018. 152.-221.lpp.  |
| C     | Pukite I., Geipele I., Kocanova R., Kocanovs N. (2018). Increase of energy efficiency: Latvian approaches. <i>Contemporary problems of project management in investment and construction sphere and environmental management: Proceedings of VIII International scientific and practical conference</i> . Russia, Moscow. April 11-15, 2018. p.213-219. |
| C     | Puķīte, I., Geipele, I., Puķītis, A. (2018). Rental and Management Policy of Municipal Residential Buildings: A Case Study in Riga (Part Two). <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> , 2018, 6, pp.48-61. Available from: doi:10.2478/bjreecm-2018-0004  |
| EBSCO |   |
| C     | Scacun, N., Voronova, I. Evaluation of Enterprise Survival: Case of Latvian Enterprises. <i>Business, Management and Education</i> , 2018, Vol.16, No.1, 13.-26.lpp. Pieejams: doi:10.3846/bme.2018.2482  |
| C     | Zariņa, I., Voronova, I., Pettere, G. Assessment of the Stability of Insurance Companies: the Case of Baltic Non-life Insurance Market. <i>Economics and Business</i> , 2018, Vol.32, 102.-111.lpp. Pieejams: doi:10.2478/eb-2018-0008  |
| C     | Zvirgzdiņš, J., Plotka, K., Geipele, S. (2018). Eco-Economics in Cities and Rural Areas. <i>Baltic Journal of Real Estate Economics and Construction Management</i> . Vol.6, 2018, pp.88-99. Available from: doi:10.2478/bjreecm-2018-0007 EBSCO  |
| EBSCO |   |