



RĪGAS TEHNISKĀ UNIVERSITĀTE
Inženierekonomikas un vadības fakultāte
Rīgas Biznesa skola un *BALTECH* studiju centrs

Studiju virziens
„Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”

PĀRSKATS

par studiju virziena pilnveidi 2014./2015. studiju gadā

APSTIPRINĀTS
RTU Senāta sēdē
2015.gada _____, prot. Nr. _____

Mācību prorektors _____
U.Sukovskis

AKCEPTĒTS
IEVF Domes sēdē
2015.gada 9.novembrī, prot. Nr. 22000-5.2/57

Domes priekšsēdētājs _____
R. Počs

AKCEPTĒTS
RBS Domes sēdē
2015.gada 5.novembrī, prot. Nr. 01B00-5.2/1

Domes priekšsēdētājs _____
A. Dzedons

IZSKATĪTS
Studiju virziena komisijas sēdē
2015.gada 3.novembrī, prot. Nr. 22000-7.3.2/12

Studiju virziena direktors _____
R. Počs

Rīga 2015

Satura rādītājs

1.	STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS	5
1.1.	Studiju virzienam atbilstošo studiju programmu kopa, tās attīstība	5
1.2.	Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam.....	7
1.3.	Studiju virziena pārvaldības attīstība un finanšu resursi studiju virziena programmu īstenošanas nodrošināšanai.....	10
1.4.	Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla kvalifikācija	12
1.5.	Studiju virziena metodiskais, informatīvais un materiāltehniskais nodrošinājums	14
1.6.	Zinātniskās pētniecības īstenošana studiju virziena ietvaros	15
1.7.	Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām Latvijā un ārvalstīs.....	18
1.8.	Starptautiskā sadarbība un internacionalizācija studiju virziena ietvaros	21
1.9.	Studējošo un akadēmiskā personāla starptautiskās apmaiņas attīstība	22
1.10.	Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām, kuras īsteno līdzīgus studiju virzienus	25
1.11.	Studiju programmas vai institūcijas starptautiskie sertifikāti, akreditācijas u.tml.	26
1.12.	Ikgadēja studiju virziena un tam atbilstošo studiju programmu pozitīvo un negatīvo iezīmju, izmaiņu, attīstības iespēju un plānu apspriešana, pašnovērtēšanas un iekšējās kvalitātes sistēmas pilnveidošana.....	28
2.	STUDIJU VIRZIENA PROGRAMMU RAKSTUROJUMS.....	29

1. STUDIJU VIRZIENA RAKSTUROJUMS

1.1. Studiju virzienam atbilstošo studiju programmu kopa, tās attīstība

Studentu skaita ziņā, šis ir viens no lielākajiem studiju virzieniem RTU, tajā apvienotas **21 studiju programma**. Studiju virzienā ir vairākas **Latvijā unikālas studiju programmas**. Studiju virziena programmu pilnveides pārskatu skatīt 2.daļā.

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) tiek nodrošināts vairākās struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē (IEVF), Rīgas Biznesa skolā (RBS), BALTECH studiju centrā un Liepājas un Cēsu filiālēs.**

Nr. p.k.	Nosaukums	Kods	Apjoms KP	Īstenošanas vieta	Piešķiramais grāds/ profesionālā kvalifikācija
1.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	41345	80	Rīga; Liepāja (filiāle)	Loģistikas speciālists, grāmatvedis; vai tirgzinību un tirdzniecības speciālists; vai apdrošināšanas speciālists
2.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	41818	80	Rīga	Namu pārvaldnieks
3.	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”	41345	80	Rīga	Personāla speciālists vai biroja administrators
4.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	42345	160	Rīga; Liepāja (filiāle)	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ ekonomists
5.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	42345	160	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
6.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”	42345	160	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds uzņēmējdarbības loģistikā/ loģistikas struktūrvienības vadītājs
7.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	42526	160	Rīga	Profesionālais bakalaura grāds kvalitātes vadībā/ procesu kvalitātes vadības inženieris
8.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	42818	160	Rīga; Cēsis (filiāle)	Profesionālais bakalaura grāds nekustamā īpašuma pārvaldībā/ nekustamā īpašuma ekonomists vai nekustamā īpašuma pārvaldnieks
			180		Profesionālā bakalaura grāds nekustamā īpašuma patvaldībā/ nekustamā īpašuma vērtētājs
9.	Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”	42345	160	Rīga	Profesionālā bakalaura grāds iestāžu darba organizācijā un vadībā/ personāla vadītājs
10.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	43345	120	Rīga; Cēsis (filiāle)	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
11.	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	43345	120	Rīga	Sociālo zinātņu bakalaura grāds vadībzinātnē/-
12.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	45345	80	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds vadībzinātnē/ -

13.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”	45345	80	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds uzņēmējdarbības finanšu vadībā/ -
14.	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”	45345	80	Rīga	Sociālo zinātņu maģistra grāds/ -
15.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	47345	60	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ -
			100		Profesionālā maģistra grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā/ ekonomists
16.	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”	47345	60	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/-
			100		Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadībā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
17.	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	47345	80	Rīga	Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ -
			112		Profesionālā maģistra grāds uzņēmumu un iestāžu vadīšanā/ uzņēmumu un iestāžu vadītājs
18.	Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	47345	60	Rīga	Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ -
			100		Profesionālā maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā/ ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs
19.	Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	47345	40	Rīga	Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā
			80 vai 120*		Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā/ procesu kvalitātes vadības inženieris
20.	Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	47818	60	Rīga	Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ -
			100		Profesionālā maģistra grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā/ nekustamā īpašuma ekonomists
21.	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”	51345	192	Rīga	Ekonomikas doktora zinātniskais grāds

**atbilstoši studiju programmā noteiktajām prasībām attiecībā uz iepriekšējo izglītību*

Studijas tiek īstenotas kā pilna un nepilna laika studijas, klātienes un neklātienes formā.

Kopējais **studiju virziena mērķis** un uzdevumi **tieši saskan ar RTU stratēģiskajiem mērķiem** būt par starptautisku un vadošu Baltijas tehnisko augstskolu. Mūsdienās, pasaules augstākas izglītības tirgū, kvalitatīvas uzņēmējdarbības un vadības izglītības esamība ir būtiska sadaļa universitātes programmu piedāvājumā.

Kopumā studiju virziena programmām tiek izvirzīti mērķi, kas izriet no RTU stratēģiskajiem mērķiem: kvalitatīvs studiju process, izcila pētniecība, ilgtspējīga inovācija. RTU stratēģija tika apstiprināta RTU Senāta 2013. gada 28. oktobra sēde (skatīt: [RTU stratēģija 2014-2020](#)) un ir balstīta uz 3 universitātes galvenajiem mērķiem un caurvij 5 būtiskākās universitātes prioritātes – internacionalizāciju, starpdisciplināritāti, organizatorisko, finanšu, kā arī infrastruktūras efektivitāti. Šīs 5 horizontālās prioritātes RTU izmanto kā prizmu, lai caurskatītu tās mērķu realizāciju un nodrošinātu Latvijas tautsaimniecībai un

sabiedrībai starptautiski konkurētspējīgu augstas kvalitātes zinātnisko pētniecību, augstāko izglītību, tehnoloģiju pārnesi, komercializāciju un inovāciju.

Studiju virziena **misija** ir starptautiski atzītu, augsti kvalificētu speciālistu sagatavošana, zinātniskās pētniecības attīstība vadības un uzņēmējdarbības jomā un tehnoloģiju un inovāciju pārnese uzņēmējdarbībā un nozaru ekonomikā. Atbilstoši ir uzstādīts **mērķis** vadības, administrēšanas un nekustamo īpašumu pārvaldības jomās nodrošināt studējošajiem konkurētspējīgu karjeru un labklājību veicinošu daudzpakāpju izglītību, izmantojot jaunākās tehnoloģijas un inovācijas.

Īstenojot RTU stratēģiju, **studiju virziena ietvaros** ir precizētas galvenās jomas, kurām tiek pievērsta īpaša uzmanība:

- Studiju izcilība – augstas kvalitātes, prestižas, starptautiski atzītas studijas, kas iemāca kritiski uztvert un radoši apstrādāt informāciju, analītiski domāt, attīstīt jaunrades spējas un pašizglītoties mūža garumā, sagatavojot starptautiskajā darba tirgū konkurētspējīgus speciālistus vadībā, administrēšanā, nekustamo īpašumu pārvaldībā un tehnoloģiju pārnesē.
- Zinātniskās darbības izcilība – kvalitatīvi zinātniskie pētījumi integrēti studiju procesā ar plašu iesaisti starptautiskajās, valsts un nozaru pētniecības programmās, kas sekmē tehnoloģiju pārnesi un inovāciju attīstību gan Latvijā, gan starptautiski.
- Organizācijas izcilība un atpazīstamība – demokrātiska, efektīva un moderna IEVF, RBS un *BALTECH* darba organizācija, kas veicina studiju un zinātniskās darbības izcilību, kā arī RTU un konkrētā studiju virziena atpazīstamību pasaulē, atzinību dažādos reitingos un darba devēju atzinību.
- Infrastruktūras izcilība – integrēts un moderns informatīvais un teritoriālais komplekss IEVF – Kalnciema ielā 6 un Meža ielā 1/1, RBS – Skolas ielā 11, *BALTECH* – Kaļķu ielā, 1, kā arī RTU kopumā Ķīpsalā.

Radot mūsdienīgu un attīstību veicinošu vidi, kā arī veicinot izaugsmes iespējas studentiem un darbiniekiem, studiju virziena būtisks **uzdevums** ir sagatavot starptautiski atzītus, augsti kvalificētus speciālistus dažādās vadībinātnes un tehnoloģiju, sistēmu un nozaru pārvaldības jomās – uzņēmējdarbības, cilvēkresursu, starptautisko ekonomisko sakaru, loģistikas, sistēmu, tehnoloģiju un kvalitātes vadības, nekustamo īpašumu pārvaldības, mārketinga, finanšu un citās.

1.2. Studiju virziena un studiju programmu atbilstība darba tirgus pieprasījumam

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” esamība vadošajā Latvijas tehniskajā augstskolā – RTU, ir bijis un nākotnē būs vēl svarīgāks **priekšnoteikums starpdisciplināru projektu īstenošanā starp vadības un inženierzinātņu jomām un speciālistiem**. Tas savukārt veicinās citās RTU fakultātēs radīto inženierzinātņu izgudrojumu un inovāciju pilnvērtīgu komercializāciju, kas ir būtiska inovāciju, ražošanas un nozaru ekonomikas attīstībai Latvijā.

2014./2015. studiju gadā studiju virziena akadēmiskais personāls ir uzsācis darbu pie **uzņēmējdarbības kompetenci attīstoša moduļa** izveides ar mērķi to iekļaut visās RTU inženierzinātņu, dabas zinātņu, informācijas tehnoloģiju u.c. programmās.

Sekmīga uzņēmējdarbība ir valsts ekonomikas izaugsmes pamats. Uzņēmumu attīstības jautājumi ir īpaši aktuāli situācijā, kad globalizācijas rezultātā pieaugusi starptautiskā konkurence, augušas produktu un pakalpojumu kvalitātes prasības, paaugstinās profesionālās kvalifikācijas prasības uzņēmējdarbībai. Atbilstošo zināšanu un prasmju līmeni uzņēmējdarbības attīstībai pēc ekspertu un absolventu vērtējuma nodrošina visas virziena studiju programmas.

Ekonomikas globalizācijas apstākļos arvien vairāk uzņēmumu savstarpēji sacenšas, lai pielāgotu un radītu jaunus pakalpojumus un produktus patērētāju nemitīgi mainīgo vajadzību

apmierināšanai. Pasaules pieredze rāda, ka aptuveni 73% industriālo inovāciju nepārtop veiksmīgos industriālos produktos nevis tāpēc, ka tie nav tehnoloģiski izcili, bet gan tāpēc, ka tie neatbilst lietotāja vajadzībām. Ņemot vērā Latvijas kā mazas valsts salīdzinoši mazos zinātnes, izpētes un attīstības resursus, ir jārada lietotāju virzītām inovācijām pakārtota jaunrades sistēma. Šī domāšana ietver gan izpratni par lietotāju vajadzībām, gan lietotāju sistemātisku iesaisti jaunrades procesā. Mūsdienās lietotāji ir vislielākais komerciāli veiksmīgu, inovatīvu ideju avots dažādu nozaru uzņēmumiem. Arvien vairāk lietotāju rada, pārveido un uzlabo pakalpojumus un produktus¹. Virzienā īstenotās programmas ir tieši orientētas uz Latvijas ilgtspējas mērķu sasniegšanu un attīsta studentos spējas ieviest tirgū tādus pakalpojumus un produktus, kas apmierina klientu un patērētāju vajadzības.

Lai nodrošinātu nepārtrauktu abpusēju dialogu, regulāri tiek rīkotas diskusijas, semināri un konferences, kur var tikt visas iesaistītās puses – darba devēji, absolventi, augstskolas akadēmiskais personāls un studenti. Šādās tikšanās reizēs tiek diskutēts par programmu kvalitāti, studiju kursu saturu un formu un prakses organizēšanu.

2014./2015. studiju gadā virziena studiju programmas tika papildinātas un aktualizētas, pamatojoties uz darba tirgus pētījumiem un konsultācijām ar darba devējiem un praktizējošiem speciālistiem. Absolventu, darba devēju un pašu studentu ieteikumiem ir būtiska iezīme studiju virziena pilnveidošanā. Regulāri tiek veiktas absolventu un darba devēju aptaujas. Respondenti tiek aicināti izvērtēt programmas, programmu absolventu zināšanas un prasmes, kā arī to atbilstību darba tirgus prasībām. Kopumā pagājušā gada aptauju rezultāti rāda, ka darba devēji pozitīvi novērtē visas virziena studiju programmas un to aktualitāti. Izvērtējot rezultātus, var secināt, ka darba devēji atzinīgi novērtē programmu absolventus, tiek uzsvērta jauno speciālistu vēlme profesionāli pilnveidoties, kā arī nepieciešamība ciešāk sadarboties, it īpaši praktiskās apmācības jomā.

Dažāda līmeņa studiju programmu „Uzņēmējdarbība un vadīšana” un “Cilvēku resursu vadīšana” ietvaros veiktās darba devēju aptaujas, kurās piedalījās eksperti no ministrijām, valsts institūcijām, bankām, pētniecības un komerciālām struktūrām, liecina par kvalitatīvi sagatavotu speciālistu nepieciešamību visās ekonomikas apakšnozarēs praktisku un analītisku darba uzdevumu veikšanai, īpaši jomās, kas skar uzņēmējdarbību – mazo uzņēmumu veidošanu, vadīšanu, grāmatvedības kārtošānu, finanšu un elastīgas darbības stratēģijas veidošanu. Lai pilnveidotu studiju programmu saturu un nodrošinātu studiju programmu nepārtrauktu aktualizāciju un atbilstību darba tirgus prasībām 2014./2015. studiju gadā, UIVI institūts ir uzsācis darbu pie institūta konsultatīvās padomes izveides. UIVI Konsultatīvajā padomē ir iekļauti nozares uzņēmumu eksperti institūtā realizēto programmu jomā. Konsultatīvā padome ne retāk kā vienu reizi trīs mēnešos tiekas, lai diskutētu par aktualitātēm darba tirgū. Šāda aktivitāte nodrošina studiju kvalitātes pilnveidošanu, lielāku darba devēju iesaisti prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšanā, kā arī iesaista darba devējus studiju noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā.

Šī brīža situācija Latvijā rāda, ka Latvijas mājokļu tirgus ir novecojis, līdz ar to ir nepieciešami renovācijas, rekonstrukcijas un citi darbi jebkuros tautsaimniecības attīstības apstākļos un periodos. Tā kā mājokļu fonda tehniskais stāvoklis ir zemā līmenī, energoefektivitātes rādītāji mājokļos vidēji Latvijā ir 250 – 300 Wh/m², bet ir jābūt 100 – 150 Wh/m², kas pamato šo mājokļu slikto stāvokli un apliecina nepieciešamību pēc augsti kvalificētiem speciālistiem, kas tiek sagatavoti virziena ietvaros nekustamo īpašumu un būvuzņēmējdarbības jomā. Nekustamo īpašumu un būvuzņēmējdarbības jomas absolventu nodarbinātību garantē Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma 13. panta prasības, kas paredz speciālistiem dzīvojamo māju pārvaldīšanai nepieciešamo profesionālo izglītību un vismaz ceturto profesionālās kvalifikācijas līmeni.

Kā viens no svarīgākajiem rādītājiem, kas pierāda studiju programmā sagatavoto speciālistu nepieciešamību darba tirgū, ir absolventu nodarbinātība. Piemēram, studiju

¹ Latvijas ilgtspējīgas attīstības stratēģija līdz 2030. gadam: <http://www.varam.gov.lv/lat/pol/ppd/?doc=13857>

programmas „Uzņēmējdarbības loģistika” aptaujas rezultāti rāda, ka absolventu nodarbinātība ir augsta, 96% no aptaujātajiem absolventiem veido karjeru tieši iegūtajā profesijā. Darbvietas tiek piedāvātas jau prakses laikā. Nav datu, ka programmas absolventu vidū būtu bezdarbnieki. Programmas absolventi ir pieprasīti un būs pieprasīti ilgtermiņā. Absolventi lielākoties strādā dažādos loģistikas un transporta pakalpojumu uzņēmumos gan Latvijā, gan ārvalstīs. Turklāt, katru gadu palielinās to uzņēmumu skaits, kurus interesē tieši uzņēmējdarbības loģistikas speciālisti.

Lai jaunākas tendences integrētu programmā RBS veic regulāras konsultācijas ar absolventiem, kas ieņem vadošus amatus, un lielo uzņēmumu personāla vadītājiem. RBS regulāri apseko absolventu profesionālo attīstību, tai skaitā karjeras progresu, ieņemtus amatus utt. RBS aktīvi meklē prakses vietas saviem bakalaura studentiem caur absolventu tīklu un citiem partneruzņēmumiem, piemēram, RIMI, Statoil, Wess Auto Group, Air Baltic un citiem. 2015. gada vasarā RBS piedāvāja saviem bakalaura programmas studentiem trīs reizes vairāk darbavietas vasaras darbam, nekā bija studentu interese.

Darba devēju konfederācijas (LDDK) veiktajā aptaujā, RTU ir atzīta par darba devēju ieteiktāko un atzītāko augstākās izglītības mācību iestādi un šajā reitingā ieņem godpilno 1. vietu. Šis ir Latvijas portāla Prakse.lv un LDDK veidots Latvijas augstākās izglītības mācību iestāžu novērtējums. Tika izvērtēts, kādas profesijas šobrīd ir nepieciešamas darba tirgū un kura augstskola spēj sagatavot vislabākos speciālistu konkurētspējīgiem uzņēmumiem. Šāds novērtējums tika izveidots ar mērķi palīdzēt pamatskolu un vidusskolu absolventiem izdarīt pareizo profesijas un izglītības iestādes izvēli. **Tika atzīts, ka RTU ir paraugs tam, kā tiek nodrošināta reāla saite starp studijām un reālo darba tirgu.** Šajā aptaujā pieprasītāko profesiju sarakstā tika minētas ne tikai ar inženierzinātnēm saistītās profesijas, bet arī tās, kas saistītas ar studiju virzienu „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība”.

Salīdzinot 2014. gada nodarbināto skaita pieaugumu nozaru griezumā ar 2008. gadu, pieaugums bija vērojams divās saimniecisko darbību veidu grupās - finanšu, apdrošināšanas, zinātniskajos, administratīvajos pakalpojumos, operācijās ar nekustamo īpašumu; veselības un sociālās aprūpes pakalpojumos. *Manpower talent shortage surveys* 2014. gada darba devēju veiktajā aptaujā tika noskaidrotas tās profesijas, kurās ir vissarežģītāk atrast darbaspēku, tai skaitā nosauktas: tirdzniecības pārstāvji, grāmatveži un finansisti; iestāžu vadītāji; pārdošanas vadītāji; biroja atbalsta darbinieki.²

IEVF piedaloties ES *Leonardo da Vinci* Inovāciju pārnese projektā „Nodarbinātības un prasmju prognozēšanas politikas: Sociālo investīciju atdeves pieeja”, IEVF veica aptauju un plašu pētījumu „Darba tirgū visvairāk pieprasītās prasmes un kompetences”. Pētījums parāda uzņēmumu un profesionālo organizāciju viedokli par darba tirgū pieprasītākajām prasmēm un kompetencēm piecās projektā iesaistītajās valstīs – Latvijā, Čehijā, Lielbritānijā, Spānijā un Portugālē. 2014./2015. studiju gadā secinājumi un priekšlikumi ir iestrādāti arī virziena un atsevišķu studiju programmu attīstības stratēģijās.

Līdzīgi, citā IEVF īstenotajā ES *Leonardo da Vinci* Inovāciju pārnese projektā “Attīstīt un stiprināt līderības prasmes jaunos vadītājos krīzes apstākļos: inovatīva mācību programma Eiropas jaunajiem profesionāļiem”, tika veiktas ekspertu intervijas par mūsdienu vadītājiem un līderiem nepieciešamajām kompetencēm. Arī šo interviju rezultātā iegūtā informācija tiek izmantota studiju programmu un virziena kopējā attīstībā.

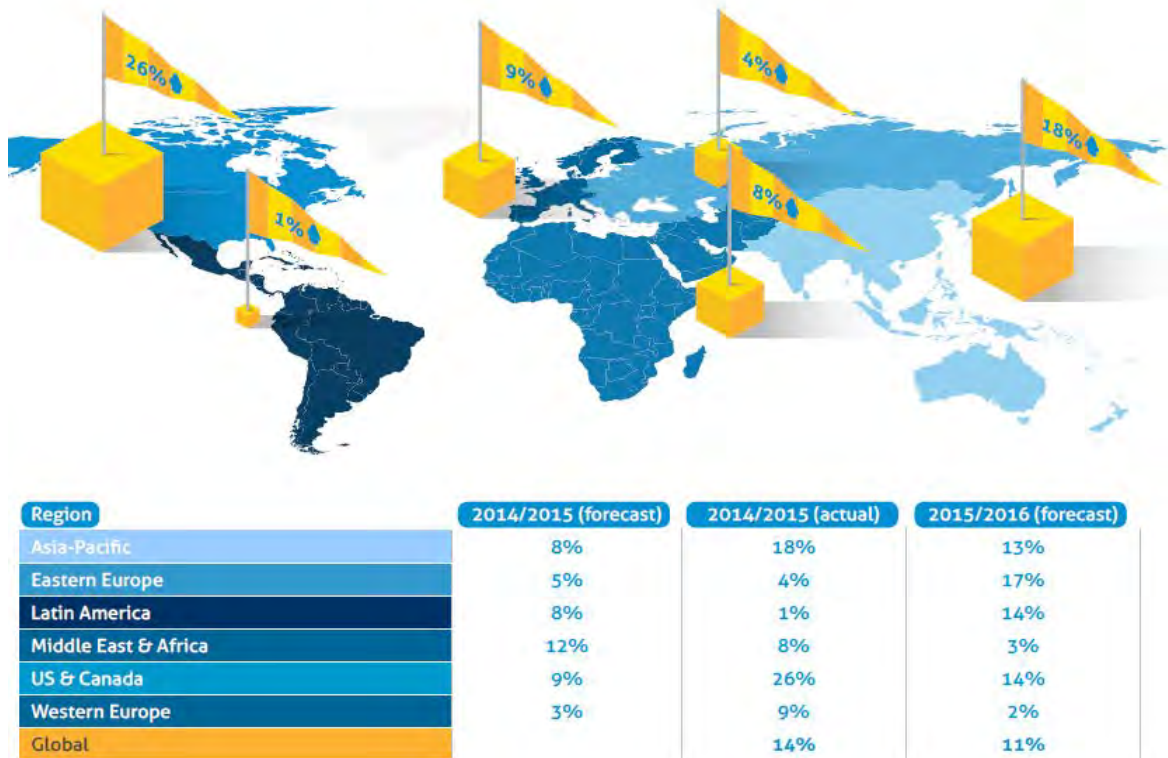
Studiju virziena ietvaros IEVF, RBS un *BALTECH* ir studiju programmas, kas normatīvo aktu atļautajā kārtībā tiek īstenotas angļu valodā (RBS visas studiju programmas tiek īstenotas angļu valodā). Tās atbilst pasaules vadošo augstskolu līmenim un piesaista studentus no ārzemēm. Tādēļ tiek regulāri sekots arī pasaules nodarbinātības tendencēm.

² Informatīvais ziņojums „Par darba tirgus īstermiņa prognozēm 2015.gadam un bezdarbnieku un darba meklētāju prioritārajiem apmācību virzieniem”

http://www.lm.gov.lv/upload/darba_tirgus/lmzino_14052015.pdf

Pasaules ekonomikā ir vērojama atveseļošanās pēc krīzes un ekonomikas attīstība, kas, pēdējo gadu laikā, īpaši spēcīgi izteikta ir Austrum Eiropā un Āzijā (skat. 1.1.attēlu).

1.1 Growth in MBA jobs by region



1.1.att. Pieprasījums pēc biznesa vadības programmu absolventiem³

Virziena programmās jau ir vērojama pastiprināta studentu interese no daudzām valstīm, īpaši no Indijas un bijušajām padomju bloka valstīm Vidusāzijā, kas iespējami kompensēs studentu skaita samazinājumu Latvijā.

1.3. Studiju virziena pārvaldības attīstība un finanšu resursi studiju virziena programmu īstenošanas nodrošināšanai

Studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) tiek nodrošināts vairākās struktūrvienībās – **Inženierekonomikas un vadības fakultātē** (IEVF tiek īstenotas 18 programmas), **Rīgas Biznesa skolā** (RBS tiek īstenotas 2 programmas), **BALTECH studiju centrā** (tiek īstenota 1 programma) un **Liepājas un Cēsu filiālēs** (katrā tiek īstenotas 2 no virziena programmām).

Lai pilnveidotu studiju, pētniecības un pārvaldības procesus, 2014./2015. studiju gadā Inženierekonomikas un vadības fakultātē notika reorganizācija, kuras rezultātā tika likvidēts Ražošanas un uzņēmējdarbības institūts (RUI) un tajā ietilpstošās Ražošanas un uzņēmējdarbības ekonomikas, Vadībzinību un Finanšu katedras, un izveidots Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts (UIVI) ar šādām struktūrvienībām:

- Inovāciju un uzņēmējdarbības vadības katedra;
- Uzņēmuma finanšu un ekonomikas katedra;
- Inovāciju ekonomisko pētījumu centrs.

³ Avots: http://www.topmba.com/system/files/pdf-uploads/2015_topmba.com_jobs_salary_trends_report_v1.pdf

Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts (UIVI) ir Ražošanas un uzņēmējdarbības institūtā (RUI) īstenoto studiju programmu un pētniecības virzienu turpinātājs.

Kopumā studiju virziena īstenošanā iesaistīti visi pieci IEVF institūti:

- Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts;
- Darba un civilās aizsardzības institūts;
- Ražošanas kvalitātes institūts;
- Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts;
- Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts.

Studiju virziena programmu īstenošanā ir iesaistītas arī citas RTU struktūrvienības – fakultātes un institūti – piemēram, RTU E-studiju tehnoloģiju un humanitāro zinātņu fakultātes Humanitārais institūts un Lietišķās valodniecības institūts, Būvniecības fakultāte, Datorzinātnes un informācijas tehnoloģijas fakultāte, Materiālzinātnes un lietišķās ķīmijas fakultāte, Transporta un mašīnzinību fakultāte.

Divas no virzienā iekļautajām programmām tiek īstenotas RBS, tai RTU ir noteikts institūta statuss. RBS komandas sastāvā ir abu īstenojamo programmu direktori, katrai programmai savs programmas koordinators, programmu administrācijā iesaistītais personāls (četrpadsmit cilvēki), pasniedzēju asistenti (mācību priekšmetos, kur tas nepieciešams), papildus, katram studentam ir nozīmēts padomdevējs, kurš studentu konsultē visas programmas garumā. Studentiem pieejama palīdzība prakses vietu meklēšanā un atrašanā, to nodrošina RBS Absolventu Asociācija.

Savukārt IEVF komandu veido 7 programmu direktori un katras programmas administrācijā iesaistītais palīgpersonāls, ko veido 21 personāla pārstāvis. Šis personāls veic studiju atbalsta procesus – studiju darba organizāciju, sabiedrisko un starptautisko attiecību nodrošinājumu, studentu lietvedību, tehnisko atbalstu virziena studiju programmās u.c. ar studiju programmas īstenošanu saistītus darbus. Kā svarīgākie atbalsta personāla amati minami: biroja vadītāji, biroja administratori, lietveži, sabiedrisko attiecību speciālists, datortīklu administrators un laboratorijas darbinieki.

Studiju virziena attīstības stratēģijas pamatā ir uzskats, ka nepieciešams veicināt ikviena darbinieka izpratni par savu lomu kopīgo mērķu sasniegšanā, kā arī veicināt darbiniekus uzņemties pilnu individuālo atbildību par šo mērķu sasniegšanu. Studiju virziena attīstības plāns paredz īstenot šādus pasākumus:

1. Administratīvās kapacitātes stiprināšanā:
 - plānots īstenot stratēģiskās attīstības seminārus, lai turpinātu virziena tālākas perspektīvas izvērtējumu, kā arī izstrādātu atbilstošu attīstības plānu nākamajiem gadiem;
 - izanalizēt un papildināt studiju virziena komisijas funkcijas, veikt tās darba pilnveidi, ar mērķi precīzāk identificēt izmaiņas tirgū un atbilstoši uz tām reaģēt.
2. Akadēmiskās un pētnieciskās kapacitātes un kvalitātes pilnveidē:
 - pilnveidot kursu saturu angļu valodā, lai aktīvi piesaistītu ārvalstu studentus;
 - sagatavot jaunas mācību grāmatas latviešu valodā, īpaši speciālajos un nozares profesionālajos priekšmetos;
 - turpināt iesaistīt studentus pētnieciskajā darbā, dalībā konferencēs un patentēt labākos studentu izstrādātos inovatīvo izstrādājumu prototipus;
 - iesaistīt doktorantūras studentus akadēmiskā darbā studiju programmu īstenošanā;
 - nodrošināt mācībspēku kvalifikācijas celšanas iespējas Latvijā un ārvalstīs katru gadu;
 - sadarbībā ar RTU struktūrvienībām aktīvi iesaistīties uzņēmējdarbības atbalsta un sadarbības veicināšanas aktivitātēs;
 - studiju virziena pilnveidošanai veikt izmaiņas akadēmiskajās studiju programmās, nodrošinot studiju programmas atbilstību mūsdienu aktuālajām darba tirgus prasībām;
3. Finanšu kapacitātes stiprināšanā:

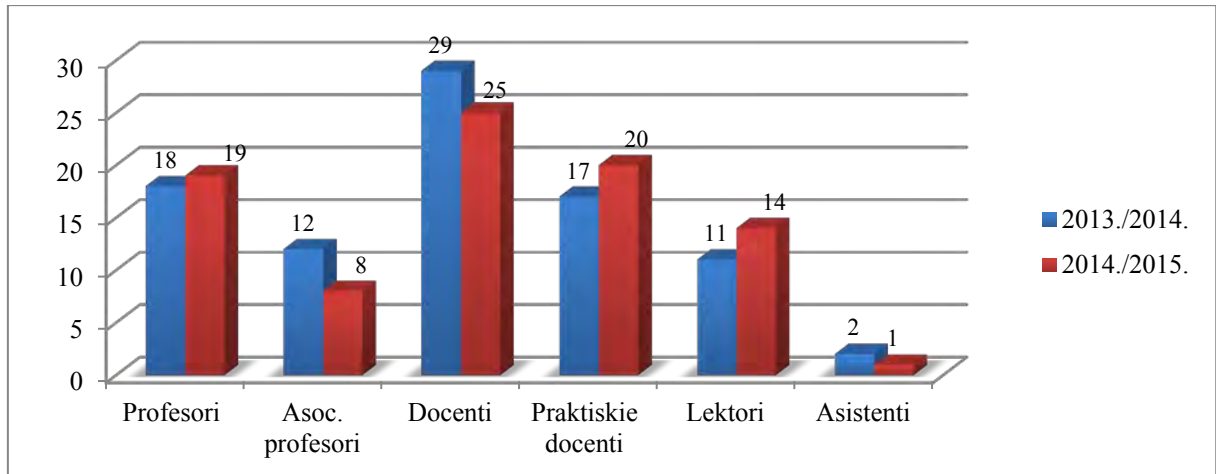
- cieši sadarboties ar ārvalstu partneriem un Latvijas uzņēmumiem ar mērķi piesaistīt papildus finansējumu no uzņēmumiem;
 - izstrādāt starptautiska finansējuma piesaistes projektus akadēmiskā un administratīvā personāla darba atbalstam.
4. Sadarbības ar sociālajiem partneriem un citām augstskolām attīstībā:
- atbilstoši pieejamībai sagatavot projekta pieteikumu papildus finansējuma saņemšanai no ESF vai citiem līdzfinansētājiem;
 - turpināt cieši sadarboties ar RTU absolventu asociāciju, palīdzot aktivizēt asociācijas darbu IEVF;
 - turpināt sadarbību starp virziena studiju programmām un uzņēmumiem, tostarp inovāciju inkubatoriem, tehnoloģiju pārneses institūcijām, asociācijām u.tml.;
 - izveidot inovāciju laboratoriju un inovāciju klubu, lai aktivizētu sadarbības iespējas ar uzņēmējiem, kā arī nodrošinātu inovāciju aktivitātes RTU tehnisko fakultāšu studentiem;
 - pilnveidot sadarbību ar vidusskolām un profesionālajām vidusskolām skolēnu piesaistei studiju virzienam.
5. Starptautiskajā sadarbībā :
- aktīvi piedalīties starptautiskās aktivitātēs vadības izglītības attīstības jomā (sadarbojoties ar *BMDA*, *CEEMAN*, *NICE network*, *PRME*, *FIABCI* u.c.) ar mērķi sekot jaunākajām tendencēm nozarē, lai izmantotu tas studiju procesa pilnveidē;
 - pieteikt jaunus projektus kopā ar ārvalstu partneriem komercializācijas un uzņēmējdarbības veicināšanas jomā;
 - turpināt ciešu sadarbību ar RBS partneraugstskolām, lai nodrošinātu un turpinātu dubultā diploma programmu īstenošanu un piesaistītu ārzemju studentus studiju virziena programmām;
 - iegūt lielāku starptautisko atpazīstamību un augstāku novērtējumu dažādos reitingos, prioritāri *Eduniversal* biznesa augstskolu reitingā;
 - palielināt ārvalstu studentu skaitu un studiju programmu klāstu angļu valodā, tai skaitā ar ārvalstu augstskolām kopīgo programmu skaitu.

2014./2015. studiju gadā kopējais IEVF un BALTECH studiju virziena finansējums bija **vairāk nekā 2 miljoni eiro**, no tiem studiju maksas ieņēmumi bija 1,4 miljoni un valsts budžeta dotācija – 728 tūkstoši eiro. RBS finansējumu veido studiju maksa un ienākumi no dažādām profesionālās pilnveides programmām, kas kopā bija 97 tūkstoši eiro.

1.4. Studiju virzienā iesaistītā akadēmiskā personāla kvalifikācija

Studiju procesa īstenošanā šajā virzienā iesaistās akadēmiskais personāls no dažādām RTU struktūrvienībām un **kopā** ar IEVF mācībspēkiem studiju procesa nodrošināšanā **iesaistās 135 mācībspēki**, no tiem doktora grāds ir 65,2%.

2014./2015. studiju gadā studiju virziena īstenošanā iesaistīti **87 akadēmiskā personāla pārstāvji no IEVF**, kas ir par 2 akadēmiskā personāla pārstāvjiem mazāk nekā iepriekšējā studiju gadā. 65% no viņiem ir doktora grāds. Studiju procesā ir iesaistīti **arī Latvijas un ārzemju vieslektori**, kas nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas. IEVF virziena studiju programmu īstenošanā ir iesaistīti 19 profesori, kas veido 22% no kopējā mācībspēku skaita virzienā. Tāpat studiju procesa iesaistīti 8 asociētie profesori, kas ir 9% un 25 jeb 29% no kopējā mācībspēku skaits ir docenti. Tāpat ir ievēlēti praktiskie docenti, kas no kopējā mācībspēku skaita ir 20 jeb 23%, 14 lektori, kas veido 16% (skat. 1.2. attēlu).



1.2.att. Virziena akadēmiskais personāls IEVF

Lai nodrošinātu sabalansētu akadēmiskā un praktiskā studiju satura proporciju studiju kursu ietvaros, augstvērtīgu un pašreizējai biznesa videi atbilstošu zināšanu apguvi, mācību darbam tiek piesaistīti augsta līmeņa eksperti, pieredzējuši un veiksmīgi vadības profesionāļi no nozares uzņēmumiem un organizācijām kā vieslektori studiju kursu īstenošanā.

Piemēram, RBS programmu īstenošanā, papildus pamatdarbā esošajam akadēmiskajam personālam, ir iesaistīti 7 nozares vieslektori un 8 ārvalstu pasniedzēji.

IEVF un RBS regulāri nodrošina studentiem ārvalstu lektoru dalību studiju procesā un vietējo vieslektoru lekcijas, kas dod iespēju studentiem apgūt jaunākās nozares aktualitātes Latvijā un ārvalstīs (sīkāk 1.9. punktā).

2014./2015. studiju gadā mācībspēki aktīvi pilnveidoja profesionālo kvalifikāciju piedaloties daudzos starptautiskos pasākumos, tie visi ir atspoguļoti akadēmiskā personāla CV, piemēram daži nozīmīgākie pasākumi:

- lektors L. Budņiks 2014. gada jūnijā ir piedalījies *CEEMAN* Starptautiskajā menedžmenta pasniedzēju akadēmijā (*IMTA - International Management Teachers Academy*), kas notika Bledā, Slovēnijā. Savukārt 2014./2015. studiju gadā apmeklēja semināru ciklu “Transformācijas Koučinga Māksla un Zinātne” Rīgas Koučinga skolā. Iegūtais sertifikāts apliecina, ka viņš ir *ICF* sertificēts konsultants;
- docente J. Eriņa un lektore I. Eriņa 2014. gada augustā pilnveidoja svešvalodu zināšanas apmācības programmā “*Malta lingua English language courses*”, Maltā. Savukārt 2015. gada aprīlī piedalījās *CEEMAN* organizētajā Programmu vadītāju apmācībā (*Program Management Seminar*) Bledā, Slovēnijā;
- profesore I. Lapiņa 2014. gada septembrī piedalījās konferencē *22nd CEEMAN Annual Conference "When, Why and How is Technology Reshaping Management Education?"* Budapeštā, Ungārijā;
- profesore I. Lapiņa un pr. docente G. Maurāne 2014. gada oktobrī piedalījās Latvijas Ergonomikas biedrības un Biznesa efektivitātes asociācijas, sadarbībā ar RTU IEVF organizētajā seminārā “Ergonomika un efektīva biznesa attīstība”, Rīgā.
- praktiskais docents T. Laizāns 2015. gada jūlijā piedalījās *EECPCL* programmā (*Entrepreneurship Education colloquium on Participant-Catered Learning*), Minhenē, Vācijā (Unternehmer TUM & Technische Universität München);
- 2015. gada maijā konferencē *13th BMDA Annual Conference "Regional Innovations for Global Competitiveness"* Viļņā piedalījās vairāki IEVF akadēmiskā personāla pārstāvji.

Paralēli IEVF un RBS iesaiste vairāku vietēja un starptautiska līmeņa semināru organizēšanā dod iespēju studiju virzienu kopumā un atsevišķās struktūrvienības pozīcijās kā spēcīgu un starptautiski atpazīstamu zīmolu, kas palīdz piesaistīt jaunus vieslektorus un

dod pārliecību studentiem par piedāvāto studiju augsto kvalitāti. Profesionālās pilnveides un kvalifikācijas celšanas laikā, kā arī pētnieciskā darbā iegūtās atziņas tiek iestrādātas studiju procesā, tādējādi pilnveidojot un uzlabojot to.

1.5. Studiju virziena metodiskais, informatīvais un materiāltehniskais nodrošinājums

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” studiju process un saimnieciskā darbība Rīgā notiek 4 RTU ēkās: Kalnciema ielā 6, Meža ielā 1/1, Skolas ielā 11, Kaļķu ielā 1 (2 un 4 stāvā) un filiālēs Liepājā un Cēsīs.

Visas studiju virziena programmu vajadzībām izmantotās auditorijas ir aprīkotas ar visu nepieciešamo audio un video tehniku. Ir nepieciešamā tehnika video lekcijām, datorklases, pavairošanas tehnika u.c. Akadēmiskais personāls un administrācija lielu uzmanību velta efektīvu auditorijas darba formu pielietošanai un studiju programmas kvalitātes uzlabošanai. Nodarbībās tiek izmantotas jaunākās informācijas sistēmu tehnoloģijas: mācībspēki lekciju saturu vizuālai pasniegšanai auditorijās pielieto elektroniskā veidā sagatavotus materiālus (PowerPoint prezentācijas, audiovizuālos materiālus, videomateriālus u.c.), pakāpeniski tiek ieviesta video lekciju veidošana, kā arī tiek lietota e-studiju vide. Datorklases tiek izmantotas ne tikai praktisku uzdevumu risināšanai, kas ļauj studentiem apgūt jaunākās informāciju tehnoloģijas, bet arī pētnieciskā darba veicināšanai, apgūstot dažādas datu bāzes.

Kvalitatīva studiju procesa nodrošināšanai 2014./2015. studiju gadā tika nopirkti 15 datori un 3 printeri.

Tiek uzlabots auditoriju iekārtojums, 2014./2015. studiju gadā tika veikts kosmētiskais remonts Kalnciema ielā 6 četrām lielajām (70-100 cilvēku ietilpība) auditorijām, un gaitenīem, izveidoti jauni metodiskie kabineti un mācību laboratorijas, papildināta biroja tehnika, iegādāta mācību literatūra, datori studiju procesa vajadzībām un tiek veiktas citas aktivitātes.

RBS pārskata periodā īstenoti vairāki infrastruktūras uzlabošanas projekti, tai skaitā jaunas interaktīvās tālmācības auditorijas izveide. Līdzekļi šim projektam piesaistīti no absolventiem un nozares uzņēmumiem. Nākotnē šī auditorija sniegs iespējas studentiem, pat izlaižot kādu lekciju, atrast e-studiju vidē “ORTUS” lekcijas video, kas ļaus apgūt nokavēto lekciju saturu. Šis realizētais projekts kalpos par RBS studiju kvalitātes un konkurētspējas un studiju programmu virzības tirgū veicināšanas instrumentu.

RTU studentiem un akadēmiskajam personālam ir pieejama plaša un moderna RTU zinātniskā bibliotēka (Kīpsalā, Paula Valdena iela 5), kurā iespēja izmantot gan visa veida izglītojošo literatūru, gan elektroniskās abonētās datubāzes kā arī īslaicīgi izmēģinājuma datubāzes. Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru, ko studenti saņem bibliotēkā vai mācību grāmatu abonementā un var lietot visā studiju laikā. Bibliotēkas resursus katrai studiju programmai katru gadu ir iespējams papildināt, tam tiek atvēlēti speciāli izdalīti finanšu resursi.

No 2014./2015. studiju gada RTU ir pieejama *WEB OF SCIENCE* datubāze - vadošā elektronisko resursu pētniecības platforma, kuru veido *Thomson Reuters* kompānija. Datubāzē ietverta nozīmīgākā zinātniskā informācija par vairāk kā 12 000 žurnāliem un 160 000 konferenču zinātniskajiem materiāliem 250 disciplīnās dabaszinātnēs, sociālajās un humanitārajās zinātnēs.

Programma A-to-Z nodrošina visiem bibliotēkas lietotājiem vienkāršu un visaptverošu bibliotēkā pieejamo tiešsaistes žurnālu sarakstu, kas veidots pēc mācībspēku un studentu ieteikumiem. Lietotāji var ātri piekļūt sev interesējošiem e-žurnāliem un to pilnajiem tekstiem. Informācija par datubāzēm ir pieejamas visos Centrālās bibliotēkas, filiāļu bibliotēku, RTU datortīklā reģistrētajos datoros un RTU portālā ORTUS (Resursi).

Studiju process tiek pilnībā nodrošināts ar jaunāko mācību literatūru. Starptautiskās sadarbības rezultātā *Harward Business Publishing* nodrošina mācībspēkiem piekļuvi elektroniskajiem resursiem.

Studentu rīcībā ir arī struktūrvienību metodiskie kabineti un bibliotēkas, kur var iepazīties ar jaunākiem periodiskiem izdevumiem, statistikas materiāliem, grāmatām, konferenču materiāliem par ekonomikas un uzņēmējdarbības jautājumiem. IEVF metodiskais kabinets, iekārtots Kalnciema ielā 6, 113 telpā, kurš regulāri tiek papildināts ar zinātnisko, normatīvo un metodisko literatūru mācību procesa vajadzībām, katedras mācību spēku izstrādātie mācību līdzekļi un grāmatas tiek izsniegtas studentiem personīgai lietošanai.

Metodiskā kabineta datorā 2014./2015. studiju gadā ir uzstādīta IBM SPSS Statistics programmatūras pakete, kuru studenti un mācībspēki var izmantot statistiskai analīzei, kā arī savu pētījumā iegūto datu apstrādei. Katram fakultātes institūtam ir vēl papildus iekārtots metodiskais kabinets, kurā pieejami tieši konkrētās jomas mācību un metodiskie materiāli un iepriekšējos gados aizstāvētie bakalaura un maģistra darbi.

Ārvalstu studentiem, vieslektoriem un universitātes viesiem ir iespēja izmantot renovēto RTU dienesta viesnīcu (Āzenes 22a, Rīga).

No 2014./2015. Studiju gada ir atvērta RTU Dizaina fabrika, kas nodrošina priekšmeta "Jaunu produktu dizains un attīstība" realizāciju, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi UIVI mācībspēki ir iesaistījušies tehnoloģiju pārneses un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

1.6. Zinātniskās pētniecības īstenošana studiju virziena ietvaros

Studiju virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskā personāla pētniecība un jaunrade notiek, nodrošinot akadēmisko brīvību. Arī studiju virziena studenti, atbilstoši studiju programmās noteiktajam apjomam, tiek iesaistīti pētnieciskajā darbā, kas tiek veikts gan individuāli, gan projektu vai grupas darbu ietvaros. Atbilstoši pētniecības projektu specifikai datu vākšanā, analīzē un interpretēšanā tiek iesaistīti visu līmeņu studējošie – koledžas programmu, bakalaura, maģistra un doktora līmeņu studenti.

Zinātniskā darbība un pētniecība ir cieši saistīta ar studiju virziena studiju programmām. Pētniecība noris šādos pētniecības virzienos:

- Uzņēmējdarbības attīstība un inovācijas,
- Būvuzņēmējdarbības, nekustamā īpašuma, pilsētvides un teritoriju attīstība,
- Organizāciju un nacionālā drošība,
- Procesu, produktu un sistēmu kvalitātes vadīšana,
- Ekonomiski matemātisko modeļu izstrāde.

Doktorantūras programmas studenti studiju laikā veic nozīmīgus fundamentālos un lietišķos pētījumus, kuru rezultātiem ir būtiska ietekme uz nozares attīstību. Visi RTU IEVF doktoranti studiju laikā ir iesaistīti zinātniskos pētījumos kā pētnieki un zinātniskie asistenti. Virziena ietvaros mācībspēki un studējošie ir iesaistīti vairāku Latvijas Zinātņu akadēmijas un/vai padomes projektu īstenošanā, tiek realizēti arī Eiropas Savienības finansēti projekti (Erasmus+, iepriekš *LLP Leonardo da Vinci* Inovāciju pārneses projekti, Norvēģu finanšu instrumenta, VPP u.c.). Vairāk informācijas par projektiem var atrast [mājas lapā](#).

Kā nozīmīgs zinātniski pētnieciskās un jaunrades rezultāts ir mācībspēku un studējošo kopdarbs programmā „Inovācijas un uzņēmējdarbība”, kā rezultātā ir izstrādāts un reģistrēts izgudrojums (*Spill-proof container*, pieteicējs: Rīgas Tehniskā universitāte, numurs: WO2013088200 A1).

2014. gadā studiju virziena ietvaros tika pabeigti divi ES Mūžizglītības programmas *Leonardo da Vinci Inovāciju* pārnese programmas projekti:

- „Nodarbinātības un prasmju prognozēšanas politikas: Sociālo investīciju atdeves pieeja” *„Employability and Skills Anticipation Policies: a Social ROI Approach”* (2012 – 2014). Vadītāja profesore Inga Lapiņa.
- “Attīstīt un stiprināt līderības prasmes jaunajos vadītājos krīzes apstākļos: inovatīva mācību programma Eiropas jauniešiem profesionāļiem” *„Developing and enhancing leadership skills for young managers in times of crisis: an innovative training package for European young professionals”* (2012 – 2014). Vadītāja profesore Elīna Gaile-Sarkane.

Studiju virziena ietvaros liela uzmanība tiek pievērsta starpnozaru pētniecības projektiem. 2014./2015. studiju gadā virziena ietvaros tika īstenoti šādi projekti:

- BUNĪ un RUI sadarbībā ar Aparātbūvniecības katedru “Daudzfunkcionālo nanopārklājumu izveide aviācijas un kosmosa tehnikas konstruktīvo elementu aizsardzībai.” ERAF: Darbības programmas "Cilvēkresursi un nodarbinātība" papildinājuma 1.1.prioritātes "Augstākā izglītība un zinātne" 1.1.1.pasākuma "Zinātnes un pētniecības potenciāla attīstība" 1.1.1.2.aktivitātes "Cilvēkresursu piesaiste zinātnei" otrās projektu kārtas, Rīgas Tehniskās universitātes projekts (2013-2015). Vadītāja IEVF profesore Ineta Geipele.
- Enerģijas un vides resursu ieguves un ilgtspējīgas izmantošanas tehnoloģiju valsts nozīmes pētniecības centra izveide (ietverot arī Transporta un mašīnbūves centra attīstību)/ ERAF: Darbības programmas „Uzņēmējdarbība un inovācijas” 2007. - 2013. gadam ietvaros 2.1. prioritāte „Zinātne un inovācijas”, 2.1.1. pasākums „Zinātne, pētniecība un attīstība”, 2.1.1.3. aktivitāte „Zinātnes un pētniecības infrastruktūras attīstība”, 2.1.1.3.1. apakšaktivitāte „Zinātnes infrastruktūras attīstība”. Dalībnieki: Rīgas Tehniskā universitāte, Latvijas Universitāte, LU aģentūra „Latvijas Universitātes Bioloģijas institūts”, Fizikālās enerģētikas institūts. Vadītāja profesore Ineta Geipele

2014./2015. studiju gadā uzsākti divi jauni Erasmus+ programmas 2. galvenās aktivitātes (KA2): „Sadarbība inovācijas veicināšanai un labās prakses apmaiņai” Stratēģiskās partnerības projekti:

- “MVU koučings: 5 PUNKTU treniņprogramma”. Zinātniskā vadītāja profesore E. Gaile-Sarkane un vadītājs pētnieks D. Šceulovs;
- “Inovatīva stratēģiskā partnerība augstākajai izglītībai Eiropā” (*Innovative strategic partnership for European higher Education*). Zinātniskā vadītāja profesore I. Lapiņa un vadītājs profesors J. Mazais.

Uzsākta arī trīs projektu īstenošana Valsts pētījumu programmas EKOSOC-LV ietvaros:

- Profesora R.Poča vadībā „Latvijas uzņēmumu konkurētspējas ārējos tirgos izpēte un priekšlikumi tās stiprināšanai”
- Profesores N.Lāces vadībā „Inovācijas un uzņēmējdarbības attīstība Latvijā atbilstoši viedās specializācijas stratēģijai”;
- K.Oganisjanas vadībā “Sabiedrības iesaiste sociālās inovācijas procesos Latvijas ilgtspējīgas attīstības nodrošināšanai”.

Svarīgākās zinātniskā un pētnieciskā darba īstenošanas formas ir valsts pasūtītu pētījumu veikšana, piedalīšanās starptautiskos projektos, zinātniskās publikācijas, dalība un referēšana starptautiskās un vietējās konferencēs. Ievērojot to, ka pētījumi biznesa vadības jomā pēc savas būtības lielākoties ir pieskaitāmi lietišķajiem pētījumiem, tad arī pētnieciskā darba aktivitāšu vairums pieder šai grupai.

Minētie sasniegumi zinātnes un pētniecības jomā apliecina, ka virziena administrācija un akadēmiskais personāls nodrošina maksimāli produktīvu studējošo iesaisti pētījumu

veikšanā, zinātniskās jaunrades attīstībā, un sekmē visa veida piekļuvi jaunākajai un aktuālākajai zinātniskajai informācijai.

Studiju virziena īstenošanā iesaistītā personāla publikācijas

No 2012. gada par studiju virziena tematiku ir izdotas **12 monogrāfijas**, kas ir pieejamas RTU bibliotēkā, IEVF metodiskajā kabinetā, institūtos un katedrās, kā arī šajā periodā ir aizstāvēti **8 promocijas darbi**.

2014. un 2015. gadā virziena „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” akadēmiskais personāls un pētnieki ir sagatavojuši **155 publikācijas**, kuras ir pieejamas starptautiski citētās datu bāzēs.

Gads	Kategorija		
	A (citēta WoS vai SCOPUS datu bāzē)	B (iekļauta WoS vai SCOPUS datu bāzē)	C (iekļauta citās datu bāzēs)
2012	4	24	127
2013	2	40	79
2014.	3	21	68
2015. (1.pusgads)	6	18	39

Sākot no 2012. gada **118 no zinātniskajām publikācijām** žurnālos un konferenču rakstu krājumos ir pieejamas **datu bāzēs Thomson Reuters Web of Science un SCOPUS un 15 no tām ir citētas publikācijās**, kuras indeksētas minētajās (TR WoS un SCOPUS) datu bāzēs. Publikāciju sarakstu skatīt pielikumā.

Dalība zinātniskajās konferencēs ir atspoguļota akadēmiskā personāla CV, daži piemēri 2014./2015. studiju gadā:

- 2014. gada augustā profesore I. Lapiņa vadīja divas sekcijas konferencē *21st Century Academic Forum “Teaching, Learning, and Research in the 21st Century”*, University of California, Berkeley, ASV.
- 2014. gada septembrī profesore I. Lapiņa vadīja sekciju konferencē *17th QMOD International Conference on Quality and Service Sciences*, University of Economics, Prāga, Čehija;
- no 2014. gada oktobra līdz 2015. gada septembrim profesors J. Mazais un profesore I. Lapiņa piedalījās konferences “*Quality and its Applications. Gdansk 2015*” zinātniskās komitejas darbā, University of Gdansk sadarbībā ar Gdansk University of Technology, Sopota, Polija;
- 2015. gada martā Dubajā (Arābu Apvienotie Emirāti) notika IEOM konference “*The Fifth International Conference on Industrial Engineering and Operations Management*”, kur sesiju “*Operations Management III*” vadīja profesore I. Geipele un sesiju “*Manufacturing and Design IV*” vadīja asoc. profesore Guna Ciemleja. Konferencē ar prezentācijām un publikācijām, kas iekļautas SCOPUS, IEEE Xplore datu bāzēs, piedalījās vairāki BUNII institūta pasniedzēji un doktoranti (papildus informācija www.iieom.org);
- 2015. gada aprīlī Sanktpēterburgā notika 35. starptautiskā zinātniski praktiskā konference “*Enerģijas avotu komercuzskaite*”, kurā ar ziņojumu “*Karstā un aukstā ūdens skaitītāju izvēle, uzstādīšana un komercuzskaite*” uzstājās asoc. profesors J. Miķelsons;
- 2015. gada maijā Kauņā notika ikgadējā *20th International Scientific Conference Economics and Management (ICEM-2015)*, kuras organizācijas komitejā katru gadu piedalās vairāki IEVF profesori un ar publikācijām piedalās vairāk nekā puse doktorantu. Publikācijas tiek iekļautas žurnālā, kas indeksēts WoS;
- 2015. gada jūlijā Orlando (ASV) notika *19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics: WMSCI 2015*, kur vienu no sekcijām „*Towards Business Sophistication and Sustainability*” organizēja profesore N. Lāce un līdzvadīja profesore

E. Gaile-Sarkane. Ar prezentācijām un publikācijām (kas iekļautas SCOPUS datu bāzē) konferencē piedalījās vairāki IEVF zinātnieki un doktoranti.

Katru gadu IEVF, par godu RTU ikgadējai dzimšanas dienai, rīko Starptautisko zinātnisko konferenci „*Scientific Conference on Economics and Entrepreneurship (SCEE)*”. Konferences mērķis ir prezentēt jaunākos pētnieku zinātniskos sasniegumus ekonomikas, uzņēmējdarbības, starptautisko ekonomisko sakaru, muitas un nodokļu jomā Latvijā un ārvalstīs, kā arī, lai atvieglotu informācijas apmaiņu starp zinātniekiem un nodrošinātu iespēju doktorantūras studentiem publicēt savus zinātniskos darbus.

1.7. Sadarbība ar darba devējiem, profesionālajām organizācijām Latvijā un ārvalstīs

RTU IEVF un RBS kopš savas darbības pirmsākumiem ir veiksmīgi sadarbojušās ar uzņēmējiem, organizācijām un valsts iestādēm. Ik gadu sadarbība paplašinās, nostiprinās un parādās arvien jaunas sadarbības formas, palielinoties abpusējai ieinteresētībai veiksmīga rezultāta nodrošināšanā.

Ražošanas kvalitātes institūts veiksmīgi sadarbojas ar Latvijas Kvalitāte biedrību un RTU kopš 2014./2015. studiju gada ir šīs organizācijas biedrs.

Sadarbībā ar dažādām profesionālajām organizācijām notiek gan kopīgu konferenču organizēšana, gan semināru rīkošana, kā arī zinātniskā sadarbība, konsultācijas par nozares attīstību un nepieciešamajām izmaiņām un uzlabojumiem izglītības sistēmā, piemēram:

- Finanšu katedras personāls piedalījās Latvijas Finanšu izglītības nedēļā 2015 (<http://finansunedela.lv/>). Pasākuma ietvaros LZP projekta „Latvijas iedzīvotāju drošumspējas stiprināšana, paaugstinot finanšu lietpratības līmeni” dalībnieki piedalījās vairākās aktivitātēs ([papildus informācija FKTK](#))
- 2014. gada augustā notika konference “Mājoklis Latvijā: likumos un realitātē”. Konferencē piedalījās 81 dalībnieks. Starp kuriem bija Saeimas deputāti, Rīgas Domes deputāti, Namu apsaimniekotāji, būvnieki, RTU mācībspēki. Konferenci organizēja Latvijas Ūdens un gāzes lietotāju asociācija (LŪGLA), Latvijas Siltumuzņēmumu asociācija (LSUA) un Rīgas Dome. Asoc. profesors J.Miķelsons piedalījās konferencē ar ziņojumu “Tiešo maksājumu nodrošināšanas tehniskās un metroloģiskās iespējas”, kā arī vadīja apaļā galda diskusiju pasākumu par mājokļu apsaimniekošanu.
- Profesors J. Mazais 2014. gada oktobrī piedalījās Amerikas kvalitātes biedrības (ASQ) Eiropas valstu padomnieku forumā Atēnās.
- RTU UIVI darbinieki prof. E. Gaile-Sarkane un M. Dubickis 2014. gada novembra līdz 2015.gada martam piedalījās LTRK darba grupā par MK noteikumu “Grozījumi Ministru kabineta 2014.gada 11.februāra noteikumos Nr.95 "Noteikumi par nodokļu un citu maksājumu reģistrēšanas elektronisko ierīču un iekārtu tehniskajām prasībām" darba grupā (darba grupas vadītājs J. Alstens, LTRK Politikas daļas eksperts).
- Profesors J. Mazais pārstāvēja RTU IEVF Biznesa Efektivitātes asociācijas biedru pilnsapulcē un piedalījās forumā “Pārmaiņu vadība” DNB bankā un BEA organizētajā laboratorijā “FMEA metodoloģija praksē”;
- Profesors J. Mazais pārstāvēja RTU KVALB biedru pilnsapulcē un no jūnija interešu grupas “Pašnovērtēšana pēc Izcilības modeļa” darbā. Kā arī studiju gada laikā piedalījās Latvijas kvalitātes biedrības (KVALB) aktivitātēs: seminārā “Veicam izrāvienu ar Six Sigma metodiku”, seminārā “Procesu mērāmie kritēriji”, pieredzes apmaiņas pasākumā VSIA “Latvijas Vēstnesis” “Personāls. Tā plānošana, vadīšana, apmācības. Apmierinātības noteikšana. Motivēšana. Darbinieku sasniegumi, iesaistīšanās. Formālie un neformālie pasākumi”, 3. starptautiskajā Kvalitātes konferencē “Izrāviena vadība”, 3. starptautiskās konferences Gregory Watson autorseminārā;

- 2014. gada decembrī tika organizēts seminārs “Inovātīvās uzņēmējdarbības attīstība”, kas bija veltīts profesora Leonīda Gamrata-Kureka 100-tai dzimšanas dienai un profesora Anatolija Magidenko 80-tai dzimšanas dienai.

2014. gada oktobrī Latvijas Ergonomikas biedrība (LEB) un Biznesa efektivitātes asociācija (BEA) kopā ar IEVF rīkoja semināru “Ergonomika un efektīva biznesa attīstība”. Ergonomikas mērķis ir veicināt strādājošo labklājību, drošus, veselīgus, komfortablus darba apstākļus un darbavietas, nodrošinot modernas tehnoloģijas, augstu darba izpildījumu, panākot konkurētspējīgus organizācijas efektivitātes rādītājus. Šie jautājumi ir īpaši svarīgi un tiek iekļauti virziena studiju programmu saturā.

IEVF atbalsta ikgadējo EXPO Biznesam forumu, ko ik gadu rīko Latvijas Biznesa konsultantu asociācija. EXPO Biznesam ir lielākais gada pasākums organizāciju vadības risinājumu un personāla attīstības pakalpojumu industrijā, kas iepazīstina organizāciju vadītājus un attīstības speciālistus ar aktuāliem un inovatīviem biznesa risinājumiem. 2014./2015. studiju gadā pasākumā kā sadarbības partneris ir IEVF studentu pašpārvalde, kura palīdz pasākuma norises darbos. Izstādes laikā pašiem studentiem ir iespēja iepazīties un klausīties dažādu pieredzējušu konsultantu un uzņēmēju stāstos.

RKI profesori I. Lapiņa un J. Mazais piedalījās Latvijas kvalitātes biedrības organizētajā Kvalitātes vadītāja **profesijas standarta** izstrādes un Procesu kvalitātes vadības inženiera profesijas standarta aktualizācijas darba grupās ([papildus informācija LKB](#));

Uzņēmumi regulāri atbalsta dažādus **IEVF Studējošo pašpārvaldes organizētos pasākumus**. 2014./2015. studiju gadā tika rīkoti vairāki studējošajiem un skolniekiem paredzēti pasākumi, piemēram:

- Ikgadējais IEVF SP organizētais pasākums „EKU zona”, kura mērķis ir paātrināt 1.kursa studentu adaptāciju universitātē, veicināt savstarpējo komunikāciju starp studentiem un mācībspēkiem, mācību procesu, iepazīstināt arī IEVF SP darbību un piesaistīt jaunus dalībniekus. Visi dalībnieki saņēma ne tikai pašpārvaldes, bet arī pasākuma atbalstītāju (2015. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Fantasy Park Latvia” un SIA „RedBull”, 2013. gada pasākuma atbalstītāji bija SIA „Ādažu čipsi”, SIA „Piebalgas alus”, SIA „Fantasy Park Latvia”) sarūpētās dāvanas.
- Ikgadējs mārketinga ideju konkurss „Reklaminators”, kura mērķis ir veicināt radošo domāšanu mārketinga jomā un veicināt sadarbību ar uzņēmumiem un mācībspēkiem. Dalībniekiem bija jāveic uzņēmumu piedāvātie uzdevumi un labāko ideju autori tika arī pie vērtīgām uzņēmumu sarūpētām dāvanām. Pasākumu ar idejām un dāvanām atbalstīja tādi uzņēmumi kā SIA “Airsoft Izklaide”, “Comedy Latvia”, “Traki mierīga kafejnīca”, RTU IEVF PR, RISEBA PR, SIA “Lattelecom”, “Getout.lv”, A/S „Swedbank”, „Dirty Deal Teatro”, SIA „Fantasy Park Latvia”, Rīgas Improvizācijas teātris, SIA „Kārumu fabrika”, SIA „Guru Travel”.
- Mācību ekskursijas uz Kurzemi un Vidzemi, kuru mērķis bija iepazīstināt studentus ar vietējiem uzņēmumiem, potenciālajām praksēs un darbavietām. Ekskursijā piedalījās arī IEVF studējošie ārzemju studenti. Ekskursijas laikā tika apmeklēti tādi uzņēmumi kā SIA “Bite Latvija”, SIA “More”, “Valmiermuiža”, “Valmieras Stikla Šķiedra”, “SAF Tehnika”, “BioVenta”, “Ventspils Augsto Tehnoloģiju parks”, Ventspils muiža, Liepājas dome.
- Mācību ekskursija uz Latgali, kuras mērķis bija iepazīstināt studentus ar vietējiem uzņēmumiem, potenciālajām praksēs un darbavietām, kā arī stiprināt sadarbību ar Daugavpils universitātes Studentu padomi. Ekskursijā piedalījās arī IEVF studējošie ārzemju studenti. Ekskursijas laikā tika apmeklēti tādi uzņēmumi SIA „Skrīveru saldumi”, SIA „Z-Light”, kas nodarbojas ar optisko šķiedru ražošanu, tika apmeklēta un iepazīta pati Daugavpils universitāte, studenti viesojās arī Silenes muižas kontroles

punktā, kas atrodas uz robežas ar Baltkrieviju, A/S „Daugavpils Lokomotīvu Remonta Rūpnīcā” un Libertu bērza sulu un vīna darītavā.

- Erudīcijas konkurss „Latvieša prātam”, kura mērķis ir stiprināt studentu zināšanas par Latviju, kā arī veicināt sadraudzību starp IEVF programmu studentiem. Pasākumu atbalstīja arī dažādi uzņēmumi, piemēram, “SIA Fantasy Park”.
- Erudīcijas konkurss „Cietais rieksts”, kura mērķis bija studiju procesā iegūtās zināšanas pielietot praksē, veicināt studentu spējas radoši risināt ekonomisku problēmu. Pasākumu atbalstīja tādi uzņēmumi kā Spiediens.com, Jaunais Rīgas teātris, Dirty Deal Teatro, Ģertrūdes ielas teātris, Rīgas Improvizācijas teātris, RedBull, SIA „Kārumu fabrika”.
- Konkurss „Biznesa izaicinājums”, kura mērķis bija sekmēt skolēnu radošo domāšanu un uzņēmējspējas, kā arī attīstīt sevis ģenerēto biznesa ideju ierobežotā laikā un telpā. Projektā piedalījās Latvijas vidusskolu skolēni. Pasākumu atbalstīja tādi uzņēmumi kā Spiediens.com, SIA „Svētavots”, Jaunais Rīgas teātris, SIA „Simple Express”, SIA „Ādažu čipsi”, SIA „Fantasy Park Latvia”, Avots, SIA „Fazer Latvija”, Ģertrūdes ielas teātris, Rīgas Improvizācijas teātris, Junior Achievement Latvia.
- „Eku dienas”, kura mērķis bija parādīt esošajiem un topošajiem IEVF studentiem plašās darba iespējas pēc absolvēšanas. Pasākuma laikā, IEVF absolventi un nozaru speciālisti stāstīja par savu darba pieredzi un runāja par prasmēm, kas ir nepieciešamas, stājoties darba attiecībās. Pasākumā piedalījās:
 - Vita Brakovska – RTU lektore, biedrības “Zinis” vadītāja, SIA “Wood Design Workshop” vadītāja;
 - Edvards Valdmanis – RTU absolvents, AS “Nordeka” maršrutu sagatavošanas speciālists;
 - Aigars Jaunkalns – Uzņēmējs, strādājis Finanšu ministrijā;
 - Iveta Mežinska - “Bureau Veritas Latvia” Vadošā auditore;
 - Aldis Greitāns – A/S “Itella Information” valdes priekšsēdētājs;
 - Krišjānis Berķis - A.W.Olsen & Partners/Scholz & Friends Rīga darbinieks, IEVF absolvents;
 - Jūlija Linkeviča - Konkurences padomes Izpilddirekcijas 1. analītiskā departamenta direktore;
 - Edgars Sūna - Rīgas Brīvostas Pārvaldes, Mārketinga departamenta direktors;
 - Līva Krūmiņa - IEVF absolvente, iekļauta RTU zelta fondā.

IEVF mācībspēki un absolventi ik gadus piedalās nacionālā inovāciju konkursā “Ideju kauss” kā eksperti un mentori.

Jau trešo gadu IEVF Starptautisko programmu nodaļa ir sadarbības partneris TV konkursā “Firmas noslēpums”.

Sadarbībā ar RTU Studentu biznesa inkubatoru, Kogsbergas (Norvēģijā) Roraty klubu un Rīgas Hanzas Rotary klubu ik gadus tiek organizēta starptautiska mentoringa programma jauniešiem.

Lai veicinātu konkurētspējīgu un atbildīgu vadības metožu ieviešanu reģionā RBS sadarbojas ar vairākām starptautiskām un Latvijas organizācijām, organizējot seminārus un veidojot kopīgus projektus, piemēram, *Junior Achievement* Latvija, ASV, Lielbritānijas un Norvēģijas tirdzniecības kameras Latvijā, Latvijas Attīstības aģentūra un citas.

2014./2015. studiju gadā tika organizētas vairākas tematiskās mācību ekskursijas un praktiskās nodarbības uzņēmumos un iestādēs, piemēram: VAS “Latvijas dzelzceļš”, SIA “Do it” un ES māja.

2014. gada novembrī IEVF tika organizēts ESTIEM (European Students of Industrial Engineering and Management) Lokālās Grupas Rīgā TIMES (Tournament In Management and Engineering Skills) Case Study konkurss (papildus informācija [mājas lapā](#)).

2015. gada maijā profesore I.Lapiņa un docents M.Ozoliņš piedalījās Rīgas brīvostas pārvaldes organizētajā Studentu zinātniski pētniecisko darbu konkursa "Osta pilsētai" žūrijā (papildus informācija [mājas lapā](#)).

2015. gada 21. maijā divas RTU sienās dzimušas idejas tika prezentētas Kauņas Tehnoloģiju universitātes inovatīvo izstrādņu izstādē „Technorama 2015”. Izstādē piedalījās RTU Inženierekonomikas un vadības fakultātes maģistra studiju programmas absolvents, uzņēmējs Oskars Putniņš ar savu izstrādni – mobilo aplikāciju „Infy.me” (papildus informācija [mājas lapā](#)).

Studiju programmas „Inovācijas un uzņēmējdarbība” studente Aija Ambrasa piedalījās Baltijas reģionā populārākā un pasaulē labi atpazītā pasākumā Garage48, kas notika 2015. gada maijā, Tallinā.

2014. gada novembrī profesore I. Lapiņa piedalījās **Latvijas Studentu apvienības organizētajā pasākumā** “Strukturētais dialogs: ilgtspējīgas attīstības faktori AI telpā” ar prezentāciju “Studiju kvalitāte Latvijā”.

Sadarbības uzsākšanai ar ārvalstu augstskolām un to zinātniski pētnieciskajiem centriem (institūcijām), ir noslēgti sadarbības līgumi zinātniskās attīstības un izglītības procesa pilnveidošanas sekmēšanai būvniecības, enerģētikas, nekustamo īpašumu un ar to saistītās jomās.

1.8. Starptautiskā sadarbība un internacionalizācija studiju virziena ietvaros

Ievērojot Latvijas integrāciju Eiropas Savienībā un biznesa globalizāciju, studiju virziena programmas tiek īstenotas gan latviešu, gan angļu valodā. IEVF un RBS stratēģijas paredz kļūt par starptautiski atpazīstamām un ārvalstu studentiem atvērtām struktūrvienībām, tādēļ ir izvirzīti šādi starptautiskās attīstības mērķi:

- studiju, apmācību un pētniecības internacionalizācija;
- starptautisko partnerattiecību un sadarbības attīstība;
- studentu starptautiskās pieredzes paplašināšana;
- ārvalstu studentu efektīva piesaiste;
- starptautisko studentu studiju kvalitātes uzlabošana;
- personāla iespēju paplašināšana un motivācijas paaugstināšana iesaistīties un aktīvi piedalīties internacionalizācijas procesā.

Studiju virziena ietvaros, IEVF un RBS piedalās vairāku nozīmīgu starptautisko organizāciju darbā un starptautisku projektu īstenošanā. Katram no izvirzītajiem internacionalizācijas mērķiem ir detalizēti izstrādāti apakšmērķi un veicamie uzdevumi. Jāatzīmē, ka ārvalstu augstskolu skaits, ar kurām tiek nodrošināta sadarbība, ar katru gadu pieaug, tādējādi tiek nodrošināta iespēja studējošiem studēt vai praktizēties ārvalstīs, kā arī akadēmiskā personāla starptautiskā sadarbība, kas notiek gan pētnieciskā, gan akadēmiskā darba jomās.

Kopš 2015. gada 1. septembra Rīgas Tehniskā universitāte kļuvusi par *BALTECH* konsorcijs prezidējošo universitāti, kuras viens no prioritārajiem uzdevumiem ir Baltijas un Ziemeļvalstu tehnisko universitāšu ciešākas sadarbības veicināšana, tādējādi veidojot Baltijas jūras reģionu par pētniecības un inovāciju centru Eiropas Savienībā.

BALTECH konsorcijs ir virtuāla Baltijas jūras reģiona valstu augstskolu apvienība, kura tika izveidota ar mērķi stiprināt ciešāku un plašāku sadarbību starp universitātēm Baltijas jūras reģiona apgabalā. Šajā apvienībā ir apvienojušās 7 tehniskās universitātes:

- Rīgas Tehniskā universitāte;
- Kauņas Tehnoloģiskā universitāte;
- Lundas Universitāte;
- Linčēpingas Universitāte;

- Tallinas Tehniskā universitāte;
- Viļņas Ģedimina tehniskā universitāte;
- Karaliskais Tehnoloģiskais institūts.

BALTECH konsorcijs ir būtisks forums informācijas apmaiņai un ideju ģenerēšanai par to, kas notiek izglītībā, pētniecībā un administrēšanā starp dalībvalstīm universitāšu reģionā. *BALTECH* konsorcijs vieni no galvenajiem uzdevumiem ir:

- Nodrošināt studentu, administratīvā un akadēmiskā personāla mobilitāti;
- Sekmēt kopīgus pētniecības projektus;
- Izveidot konsorcijs informatīvo tīklu;
- Aktīvi piedalīties politikas attīstības izstrādē izglītības un zinātnes jomās Baltijas reģiona valstīs;

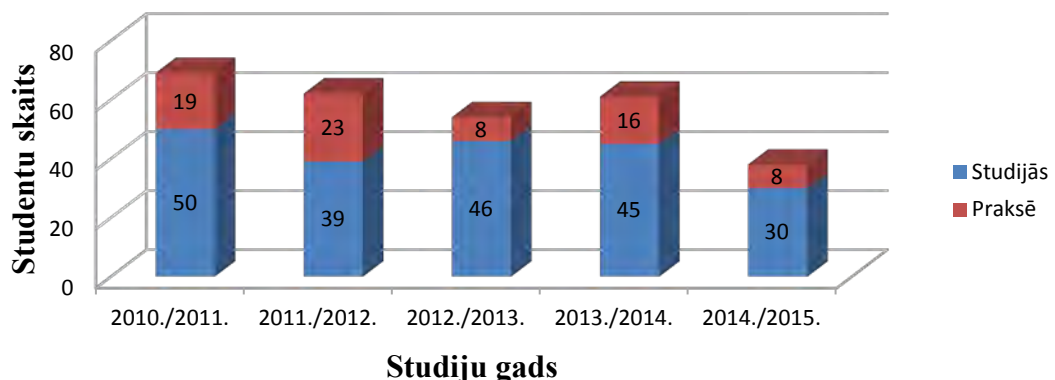
Studiju virzienu īstenojošās struktūrvienības IEVF un RBS ir pievienojušās ANO iniciatīvai par Atbildīgas vadības izglītības principu (*Principles of Responsible Management Education*) ievērošanu savā darbā un studiju programmās, tādēļ īpašu uzmanību studiju virziena pētnieki pēdējo gadu laikā ir pievērsuši sociālās atbildības un ilgtspējas aspektiem. 2015. gada janvārī tika iesniegts otrais PRME ziņojums.

Daudzi IEVF doktorantūras studenti ir izvēlējušies savas promocijas darba tēmas cieši saistītas ar uzņēmējdarbības vides problēmām Latvijā, inovācijām, ilgtspējīgas izaugsmes nodrošināšanu u.tml.

2015. gada 14.-16. jūnijā St.Gallenā (Šveicē) notika ikgadējā 25. starptautiskā konference New Initiatives and Challenges in Europe (NICE Network). Organizācijas komitejā strādāja profesore Inga Lapiņa. „NICE Network” mērķis ir ne tikai veicināt internacionalizācijas procesus, bet arī sekmēt akadēmiskā personāla, studentu un darbinieku mobilitāti starp partnerinstitūcijām, uzlabot mobilitātes kvalitāti un veidot kopīgas sadarbības programmas un projektus, kā arī veidot dubultā diploma programmas un uzlabot sadarbību zinātnē.

1.9. Studējošo un akadēmiskā personāla starptautiskās apmaiņas attīstība

Studiju virziena mērķis ir dažādot studiju programmas, piesaistīt vieslektoros un studentus, iesaistot studentus un akadēmisko personālu dažādos starptautiskās sadarbības projektos, piemēram, ES Mūžizglītības programmas, *ERASMUS+* un citas, Eiropas Savienības struktūrfondu programmas un citi starptautiskie projekti un programmas.



1.3. att. Studiju virzienā studējošo mobilitātes skaita izmaiņas laika periodā no 2010./2011.-2014./2015m.g.

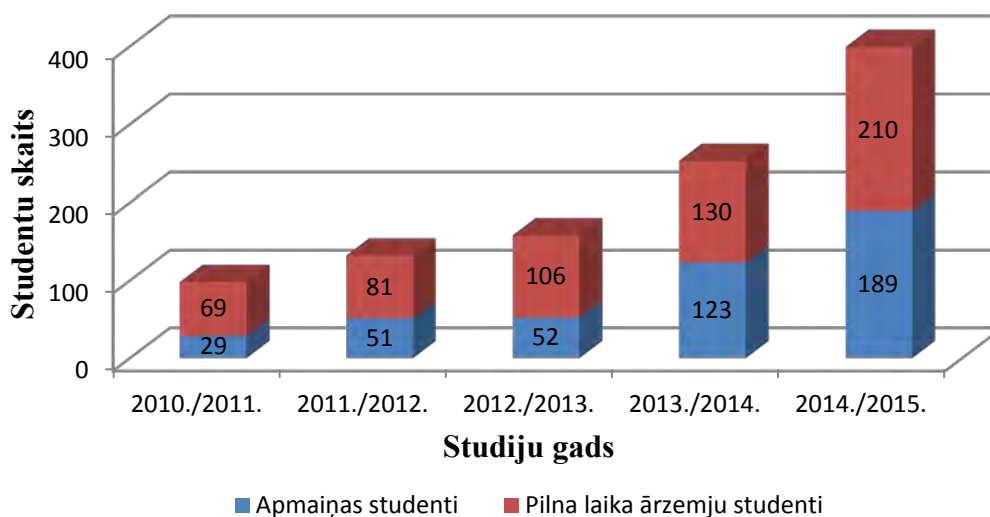
2014./2015. studiju gadā iespēju doties ERASMUS apmaiņas programmā izmantoja 38 studiju virziena studenti, no kuriem 8 bija praksē. Pēdējo gadu laikā gan kopējais studentu skaits, kas izmanto mobilitātes iespējas samazinās. Tas izskaidrojams gan ar kopējā studējošo skaita samazināšanos, gan ar ekonomiskās situācijas uzlabošanos valstī. Daudzi studenti jau studiju laikā atrod darbu, ko nevēlas zaudēt, līdz ar to neizmanto iespēju pusgadu vai gadu pavadīt ārpus Latvijas. No otras puses, tas ir pozitīvs aspekts, jo parāda darba devēju pieprasījuma pieaugumu pēc virziena studentiem.

Bez dalības starptautiskajās apmaiņas programmās, virziena ietvaros studentiem tiek dota iespēja doties mācību braucienos uz ārzemēm. IEVF studenti aktīvi piedalās arī dažādu ārvalstu augstskolu organizētajās Vasaras skolās un citos studentu mobilitātes pasākumos.

Studiju braucieni tiek rīkoti, lai uzlabotu studiju procesu, kā arī studentiem, kas ir sevi pierādījuši, kā labi un aktīvi studenti, tas ir papildus bonuss jaunas pieredzes gūšanai. Šajā studiju gadā tika organizēta jau tradicionālā mācību ekskursija uz ES institūcijām un uzņēmumiem Briselē, Beļģijā. Praktiskās nodarbības un lekcijas tika organizētas gan Eiropas Parlamentā, gan Eiropas Komisijā, tāpat arī valsts pārstāvniecībās un *Business Europe* centrā. Programma tika papildināta arī ar vienas dienas braucienu uz Luksemburgu, kur programmas ietvaros tika organizētas tikšanās ES Tiesas apmeklējumu, nodarbībām Eiropas Investīciju bankā, kā arī uzņēmuma *Arcerol Mittal* apmeklējumu.

Ārvalstnieku studijas studiju virziena programmās

2014./2015. studiju gadā virzienā studēja 399 ārzemju studenti, no kuriem 210 jeb 52,6% bija pilna laika ārzemju studenti. Attēls 1.4. atspoguļo arī kopējo ārzemju studentu skaita pieaugumu. Salīdzinot ar perioda sākumu, kopējais ārzemju studentu skaits ir pieaudzis 4 reizes, kas ir būtisks pieaugums. Ārzemju studentu skaita pieaugums norāda, ka ārzemju studentu interese par studijām Latvijā ik gadu palielinās.



1.4.att. Ārzemju studentu skaita izmaiņas laika periodā no 2010./2011.m.g. līdz 2014./2015.m.g.

Ārzemju studentu pieaugums studiju virzienā parāda, ka studiju programmas un studiju priekšmeti angļu valodā kļūst arvien pieprasītāki starptautiskā vidē.

Akadēmiskā personāla mobilitāte

2014./2015. studiju gadā no IEVF 6 mācībspēki devās **akadēmiskā personāla mobilitātē** (Itālija, Čehija, Igaunija, Lietuva, Zviedrija) un viens mācībspēks no RBS bija Polijā. 4 mācībspēki un 2 personāla pārstāvji devās **administratīvā personāla mobilitātē** uz Vāciju, Norvēģiju, Turciju, Lietuvu, Portugāli, Ungāriju.

Vieslekcijas ārvalstu augstskolās vadīja:

- Profesore N. Lāce un profesore E. Gaile-Sarkane 2014. gada oktobrī Erasmus+ mācībspēku apmaiņas ietvarā viesojās Itālijā *La Sapienza University* (Roma) un vadīja lekciju ciklu par uzņēmējdarbības aktualitātēm.
- Brno Tehnoloģiju universitātē 2014. gada oktobrī docente J. Titko un 2015. gada maijā profesore N. Lāce Erasmus+ mācībspēku apmaiņas ietvarā vadīja lekciju ciklu par finanšu lietpratību un starpdisciplinārajiem pētījumiem. Savukārt 2014. gada novembrī N. Lāce kā viesprofesore atkārtoti vadīja studiju priekšmetu „Korporatīvās finanses”.
- Profesore I. Lapiņa 2015. gada maijā mācībspēku apmaiņas programmas Erasmus+ ietvaros vadīja lekcijas par aktualitātēm kvalitātes vadībā un KSA *Kaunas University of Technology School of Economics and Business*, Lietuvā. Savukārt 2014. gada septembrī piedalījās Erasmus+ programmas personāla pieredzes apmaiņā *ESSCA School of Management*, Budapeštā, Ungārijā;
- Profesore T. Tambovceva 2015. gada maijā vadīja vieslekcijas Zviedrijā, *Uppsala University* par tēmu „*Education for Sustainable Development: Steps to Sustainable Future*”, *The Baltic University Programme* ietvaros. Savukārt 2015. gada jūlijā vadīja vieslekcijas “*Management of Provision and Maintenance of Real Estate in Housing Communal Services: Experience and Prospects*” Krievijā, Toljati.
- Profesore I. Voronova 2015. gada oktobrī viesojās Kazahstānā *Kazakh State Women’s teacher Training University*, kur nolasīja lekciju kursu “Riska menedžments: iespējas un draudi” 30 kontaktstundu apjomā;
- Docents Deniss Ščeuļovs laika periodā no 28.09. līdz 11.10.2014. viesojās Karagandas Tehniskajā universitātē (Ekonomikas fakultātē), kur vadīja lekciju kursu (moduļveida apmācība) "Mazā biznesa organizācijas pamati" un semināru par Baltijas valstu ekonomisko attīstību universitātes mācībspēkiem;
- Docente Olga Bogdanova viesojās ar lekcijām Tallinas Tehniskajā universitātē (Igaunija), kur vadīja lekcijas par tēmām: *The Rights of the EU entrepreneurs for free business; The business operation instruments in the EU internal market; The EU business encouragement institutions and programs.*

2014./2015. studiju gadā **RBS viesojušies 5 mācībspēki no ārzemēm**: Alavi Hamed no Tallinas Tehnoloģiju universitātes un Bems Chiaki Sekiguchi no Japānas; Nel Christo no Dienvidāfrikas, Mazullo Geoffrey un Le Clere Marina no Amerikas Savienotajām Valstīm un 17 mācībspēki no Latvijas.

IEVF viesojušies 23 ārvalstu vieslektori: Silke Buhl, Ingo Gestrings, Martin Weischer, Ruben A. Bancrofft un Frank Riemenschneider (Vācija), Manuela Tvaronaviciene, Virginija Grybaite, Aurelija Burinskiene, Ernestas Beržanskis un Lina Giedrimiene (Lietuva), Leonardo Piccinetti (Itālija), Jose Mira (Spānija), Alan Barel (Lielbritānija), Plamen Patev (Bulgārija), Kostalova Jana, Vlckova Vladimira un Eva Slaichova (Čehija), Kjell Gunnar Hoff, Rolf Qvenild, Farbu Arnt (Norvēģija), Jose A. Echeverria (Kuba) un Sergei Kirsanov un Aleksejs Makarovs (Krievija):

- 2014.gada oktobrī notika vieslekcijas gan studentiem, gan pasniedzējiem „*Real Estate Development*” un „*Real estate Life cycle assessment*”, kuras vieslektori - Frank Riemenschneider (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences, Germany), Dr. Martin Weischer (Münster University of Applied Sciences, Germany) Dipl.-Ing. un Ruben A. Bancrofft H. - (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences, Germany) and Dr.-Ing., Arq Jose A. Echeverria La Habana (Cuba), Instituto Superior Politecnico;
- 2014. gada septembrī notika vieslekcijas par tēmām “*Cultural Dimensions – Introduction and Continuation*” un “*Cultural Dimensions Diversity Management un International Marketing*”, kuras vadīja Silke Buhl (Dresden University of Applied Sciences);

- 2014. gada septembrī kursu “Vadības grāmatvedība un projektu analīze/Managerial Cost Accounting and Project Analysis” vadīja Kjell Gunnar Hoff, Norwegian University of Life Sciences;
- 2015. gada maijā vieslekciju “*Marketing Research and Corporate Social Responsibility*” vadīja Lina Giedrimiene, Siauliai University (Lietuva);
- Visaptverošā kvalitātes vadība” piedalījās vieslektors Jose Mira no Miguel Hernandez University Elche (Spānija) ar lekciju “*Quality assurance at Higher education institutions’ in Spain*”;
- 2014. gada oktobrī vieslektore Eva Slaichova no Technical University of Liberec (Čehija) vadīja lekciju “*Lean Methods in Production System*”;
- 2014. gada oktobrī vieslektore Eva Stichhauerova no Technical University of Liberec (Čehija) vadīja lekciju par tēmu “*Inventory Management*”;
- 2015. gada jūnijā studenti piedalījās vieslektora Ingo Gestings no Dresden University of Applied Sciences (Vācija) vadītājās nodarbībās “*The automotive industry of Volkswagen and BMW in Germany*” un “*Strategic automotive management, a business game*”.
- 2015. gada februārī notika SIA «Intelligent BIM Solutions» vadītāja Ernestas Beržanskis vieslekcijas: pirmā tēma - «BIM Concept», otrā tēma - «BIM in Construction» un trešā tēma - «BIM Collaboration, management».

1.10. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu augstskolām, kuras īsteno līdzīgus studiju virzienus

IEVF un RBS šī studiju virziena ietvaros, ir cieša sadarbība ar vairākām Latvijas augstskolām un ārvalstu augstskolām. Ir noslēgts līgums starp LU un RTU par savstarpējo sadarbību studiju procesa īstenošanā un zinātnes attīstības jautājumos, kas paredz sadarbību visās jomās, sākot no brīvas studentu mobilitātes starp abām augstskolām līdz kopēju projektu realizācijai dažādās jomās. Tāpat IEVF ir noslēgti līgumi ar lielāko daļu no Latvijas koledžām par sadarbību un studiju turpināšanas iespējām.

Studiju virziena ietvaros notiek sadarbība ar vairāk kā **50 ārvalstu augstskolām**. 2014./2015. studiju gadā uzsākta sadarbība:

- Eiropas universitāte, Kipra;
- Integrētā biznesa institūts, Maķedonija;
- Jasu Tehniskā universitāte, Rumānija;
- Ļubļanas Universitāte, Slovēnija;
- Pavijas Universitāte, Itālija;
- Valladolidas Universitātes, Spānija.

Sadarbībā ar Banku augstskolu ir paveikts *CRANET* pētījums (*CRANET* - starptautiskais pētnieciskais tīkls cilvēkresursu vadīšanas jomā; *The Cranfield Network on International Human Resource Management*), kas bija iesākts 2014. gada pavasarī un pabeigts 2015. pavasarī. Uz *CRANET* aptaujas anketu atbildēja 67 uzņēmumi, jeb 21 % no Latvijas lielajiem uzņēmumiem, kuros strādā vairāk nekā 200 darbinieku. Kopumā bija apzināti vairāk kā 150 uzņēmumu.

2015. gada 28. maijā Banku augstskolas telpās tika prezentēti *CRANET* pētījuma rezultāti respondentiem - lielo uzņēmumu pārstāvjiem, kā arī Latvijas personāla vadīšanas asociācijas biedriem un citiem interesentiem (<http://www.ba.lv/augstskola/zina/notiks-cranet-petijuma-cilvekresursu-vadisanas-prakses-latvijas-lielajos-uznemumos-prezentacija/>)

2015. gadā Rīgas Tehniskās universitātes IEVF pētnieki sadarbībā ar citu Latvijas augstskolu un Norvēģijas pētniekiem uzsākuši pētījumu par Eiropas Savienības politikas ietekmi uz augstākās izglītības un zinātnes sistēmas pārmaiņām Norvēģijā un Latvijā. Pētījuma rezultāti palīdzēs veicināt universitāšu darbības efektivitāti, tālāku attīstību, kā arī

paaugstināt konkurētspēju, tā nodrošinot augstākās izglītības telpas efektīvāku eiropēizāciju dažādos līmeņos. Pētījumā no Latvijas ir iesaistītas trīs augstskolas: Latvijas Universitāte (vadošais partneris), RTU un Rīgas Ekonomikas augstskola. Norvēģiju pārstāv Ziemeļvalstu inovāciju, zinātniskās darbības un izglītības pētījumu institūts NIFU (*Nordic Institute for Studies in Innovation, Research and Education*).

Projektu RTU vada M. Ozoliņš, projekta īstenošanu no RTU nodrošinās vadošās ekspertes – IEVF dekāna vietnieces profesore Elīna Gaile-Sarkane un profesore Inga Lapiņa, kā arī IEVF vadošie pētnieki, pētnieki un doktoranti. Projektu līdzfinansē Norvēģijas finanšu instruments.

Profesori strādā arī kā recenzenti un piedalās citu augstskolu Promocijas padomēs, piemēram, Latvijas Universitātē, Latvijas Lauksaimniecības universitātē, un Lietuvā *Vilnius Gediminas Technical University* u.c.

1.11. Studiju programmas vai institūcijas starptautiskie sertifikāti, akreditācijas u.tml.

Studiju virziena sasniegumi tiek atzīti arī starptautiski. Sākot no 2012. gada līdz 2014./2015. studiju gadam, 3 gadus RTU IEVF un RBS ir ierindotas pirmajā vietā Latvijā Pasaules biznesa augstskolu reitingā *Eduniversal* (www.eduniversal-ranking.com). IEVF un RBS piešķirtas 3 palmas, kas apzīmē vērtējumu – **izcila biznesa augstskola**.

Augsti novērtējumu pasaules labāko maģistra studiju reitingā ieguvušas arī vairākas virzienā esošās studiju programmas. 2014. gadā IEVF īstenojās maģistra studiju programmas ieguva augstu atzinību un reitinga vietu katra savā programmu grupā jeb specializācijas virzienā, attiecīgi:

Divas IEVF īstenojās virziena maģistra studiju programmas iekļautas starp pasaules labākajām:

- RTU IEVF īstenojās maģistra studiju programma «Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana» ierindota 45. vietā starp pasaules 100 labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām nekustamā īpašuma pārvaldīšanas jomā;
- RTU IEVF īstenojās maģistra profesionālo studiju programma (*Master of Business Administration – MBA*) «Inovācijas un uzņēmējdarbība» ierindota 49. vietā starp pasaules 100 labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām uzņēmējdarbības jomā.

Viena IEVF un viena RBS maģistra programma (ar dažādiem īstenošanas variantiem) ierindotas augstās pozīcijās Austrumeiropas reģionā:

- RTU IEVF īstenojās maģistra studiju programma «Uzņēmējdarbības finanses» ierindota 10. vietā starp 200 Austrumeiropas reģiona labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām finanšu jomā;
- RBS īstenojās «*Professional MBA*» programmas Mārketinga specializācija ierindota 11. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas universitāšu un biznesa skolu programmām mārketinga jomā;
- RBS īstenojās «*Executive MBA*» programma ierindota 15. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas universitāšu un biznesa skolu programmām nepilna laika studijās;
- RBS īstenojās «*Professional MBA*» programma ierindota 16. vietā starp 200 labākajām Austrumeiropas universitāšu un biznesa skolu programmām pilna laika studijās.

Lai pilnvērtīgi piedalītos Apvienoto Nāciju iniciatīvā „*Principles of Responsible Management Education – PRME*” (ANO Atbildīgas vadības izglītības principi) IEVF un RBS veic pašnovērtējumu un gatavo atbilstības ziņojumu vienreiz divos gados, ziņojumi ir pieejami elektroniski (<http://www.unprme.org/sharing-information-on-progress/index.php>). 2015. gada janvārī tika iesniegts kārtējais ziņojums.

RBS kvalitātes nodrošināšanas sistēma ievēro virziena citās programmās pieņemtos principus, tos papildinot ar starptautisko akreditāciju un partneraugstskolu prasībām. Lai atjaunotu starptautisko akreditāciju (CEEMAN IQA), RBS reizi 6 gados sagatavo visaptverošu ziņojumu, kuru pārbauda 3 cilvēku starptautiska komisija. Turklāt pēc partneraugstskolu pieprasījuma sagatavo ziņojumu par atsevišķiem RBS attīstības jautājumiem, un iesniedz kopējo ziņojumu RBS padomnieku konventā.

RBS piedāvāto programmu saturs atbilst AACSB akreditācijā noteiktajām prasībām, kā arī programmas tiek nepārtraukti atjaunotas, lai atbilstu pasaules tirgus tendencēm. Šajā laika periodā galvenā uzmanība tiek pievērsta dažādu tehnoloģiju lietošanas līmenim, tendencēm globālajā darba tirgū, starp personu attiecībām un starpdisciplināriem priekšmetiem.

Profesionāli vadītāji, kas spēj vadīt uzņēmumus starptautiskā līmenī, ir būtiski ne tikai globālajiem uzņēmumiem, bet arī vietējiem uzņēmumiem, lai varētu nodrošināt savas produkcijas eksportu. Novērtējot, šo faktu uzņēmējdarbības un vadības izglītība kvalitāte ir viens no rādītājiem valstu starptautiskās konkurētspējas indeksā, ko veido Pasaules Ekonomikas forums (skat. 1.1.tabula).

1.1.tabula

Baltijas valstu augstākās izglītības un vadības fakultāšu vieta Globālajā konkurētspējas indeksā 2013-14

	5. Augstākā izglītība un apmācība 5. Higher education and training		5.05 Vadības fakultāšu kvalitāte 5.05 Quality of Management Schools	
	Vieta reitingā Rank (no/out of 148)	Rezultāts Score (1-7)	Vieta reitingā Rank (no/out of 148)	Rezultāts Score (1-7)
Igaunija/Estonia	23	5.2	54	4.5
Latvija/Latvia	40	4.8	59	4.4
Lietuva/Lithuania	27	5.2	60	4.4

Avots: World Economic Forum 2013, The Global Competitiveness Report 2013-2014,

http://www3.weforum.org/docs/WEF_GlobalCompetitivenessReport_2013-14.pdf

Diemžēl, Latvijā, tāpat kā pārējās Baltijas valstīs, vadības izglītības rādītājs ir relatīvi zemākā līmenī, kā augstākās izglītības un apmācības rādītājs kopumā. Latvijas Nacionālajā attīstības plāna ir izvirzīts mērķis paaugstināt valsts vietu konkurētspējas indeksā līdz 45. vietai 2020. gadā⁴. Lai to nodrošinātu, ir būtiski jāuzlabo vadības izglītības kvalitāte Latvijas augstskolās.

2014. gadā, noslēdzoties ikgadējam „Ilgspējas indeksa 2014” mērījumam RTU ieguvusi sudraba kategoriju, un tas ir par vienu kategoriju augstāk kā 2013. gadā. „Ilgspējas indekss” ir stratēģisks vadības instruments, kas balstīts uz starptautiski atzītas metodoloģijas, palīdzot Latvijas uzņēmumiem diagnosticēt savas darbības ilgspēju un korporatīvās atbildības līmeni. Vienlaikus tas sabiedrībai, valsts un nevalstiskajām organizācijām sniedz objektīvus kritērijus, lai uzslavētu un atbalstītu tādus uzņēmumus, kuri palīdz stiprināt Latvijas ekonomiku ilgtermiņā.

Šie sasniegumi parāda studiju virziena augsto līmeni un attīstības potenciālu gan Latvijas, gan reģionālajā, gan starptautiskajā līmenī un gatavību paplašināt savu programmu pieejamību eksportam, kā tas paredzēts Latvijas nacionālajā attīstības plānā (189 paragrāfs). „Latvija 2030” attīstības plāns iezīmē darbaspēka produktivitātes celšanu, kā vienu no mērķiem Latvijai un tās darba devējiem. Virziena programmu absolventi ieņem vadošos amatus Latvijas uzņēmumos un valsts iestādēs, līdz ar to tiešā veidā īsteno šo uzstādījumu.

⁴ Latvijas nacionālais attīstības plāns 2020, 144. paragrāfs.

http://www.pkc.gov.lv/images/NAP2020%20dokumenti/20121220_NAP2020_Saeim%C4%81_apstiprin%C4%81ts.pdf

1.12. Ikgadēja studiju virziena un tam atbilstošo studiju programmu pozitīvo un negatīvo iezīmju, izmaiņu, attīstības iespēju un plānu apspriešana, pašnovērtēšanas un iekšējās kvalitātes sistēmas pilnveidošana

Studiju virziena ietvaros īstenotās programmas pilnībā atbilst četriem galvenajiem augstākās izglītības mērķiem – personības, demokrātiskas sabiedrības un zinātnes attīstība un darba tirgus prasību apmierināšana. Lai nodrošinātu šo atbilstību, izveidotu un īstenotu efektīvu virziena attīstības stratēģiju, tā tiek balstīta uz šādiem principiem:

- sadarbība – virziena attīstības jautājumu risināšanā tiek iesaistītas visas puses: akadēmiskais personāls, studenti, darba devēji, pašvaldības un valsts institūcijas, sabiedriskās organizācijas, u.c.;
- sistēmiskums – sadarbības un partnerības pieejas nodrošinājums virziena attīstības jautājumu risināšanā gan RTU ietvaros, gan sadarbībā ar citām institūcijām;
- pēctecība – nepārtrauktība studiju un personības attīstības mērķu īstenošanā, nodrošinot loģisku pēctecību studiju programmās un mūžizglītībā;
- ilgtspēja – izglītības lēmumu pamatotība un līdzsvarota attīstība;
- pieejamība – visiem studentiem ir vienlīdzīgas iespējas studiju virziena ietvaros iegūt atbilstošu izglītību;
- koordinācija – tiek īstenota integrēta pieeja pārmaiņu plānošanā un ieviešanā, nodrošinot vienotu vadību un pārmaiņu koordināciju gan starp dažādām struktūrvienībām, gan studiju programmu līmeņiem un veidiem.

RTU darbojas *iekšējā kvalitātes vadības sistēma*. 2011. gada oktobrī RTU Senāta sēdē tika apstiprināta arī RTU Kvalitātes politika (skatīt: [RTU kvalitātes politika](#)) un turpinās darbs pie RTU Kvalitātes rokasgrāmatas. Tā kā studiju virziens „Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība” ir viens no 12 RTU realizētajiem studiju virzieniem, tad virziena iekšējā kvalitātes sistēma pilnībā atbilst RTU kvalitātes vadības sistēmai.

Studējošo pašpārvalde veic anketēšanu, kuras rezultātā tiek noskaidrots studentu viedoklis un saņemti ieteikumi gan par mācību priekšmetu realizācijas uzlabošanu, gan pasniedzēja darba uzlabošanas iespējām. Reizi gadā RTU IEVF studējošo pašpārvalde organizē [Pasniedzēju gada balvu](#). Pasniedzēju gada balva tiek pasniegta vairākās nominācijās, kur pretendenti tiek izvirzīti, pamatojoties uz anketēšanas rezultātiem.

Katru semestri tiek veikta studiju programmā studējošo aptauja par pasniedzēju darba kvalitāti un studiju programmas novērtējumu. Aptauja notiek elektroniski ORTUS vidē, rezultātus saņem katrs mācībspēks personiski un struktūrvienības vadītājs. Rezultāti apkopotā formā tiek apspriesti Studiju virziena komisijas sēdē un fakultātes Domes sēdē.

Pēc katra izlaiduma tiek veikta absolventu anketēšana, reizi divos gados notiek darba devēju un iepriekšējo gadu absolventu anketēšana. Rezultāti tiek ņemti vērā studiju virziena programmu pilnveidē un apspriesti metodiskajos semināros.

Katru gadu tiek veikts virziena stipro un vājo pušu, iespēju un draudu novērtējums, uz kura pamata tiek noteikti stratēģiskie indikatori.

2. STUDIJU VIRZIENA PROGRAMMU RAKSTUROJUMS

Nr. p.k	Studiju joma	Studiju programmas
1.	Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma pārvaldība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
2.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
3.		Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”
4.	Cilvēkresursu vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Cilvēku resursu vadīšana”
5.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”
6.	Kvalitātes vadība	Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
7.		Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
8.	Inovācijas un uzņēmējdarbība	Maģistra profesionālo studiju programma „Inovācijas un uzņēmējdarbība”
9.	Starptautisko ekonomisko sakaru vadība, transporta ekonomika un loģistika	Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
10.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika”
11.		Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
12.	Uzņēmējdarbības finanses	Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”
13.	Uzņēmējdarbības vadība	Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
14.		Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
15.		Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
16.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
17.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
18.	Doktorantūra	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”
19.	BALTECH	Maģistra akadēmisko studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”
20.	RBS	Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”
21.		Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”

Saturs

1. Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	31
2. Bakalaura profesionālo studiju programma „Nekustamā īpašuma pārvaldība”	33
3. Maģistra profesionālo studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”	36
4. Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”	40
5. Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana”	41
6. Bakalaura profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	43
7. Maģistra profesionālo studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”	46
8. Maģistra profesionālo studiju programma “Inovācijas un uzņēmējdarbība”	49
9. Bakalaura profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	52
10. Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbības loģistika	55
11. Maģistra profesionālo studiju programma „Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”	59
12. Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”	63
13. Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programma ”Uzņēmējdarbība un vadīšana”	67
14. Bakalaura profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	68
15. Bakalaura akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	71
16. Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	73
17. Maģistra akadēmisko studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	76
18. Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”	78
19. Maģistra akadēmiskā studiju programma "Ražošanas inženierzinības un vadība"	81
20. Bakalaura akadēmisko studiju programma „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos”	83
21. Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmumu un organizāciju vadīšana”	86

1. PIRMĀ LĪMEŅA PROFESIONĀLĀS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS STUDIJU PROGRAMMA „NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA PĀRVALDĪBA”

Studiju programmas apraksts

Studiju programma ir izveidota sadarbībā ar nekustamā īpašuma pārvaldības jomā strādājošām profesionālajām organizācijām – Latvijas Namu pārvaldnieku un apsaimniekotāju asociāciju un Latvijas Pārvaldnieku ģildi, tā, lai studenti iegūtu vispusīgas zināšanas namu pārvaldībā, prastu tās lietot praksē, kā arī būtu kompetenti patstāvīgi analizēt informāciju, pieņemt lēmumus un parādīt, ka izprot profesionālo ētiku. Programma nodrošina studentus ar profesionālām zināšanām namu pārvaldnieka specialitātē, veidojot vispusīgus un plaša profila speciālistus namu pārvaldībā.

Studiju programmas praktiskā īstenošana

2014.gada oktobrī notika vieslekcijas gan studentiem, gan pasniedzējiem „Real Estate Development” un „Real estate Life cycle assessment”, kuras angļu valodā vadīja ārvalstu vieslektori - Frank Riemenschneider (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences, Germany), Dr. , Martin Weischer (Münster University of Applied Sciences, Germany) Dipl.-Ing. un Ruben A.Bancrofft H. - (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences (Germany) and Instituto Superior Politecnico Jose A. Echeverria La Habana (Cuba)), Dr.-Ing., Arq. Savukārt, 2015.gada 5.februārī sadarbībā ar Būvniecības fakultāti tika organizēts seminārs “Būvniecības tāmes un cenas iepirkumos. Būvniecības likums un MK saistošie noteikumi”.

2014.gada 23. oktobrī informatīvās kampaņas „Dzīvo siltāk” ietvaros Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) notika seminārs „Apdrošināšana būvniecībā un mājokļu atjaunošanā”.

2015. gada 12. februārī notika SIA «Intelligent BIM Solutions» vadītāja Ernestas Beržanskis vieslekcija. Lekcija angļu valodā. Lekcijas pirmā tēma - «BIM Concept», otrā tēma - «BIM in Construction» un trešā tēma - «BIM Collaboration, management».

Pētniecisko darbu studenti prezentē **studentu konferencēs**. 2014./2015. studiju gadā studenti piedalījās 56. RTU Studentu zinātniskajā un tehniskajā konferencē, prezentējot savu pētījumu rezultātus nekustamā īpašuma pārvaldīšanas pilnveidē.

Studentiem ir iespēja **mācību ekskursiju** ietvaros apmeklēt nozares uzņēmumus. 2014./2015. studiju gada rudens semestrī 1.kursa studenti pasniedzēja O.Caunes vadībā iepazinās ar dažādu pārvaldīšanas uzņēmumu darbību.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju sistēma ir veidota atbilstoši Izglītības likumam, Augstskolu likumam un Profesionālās izglītības likumam, tā, lai tā maksimāli veicinātu studiju programmās izvirzīto mērķu sasniegšanu un atvieglotu uzdevumu izpildi. Studiju sistēmu augstskolā iekšēji reglamentē studentu un augstskolas attiecības reglamentējošie dokumenti un studiju norisi un organizāciju reglamentējošie dokumenti, kas ir pieejami pie programmas administrācijas un virtuāli arī RTU mājaslapā, kā arī saskaņā ar LR MK noteikumiem Nr. 141 (20.03.2001 „Noteikumi par pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”) par 1.līmeņa profesionālās augstākās izglītības prasībām.

Pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība” salīdzinājums ar Namu pārvaldnieka profesijas standartu, kas ir apstiprināts 2004. gada 9.novembrī ar IZM rīkojumu Nr. 719 (PS 0286), aktualizēts ar Profesionālās izglītības un nodarbinātības trīspusējās sadarbības apakšpadomes 2009.gada 18.aprīļa sēdes protokols Nr.4. un MK 2010.gada 18.maija noteikumiem Nr.461. Studiju programmā ietvertu studiju priekšmetu satura īstenošanas rezultātā tiek sagatavoti ceturtā profesionālā kvalifikācijas līmeņa speciālisti namu apsaimniekošanas un pārvaldīšanas jomā uzņēmējdarbības nozarē.

Nominālais studiju ilgums ir 2 gadi (pilna laika studijas) un 2,5 gadi (nepilna laika studijas). Kopējais studiju programmas apjoms 80 KP.

1. līmeņa profesionālās augstākās izglītības studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība” ietverto studiju priekšmetu satura īstenošanas rezultātā tiek sagatavoti ceturtā profesionālā kvalifikācijas līmeņa speciālisti namu apsaimniekošanas un pārvaldīšanas jomā uzņēmējdarbības nozarē.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā.

Programmas, studiju procesa, iegūto zināšanu un praktisko iemaņu vērtējums absolventu skatījumā katru gadu citā aspektā parāda nepieciešamību pārskatīt studiju programmas saturu un tās īstenošanu, kas regulāri tiek arī darīts. Visus aptaujās iegūtos rezultātus programmas administrācija izmanto studiju procesa pilnveidošanā.

RTU IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā
īpašuma ekonomikas institūts

Studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja

I. Geipele

2015.gada 3.novembrī.

2. BAKALaura PROFESIONāLO STUDIju PROGRAMMA „NEKUSTAMā ĪPAŠUMA PārVALDĪBA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

2014. gada oktobrī notika vieslekcijas gan studentiem, gan pasniedzējiem „Real Estate Development” un „Real estate Life cycle assessment”, kuras angļu valodā vadīja ārvalstu vieslektori - Frank Riemenschneider (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences, Germany), Dr. , Martin Weischer (Münster University of Applied Sciences, Germany) Dipl.-Ing. un Ruben A.Bancrofft H. - (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences (Germany) and Instituto Superior Politecnico Jose A. Echeverria La Habana (Cuba)), Dr.-Ing., Arq. Savukārt, 2015. gada 5.februārī sadarbībā ar Būvniecības fakultāti tika organizēts seminārs “Būvniecības tāmes un cenas iepirkumos. Būvniecības likums un MK saistošie noteikumi”.

2014. gada 23. oktobrī informatīvās kampaņas „Dzīvo siltāk” ietvaros Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) notika seminārs „Apdrošināšana būvniecībā un mājokļu atjaunošanā”.

2015. gada 12. februārī notika SIA «Intelligent BIM Solutions» vadītāja Ernestas Beržanskis vieslekcija. Lekcija angļu valodā. Lekcijas pirmā tēma - «BIM Concept», otrā tēma - «BIM in Construction» un trešā tēma - «BIM Collaboration, management».

2014./2015.m.g. programmas studenti piedalījās 56. RTU studentu zinātniskajā un tehniskajā konferencē ar referātiem, kas saistīti ar izvēlēto studiju jomu un specializācijas virzienu.

Studentiem ir iespēja mācību ekskursiju ietvaros apmeklēt nozares uzņēmumus. 2014./2015. studiju gada rudens semestrī studenti pasniedzēja O.Caunes vadībā iepazinās ar dažādu pārvaldīšanas uzņēmumu darbību.

FIABCI 2014. gada rudens stipendiju fondā ir iekļauts BUNĪ pārstāvis: bakalauru studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība” 4. kursa absolvents Rihards Ģederts. *Rihards Ģederts turpina studijas maģistra profesionālo studiju programmā „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”.*

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- programmas stratēģiskais mērķis ir uzstādīts tā, lai nodrošinātu tautsaimniecības, kultūras, valsts aizsardzības un drošības, kā arī sociālajām vajadzībām atbilstošas, nozares zinātņu teorētiskajos pamatos balstītas, *Nekustamā īpašuma pārvaldnieka vai Nekustamā īpašuma ekonomista, vai Nekustamā īpašuma vērtētāja* profesijas standartam atbilstošas un praksē piemērojamas profesionālās studijas;
- programmas saturs nodrošina zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 6. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi; studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse); valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir noslēguma darba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana;
- programmas uzdevumi ir veidoti tā, lai izglītotu studējošos, nodrošinot pietiekamā līmeņa *Nekustamā īpašuma pārvaldnieka vai Nekustamā īpašuma ekonomista, vai Nekustamā īpašuma vērtētāja* profesionālās kvalifikācijas iegūvi, ka arī sekmētu viņu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū.

2.1.tabula

Studiju programmas struktūra nekustamā īpašuma pārvaldnieka kvalifikācijas iegūšanai

Programmas sastāvdaļas	Apjoms KP	% pret visu apjomu
A. Obligātie studiju priekšmeti	- 89 KP	55

vispārizglītojošie kursi	11 KP	7
nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģijas kursi	36 KP	22
nozares profesionālās specializācijas kursi	42 KP	26
B. Obligātās izvēles priekšmeti	- 27 KP	17
nozares profesionālās specializācijas obligātās izvēles kursi	19 KP	12
humanitārie/sociālie un vadības priekšmeti	2KP	1
valodas	6 KP	4
C. Brīvās izvēles priekšmeti	- 6 KP	4
D. Prakse	- 26 KP	16
E. Diplomprojekts	- 12 KP	8
Kopā:	160 KP	100

2.2.tabula

Studiju programmas struktūra nekustamā īpašuma ekonomista kvalifikācijas iegūšanai

Programmas sastāvdaļas	Apjoms KP	% pret visu apjomu
A. Obligātie studiju priekšmeti	- 89 KP	55
vispārizglītojošie kursi	11 KP	7
nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģijas kursi	36 KP	22
nozares profesionālās specializācijas kursi	42 KP	26
B. Obligātās izvēles priekšmeti	- 27 KP	17
nozares profesionālās specializācijas obligātās izvēles kursi	19 KP	12
humanitārie/sociālie un vadības priekšmeti	2KP	1
valodas	6 KP	4
C. Brīvās izvēles priekšmeti	- 6 KP	4
D. Prakse	- 26 KP	16
E. Diplomprojekts	- 12 KP	8
Kopā:	160 KP	100

2.3.tabula

Studiju programmas struktūra nekustamā īpašuma vērtētāja kvalifikācijas iegūšanai

Programmas sastāvdaļas	Apjoms KP	% pret visu apjomu
A. Obligātie studiju priekšmeti	- 89 KP	50
vispārizglītojošie kursi	11 KP	6
nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģijas kursi	36 KP	20
nozares profesionālās specializācijas kursi	42 KP	24
B. Obligātās izvēles priekšmeti	- 47 KP	26
nozares profesionālās specializācijas obligātās izvēles kursi	39 KP	22
humanitārie/sociālie un vadības priekšmeti	2KP	1
valodas	6 KP	3
C. Brīvās izvēles priekšmeti	- 6 KP	3
D. Prakse	- 26 KP	14
E. Diplomprojekts	- 12 KP	7
Kopā:	180 KP	100

Bakalaura profesionālo studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība” atbilstība profesiju standartiem

Nekustamā īpašuma ekonomista profesijas standarts ir apstiprināts 2005. gada 6.jūnijā ar IZM rīkojumu Nr. 505 (PS 0328). Nekustamā īpašuma vērtētāja profesijas standarts ir apstiprināts 2006. gada 14.novembrī ar IZM lēmumu Nr. 29 (PS 0379). 2009. gada 15. aprīlī ar IZM PINTSA protokolu Nr.4 tika apstiprināts Nekustamā īpašuma pārvaldnieka (PS 0438) profesijas standarts. Bakalaura programmas saturs veidots saskaņā ar šiem standartiem un izpildot to prasības.

2014.gada jūnijā ir pārāpstiprināts vērtētāja profesijas standarts, līdz ar to, no 01.09.2014.gada tika veikts darbs pie studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība” pilnveidošanas atbilstoši jaunajām profesijas standarta prasībām.

Nominālais studiju ilgums nekustamo īpašumu darījumu vadīšanas un nekustamā īpašuma pārvaldīšanas virzienos pilna laika studijās ir 4 gadi, nepilna laika – 5 gadi. Kopējais studiju programmas apjoms 160 KP.

Nominālais studiju ilgums nekustamā īpašuma vērtēšanas studiju virzienā – pilna laika studijās ir 4,5 gadi, nepilna laika – 5,5 gadi. Kopējais studiju programmas apjoms 180 KP.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā.

Absolventi

RTU Zelta fonds izveidots, lai cildinātu izcilākos RTU absolventus, informētu sabiedrību par viņu sasniegumiem un veicinātu absolventu karjeras izaugsmi. Veidojot Zelta fonda izlasi, tiek ņemta vērā ne tikai absolventa vidējā atzīme, bet arī studiju laikā veiktās sabiedriskās aktivitātes, panākumi zinātnē un sportā. Kandidātus iekļaušanai RTU Zelta fondā izvirza studiju programmu direktori sadarbībā ar RTU Karjeras centru. Zelta fonda 2014./2015.gada izlasē ir iekļauta arī šīs programmas absolvente Lāsma Podiņa.

Programmas, studiju procesa, iegūto zināšanu un praktisko iemaņu vērtējums absolventu skatījumā katru gadu citā aspektā parāda nepieciešamību pārskatīt studiju programmas saturu un tās īstenošanu, kas regulāri tiek arī darīts. Visus aptaujās iegūtos rezultātus programmas administrācija izmanto studiju procesa pilnveidošanā.

RTU IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā
īpašuma ekonomikas institūts

Studiju programmas „Nekustamā īpašuma pārvaldība”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja

Prof.I. Geipele

2015.gada 3.novembrī.

3. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „BŪVUZŅĒMĒJDARBĪBAS UN NEKUSTAMĀ ĪPAŠUMA VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

2014.gada augustā notika vieslekcijas maģistrantūras studentiem un akadēmiskajam personālam „Historical aspects and experience of solving policy and property philosophy issues concerning real estate”, kuras vadīja Kaspars Kļaviņš (Professor of History and Cross-Cultural Management, Emirates College of Technology in Abu Dhabi, United Arab Emirates), Dr. hist.

2014.gada oktobrī notika vieslekcijas gan studentiem, gan pasniedzējiem „Real Estate Development” un „Real estate Life cycle assessment”, kuras angļu valodā vadīja ārvalstu vieslektori - Frank Riemenschneider (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences, Germany), Dr. , Martin Weischer (Münster University of Applied Sciences, Germany) Dipl.-Ing. un Ruben A.Bancroft H. - (Fachhochschule Münster University of Applied Sciences (Germany) and Instituto Superior Politecnico Jose A. Echeverria La Habana (Cuba)), Dr.-Ing., Arq. Savukārt, 2015.gada 5.februārī sadarbībā ar Būvniecības fakultāti tika organizēts seminārs “Būvniecības tāmes un cenas iepirkumos. Būvniecības likums un MK saistošie noteikumi”.

2014.gada 23. oktobrī informatīvās kampaņas „Dzīvo siltāk” ietvaros Rīgas Tehniskajā universitātē (RTU) notika seminārs „Aprošināšana būvniecībā un mājokļu atjaunošanā”.

2015. gada 12. februārī notika SIA «Intelligent BIM Solutions» vadītāja Ernestas Beržanskis vieslekcija. Lekcija angļu valodā. Lekcijas pirmā tēma - «BIM Concept», otrā tēma - «BIM in Construction» un trešā tēma - «BIM Collaboration, management».

2014./2015.mācību gadā programmas studenti piedalījās 56. RTU studentu zinātniskajā un tehniskajā konferencē ar referātiem, kas saistīti ar izvēlēto studiju jomu.

Absolventu, studentu un augstskolas mācībspēku ieteikumiem ir būtiska nozīme studiju procesa pilnveidošanā. Pārmaiņas ir orientētas galvenokārt uz mācīšanās stila nomainīšanu ar „mācīšanu mācīties” un informācijas tehnoloģiju integrēšanu vadības lēmumu pieņemšanā. Studiju procesā pieaicina arī nozares speciālistus un uzņēmumu pārstāvjus, kuri atbilstošo mācību priekšmetu ietvaros sniedz specifiskas zināšanas un dalās pieredzē.

Baltijas-Amerikas Brīvības Fonda (BAFF) misija ir "stiprināt saites starp ASV un Latviju, Lietuvu un Igauniju, īstenojot izglītības un apmaiņas programmas, kas vērstas uz ekonomisko izaugsmi un demokrātisko procesu attīstību. Fonda mērķis ir ievērojami attīstīt saites starp ASV un Baltijas valstīm.". Baltijas-Amerikas Brīvības fonds piedāvā dažādas stipendiju un atbalsta programmas Latvijas, Lietuvas un Igaunijas pastāvīgajiem iedzīvotājiem.

Baltijas-Amerikas Brīvības fonda Profesionālās Prakses Programma sniedz iespēju augstskolu studentiem un absolventiem doties uz ASV un praktizēties Amerikas vadošajos uzņēmumos. Programmas dalībnieki saņem stipendiju līdz 30 000 ASV dolāru gadā, kas paredzēta sadzīves, transporta un veselības aprosināšanas izdevumu segšanai.

2015. gadā šādu stipendiju saņēma mūsu maģistra studiju programmas „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana” 1.kursa students **Rihards Ģederts**, kuram šī stipendija sniedz iespēju paplašināt savas zināšanas par ASV uzņēmējdarbības procesiem, iegūt jaunus kontaktus un nenovērtējamu pieredzi, kas palīdzēs turpmākajā karjerā.

FIABCI 2014. gada rudens stipendiju fondā ir iekļauts BUNĪI pārstāvis *Rihards Ģederts*, kurš studē maģistra profesionālo studiju programmā „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”.

Programmas realizēšanas gaitā regulāri tiek nodrošināta abpusēja atgriezeniskā saite. Studenti no docētājiem saņem regulāru atgriezenisko saiti par iesniegtajiem ieskautes, kursa, eksāmena, studiju projektiem, referātiem, prakses atskaitēm un prezentācijām. Savukārt

mācībspēki studiju kursa noslēgumā var veikt aptauju par studentu apmierinātību ar kursa saturu, viņu vēlmēm, kā arī uzklausa priekšlikumus.

ERASMUS + programmas ietvaros students Raj Saifi gada studijās atradās HOCHSCHULE FÜR TECHNIK STUTTGART, Vācijā, Štutgartē.

Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūta maģistra profesionālo studiju programmas valsts pārbaudījuma komisija atzīmē savās atskaitēs darbu augsto kvalitāti un lietderīgumu gan ēku energoefektivitātes paaugstināšanā, gan pārvaldīšanā un apsaimniekošanā, gan atspoguļojot iespējamās būvniecības izmaksu samazināšanas ceļus utt.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 "Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu", kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- programmas stratēģiskais mērķis ir uzstādīts tā, lai nodrošinātu tautsaimniecības, kultūras, valsts aizsardzības un drošības, kā arī sociālajām vajadzībām atbilstošas, nozares zinātņu teorētiskajos pamatos balstītas, *Nekustamā īpašuma ekonomista* profesijas standartam atbilstošas un praksē piemērojamas profesionālās studijas;
- programmas saturs nodrošina zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 7. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi; studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse); valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba vai maģistra darba ar projekta daļu izstrādāšana un aizstāvēšana;
- programmas uzdevumi ir veidoti tā, lai izglītotu studējošos, nodrošinot piektā līmeņa *Nekustamā īpašuma ekonomista* profesionālās kvalifikācijas ieguvu, ka arī sekmētu viņu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū.

Atbilstība valsts profesionālās augstākās izglītības standartam

Studiju programma izveidota saskaņā ar LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 "Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu".

3.1.tabula

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana” atbilstība valsts standartam

LR MK noteikumu Nr.512 prasības	Maģistra studiju programma „Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana”
Maģistra programmas apjoms ir vismaz 40 kredītpunkti.	Maģistra programmas apjoms ir 60 KP (2. variantā – 102KP)
Kopējais studiju ilgums profesionālās augstākās izglītības maģistra grāda ieguvei ir vismaz pieci gadi.	1,5 gadi pilna laika studijas vai 2 gadi nepilna laika studijas pēc bakalaura profesionālā grāda iegūšanas vai līdzvērtīgām studijām (ne mazāk kā 4 gadi)
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē, un kuru apjoms ir vismaz 5 kredītpunkti.	Jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē nodrošina kursi, kuru apjoms ir 13 KP.
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 3 kredītpunkti.	Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībinību studiju kursi, kuru apjoms ir 32 KP.
Prakse vismaz 26 kredītpunktu apjomā, ja tā ir paredzēta akadēmiskās bakalaura studiju programmas beidzējiem, vai vismaz sešu kredītpunktu apjomā, ja tā ir paredzēta bakalaura programmas beidzējiem.	Prakses apjoms ir 6 KP (1. variants) Prakses apjoms ir 32 KP (2. variants)
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrāde un aizstāvēšana un kura apjoms ir vismaz 20 kredītpunktu.	Maģistra darba apjoms ir 20 KP Maģistra darbs ar projekta daļu– 26KP (2. variants)

Izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā maģistra programmā, maģistra programmā var imatrikulēt izglītojamos ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu, vai profesionālo kvalifikāciju, kura iegūta, pabeidzot vismaz četru gadu studiju programmu.	Prasības iepriekšējai izglītībai: 1/ otrā līmeņa profesionālās pamatstudijas – bakalaura profesionālais grāds un 5.līmeņa profesionālā kvalifikācija, kas iegūta pabeidzot programmu šādās izglītības programmās: vadība un administrēšana; finanses, banku lietas un apdrošināšana; grāmatvedība un nodokļi; tiesību zinātne; arhitektūra un pilsētu plānošana; būvniecība un civilā celtniecība vai tai pielīdzināma izglītība. 2/ akadēmiskās pamatstudijas* – sociālo zinātņu bakalaura akadēmiskais grāds ekonomikā; vadībzinātnē; tiesībzinātnē vai inženierzinātņu bakalaura akadēmiskais grāds būvzinātnē. * papildus maģistra profesionālo studiju programmā noteiktajām prasībām, jāizpilda vēl prasības 42 KP kopapjomā.
Pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē (profesionālās darbības jomā), kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju	Iegūstamais grāds: Maģistra profesionālais grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā vai Maģistra profesionālais grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā un nekustamā īpašuma ekonomista kvalifikācija

Atbilstība profesijas standartam

Augstākās profesionālās izglītības maģistra studiju programmas “Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana” noslēgumā tiek piešķirts maģistra profesionālais grāds būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšanā un nekustamā īpašuma ekonomista kvalifikācija. Nekustamā īpašuma ekonomista profesijas standarts ir apstiprināts 2005. gada 6.jūnijā ar IZM rīkojumu Nr. 505 (PS 0328).

Nominālais studiju ilgums ar iepriekšējo iegūto izglītību akadēmiskajās pamatstudijās – sociālo zinātņu bakalaura akadēmiskais grāds ekonomikā; vadībzinātnē; tiesībzinātnē vai inženierzinātņu bakalaura akadēmiskais grāds būvzinātnē 2,5 gadi pilna laika un 3 gadi nepilna laika studijām. Kopējais studiju programmas apjoms 102 KP.

3.4.tabula

Studiju programmas daļas	Otrā līmeņa profesionālo pamatstudiju beidzējiem	% no kopējā apjoma	<i>Akadēmisko pamatstudiju beidzējiem</i>	% no kopējā apjoma
Obligātie studiju priekšmeti	19 KP	31,7	29 KP	28,44
Obligātās izvēles priekšmeti	15 KP	25	15 KP	14,70
Prakse	6 KP	10	32 KP	31,37
Maģistra darbs	20 KP	33,33		
<i>Maģistra darbs ar projekta daļu</i>			26 KP	25,49
Kopā:	60 KP	100	102 KP	100

Latvijas valsts ekonomiskās politikas mērķu izpildei, jaunajam darba tirgum ir nepieciešama tāda izglītības un nodarbinātības politika, kas nodrošinātu cilvēku resursu pilnīgu izmantošanu, tādējādi veidojot produktīvu bāzi ekonomikas izaugsmei.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā.

Salīdzinājums citām radniecīgām Latvijas un Eiropas Savienības augstskolu studiju programmām

2014./2015.m.g. Maģistra profesionālo studiju programma "Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana" jau trešo gadu piedalījās starptautiskajā Eduniversal maģistra studiju programmu reitingā, iegūstot izcilu novērtējumu.

Eduniversal ir Francijas reitingu aģentūras un konsultāciju kompānijas «SMBG» veidots reitings. Tā ir organizācija, kas specializējas augstākās izglītības un profesionālās orientācijas jautājumos. Ik gadu tā veido 1000 labāko universitāšu un biznesa skolu reitingu vairāk nekā 150 valstīs, kā arī reitingu pasaules mērogā, kurā ietilpst 4000 maģistrantūras un MBA programmas 30 dažādos specializācijas virzienos.

RTU IEVF īstenotā maģistra studiju programma «Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma vadīšana» ierindota 45. vietā starp pasaules 100 labākajām universitāšu un biznesa skolu programmām nekustamā īpašuma pārvaldīšanas jomā.

Eduniversal mērķis ir izveidot sarakstu ar labākajām augstskolām, kas palīdzētu studentiem izvēlēties piemērotākās pasaules universitātes un biznesa skolas, balstoties uz atzītu izglītības ekspertu rekomendācijām. Vēl viens būtisks reitinga mērķis ir atbalstīt un veicināt studentu un akadēmiskā personāla mobilitāti.

Eduniversal reitings ir apkopojis labākās augstākās izglītības iestādes, kuras piedalās biznesa un vadības izglītības īstenošanā, ar atšķirīgu reputācijas un ambīciju līmeni deviņās pasaules zonās: Austrumāzija, Austrumeiropa, Āfrika, Centrālāzija, Eirāzija un Tuvie Austrumi, Latīņamerika, Okeānija, Rietumeiropa un Ziemeļamerika.

Absolventi

Piecas studiju programmas absolventes studijas pabeidza ar izcilību – Aļona Boriseviča, Sintija Ozoliņa, Olga Petrova, Jūlija Volkova un Inga Šulce.

RTU Zelta fonds izveidots, lai cildinātu izcilākos RTU absolventus, informētu sabiedrību par viņu sasniegumiem un veicinātu absolventu karjeras izaugsmi. Veidojot Zelta fonda izlasi, tiek ņemta vērā ne tikai absolventa vidējā atzīme, bet arī studiju laikā veiktās sabiedriskās aktivitātes, panākumi zinātnē un sportā. Kandidātus iekļaušanai RTU Zelta fondā izvirza studiju programmu direktori sadarbībā ar RTU Karjeras centru. Zelta fonda 2014./2015.gada izlasē ir iekļauta arī šīs programmas absolvente Aļona Boriseviča.

RTU IEVF Būvuzņēmējdarbības un nekustamā
īpašuma ekonomikas institūts

Studiju programmas „Būvuzņēmējdarbība un nekustamā
īpašuma vadīšana”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja

Prof., I. Geipele

2015.gada 3.novembrī.

4. PIRMĀ LĪMEŅA PROFESIONĀLĀS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS STUDIJU PROGRAMMA „CILVĒKU RESURSU VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Lai nodrošinātu UIVI realizēto programmu kvalitātes pilnveidošanu un nodrošināšanu 2014./2015. studiju gadā ir veikti šādi studiju procesa kvalitātes pilnveides pasākumi:

- 1) Ir ieviesta regulāra lekciju hospitēšana, kurā piedalās UIVI mācībspēki un studējošie. Hospitācijas rezultāti tiek pārrunāti ar mācībspēkiem ar mērķi pilnveidot studiju procesu un didaktiku.
- 2) Atbilstoši regulāro aptauju rezultātiem un darba devēju ieteikumiem ir pārskatīts studiju priekšmetu saturs;
- 3) Aktualizēti prakses uzdevumi un noslēguma pārbaudījuma darbu (bakalaura darbu, maģistra darbu) saturs;
- 4) Ne retāk kā vienu reizi mēnesī notiek UIVI darbinieku pieredzes apmaiņas semināri ar dažādu tematiku, kas vērsti uz studiju procesa pilnveidi un jaunu, inovatīvu mācību metožu ieviešanu studiju procesā.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Par programmas atbilstību pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības prasībām liecina arī fakts, ka absolventi, bez akadēmiskām un organizatoriskām problēmām, turpina studijas bakalaura (2.līmeņa) profesionālās augstākās izglītības programmās atbilstošajos studiju virzienos un pēc tam arī maģistra profesionālo studiju programmās.

Atbilstība profesijas standartam un darba tirgus prasībām

Studiju programmas “Cilvēku resursu vadīšana” specializācijas virzienu obligātās izvēles (kas ierobežota ar izvēlēto specializācijas virzienu) priekšmetu sarakstu un to saturu nosaka atbilstošie profesiju standarti:

- virziena “*Personāla speciālists*” profesijas standarts apstiprināts ar LR MK 2010.gada 18. maija noteikumiem Nr.461, PS0069 – **Personāla speciālists**;
- virziena “*Biroja administrators*” profesijas standarts apstiprināts ar LR IZM 2003.gada 8. septembra rīkojumu Nr.424, **Biroja administrators**, kas pašreiz tiek aktualizēts ar ISCO-88 (COM) un ISCO-08.

Studiju programmas „Cilvēku resursu vadīšana”
direktore

Elīna Gaile-Sarkane

2015.gada 3. novembrī

5. BAKALaura PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „CILVĒKU RESURSU VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Lai nodrošinātu UIVI realizēto programmu kvalitātes pilnveidošanu un nodrošināšanu 2014./2015. studiju gadā ir veikti šādi studiju procesa kvalitātes pilnveides pasākumi:

- 1) Ir ieviesta regulāra lekciju hospitēšana, kurā piedalās UIVI mācībspēki un studējošie. Hospitācijas rezultāti tiek pārrunāti ar mācībspēkiem ar mērķi pilnveidot studiju procesu un didaktiku.
- 2) Atbilstoši regulāro aptauju rezultātiem un darba devēju ieteikumiem ir pārskatīts studiju priekšmetu saturs;
- 3) Aktualizēti prakses uzdevumi un bakalaura darbu saturs;
- 4) Ne retāk kā vienu reizi mēnesī notiek UIVI darbinieku pieredzes apmaiņas semināri ar dažādu tematiku, kas vērsti uz studiju procesa pilnveidi un jaunu, inovatīvu mācību metožu ieviešanu studiju procesā.

2014./2015.studiju gadā studiju programmas studējošajiem tika organizētas šādas vieslekcijas:

1. Cultural Dimensions – Introduction (Focus on Hofstede’s Dimensions) Cultural Dimensions – A Continuation (Focus on Dimensions of Trompenpenaars, Hall and Lewis) (17.09.2014), Silke Buhl (Dresden University of Applied Sciences);
2. International Marketing (17.09.2014) Silke Buhl (Hochschule fur Technik und Wirtschaft Dresden);
3. Vadības grāmatvedība un projektu analīze/Managerial Cost Accounting and Project Analysis (IUE520) (15.09.2014 -21.09.2014), Kjell Gunnar Hoff (Norwegian University of Life Sciences (Norway));
4. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (11.02.2015), Agnija Sallame, SIA SAF Tehnika, Cilvēkresursu vadīšana;
5. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (25.02.2015), Dace Mičuļska, SIA Citrus Solution”, Personāla vadītāja;
6. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (4.03.2015), Baiba Krešmane CVO Recruitment Latvia, Mārketinga un komunikācijas vadītāja;
7. Marketing Research and Corporate Social Responsibility (12.05.2015-15.05.2015), Lina Giedrimiene (Siauliai Universitāte (Lietuva));
8. Talent Management (12.05.2014 – 16.05.2014), Burcu Guven (Beykoz Vocational School of Logistics);
9. Koučings kā pieeja vadīšanā (20.05.2014), Santa Leiboviča (Komerzizglītības centrs, Produktu attīstības vadītāja).

Studentiem ir iespēja mācību ekskursijas ietvaros apmeklēt uzņēmumus. 2014./2015. studiju gada rudens semestrī studenti apmeklēja Air Baltic pilotu apmācības centru, Banku augstskolu, piedalījās CRANET pētījumā.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Bakalaura profesionālo studiju programma „Cilvēku resursu vadīšana” Tika izstrādāta saskaņā ar LR MK 2014.gada 26.augusta noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. Iepriekšējos pašvērtējuma ziņojumos tika novērtēta programmas atbilstība šim izglītības valsts standartam un salīdzinājums liecina par šīs programmas pilnīgu atbilstību valsts standartam.

Augstākās profesionālās izglītības bakalaura studiju programma tiek saskaņota ar attiecīgo profesijas standartu “Personāla vadītājs”. Salīdzinājums parāda, kas studiju programma atbilst aktualizētam profesijas standartam.

Studiju programmas atbilstība darba tirgus prasībām

Lai pilnveidotu studiju programmu saturu un nodrošinātu studiju programmu nepārtrauktu aktualizāciju un atbilstību darba tirgus prasībām, 2014./2015. Studiju gadā UIV institūts ir uzsācis darbu pie institūta konsultatīvās padomes izveides. UIVI Konsultatīvajā padomē ir iekļauti nozares uzņēmumu eksperti institūtā realizēto programmu jomā. Konsultatīvā padome ne retāk kā vienu reizi trīs mēnešos tiekas, lai diskutētu par aktualitātēm darba tirgū. Šāda aktivitāte nodrošina studiju kvalitātes pilnveidošanu, lielāku darba devēju iesaisti prakses un studentu profesionālās attīstības nodrošināšanā, kā arī iesaista darba devējus studiju noslēguma darbu vadīšanā un recenzēšanā.

No 2014./2015. Studiju gada ir atvērta RTU Dizaina fabrika, kas nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” realizāciju, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi UIVI mācībspēki ir iesaistījušies tehnoloģiju pārneses un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts

Studiju programmas „Cilvēku resursu vadīšana”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja,

UIVI direktore

Elīna Gaile-Sarkane

2015.gada 3.novembrī

6. BAKALAURA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „VISAPTVEROŠĀ KVALITĀTES VADĪBA”

Studiju programmas apraksts

LR IZM Studiju akreditācijas komisijas sēdē 2015.gada 23.janvārī tika apstiprināta bakalaura profesionālo studiju programmas „Visaptverošā kvalitātes vadība” pārceļšana no izglītības tematiskās grupas „Sociālās zinātnes, komerczinības un tiesības” uz izglītības tematisko grupu „Inženierzinātnes, ražošanas un būvniecība” izglītības tematisko jomu “Inženierzinātnes un tehnoloģijas”, iekļaujot to izglītības programmu grupā „Citas inženierzinātnes” un mainot šīs programmas klasifikācijas kodu uz 42526. Piederība studiju virzienam Vadība, administrēšana un nekustamo īpašumu pārvaldība netika mainīta.

Studiju programmas saturs

2014./2015. studiju gadā **notikušas šādas izmaiņas** bakalaura studiju programmā „Visaptverošā kvalitātes vadība”:

- no B daļas, B2.sadaļas ir izslēgti ierobežotās izvēles humanitārie un sociālie studiju priekšmeti “Latvijas politiskā sistēma” un “Apvienotā Eiropa un Latvija”
- Iekļauts B daļā, B2.sadaļā ierobežotās izvēles humanitārais un sociālais studiju priekšmets “Pētījumu metodoloģija”.

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Pētniecisko darbu studenti prezentē **studentu konferencēs**. 2014./2015. studiju gadā 56. RTU Studentu zinātniskajā un tehniskajā konferencē piedalījās 14 studenti, prezentējot savu pētījumu rezultātus kvalitātes vadības sistēmu pilnveidē, procesu vadības pilnveidē, klientu apkalpošanas kvalitātes pilnveidē ražošanas, pakalpojumu sniegšanas un sertifikācijas uzņēmumos. Kā piemērus var minēt tādas tēmas kā, “Kvalitātes vadības sistēmas pilnveide Neatliekamās medicīniskās palīdzības dienestā”, “Procesu vadības pilnveide SIA “Jēkabpils Optika””, “Klientu apkalpošanas kvalitātes paaugstināšana grāmatvedības uzņēmumā”, “Lean Six Sigma metodoloģijas piemērošana AS “Inspecta Latvia””.

Viens no iepriekšējā studiju gadā aizstāvētajiem bakalaura darba pētījumiem ir pārtapis publikācijā, kura iekļauta *Web of Science* datu bāzē: Liepiņa, R., Korabļova, L. Market Surveillance of Toys: Situation Assessment and Improvement. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 2014, Vol.156, 360.-364.lpp.

Vieslektori no dažādiem Latvijas uzņēmumiem regulāri piedalās studiju procesā. 2014./2015. studiju gadā RIMI kvalitātes vadītāja Ieva Kļavinska-Ķude vadīja vieslekciju *Practices in Rimi – quality requirements and implementation*.

Katru gadu, kā obligāta studiju procesa sastāvdaļa, tiek organizētas **ārvalstu mācībspēku vieslekcijas**. 2014./2015. studiju gadā notika šādas vieslekcijas:

- studenti piedalījās vieslektores Silke Buhl no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija) lekcijās “*Cultural Dimensions Diversity Management*”;
- kursā „Visaptverošā kvalitātes vadība” piedalījās vieslektors Jose Mira no *Miguel Hernandez University Elche* (Spānija) ar lekciju “*Quality assurance at Higher education institutions’ in Spain*”;
- kursā “Bīstamo kravu pārvadājumi” piedalījās vieslektore Eva Slaichova no *Technical University of Liberec* (Čehija) ar lekciju “*Lean Methods in Production System*”;
- prakses laikā studenti piedalījās vieslektora Ingo Gestings no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija) vadītajās nodarbībās “*The automotive industry of Volkswagen and BMW in Germany*” un “*Strategic automotive management, a business game*”.

Studentiem ir iespēja **mācību ekskursijas** ietvaros apmeklēt uzņēmumus. 2014./2015. studiju gada rudens semestrī 2.kursa studenti pasniedzēja J.Miķelsona vadībā iepazinās ar sertifikācijas institūta “Bureau Veritas” darbību. Pavasarī profesors J. Mazais 1.kursa studentus veda mācību ekskursijā uz SIA “Plocmatic Riga”.

2014./2015. studiju gada rudens semestrī 2.kursa studente Aija Medne **ERASMUS+** programmas ietvaros studēja Brno Tehniskajā universitātē Čehijā, kur apguva tādas studiju priekšmetus, kā “Mikroekonomika”, “Biznesa matemātika”, “Visaptverošā kvalitātes vadība”, “Starptautiskais mārketingš”, “Stratēģiskā vadība”, “Čehijas Republikas vēsture, kultūra un ekonomika”.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- programmas stratēģiskais mērķis ir uzstādīts tā, lai nodrošinātu tautsaimniecības, kultūras, valsts aizsardzības un drošības, kā arī sociālajām vajadzībām atbilstošas, nozares zinātņu teorētiskajos pamatos balstītas, *Procesu kvalitātes vadības inženiera* profesijas standartam atbilstošas un praksē piemērojamas profesionālās studijas;
- programmas saturs nodrošina zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 6. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi; studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse); valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir bakalaura darba izstrādāšana un aizstāvēšana;
- programmas uzdevumi ir veidoti tā, lai izglītotu studējošos, nodrošinot pietā līmeņa *Procesu kvalitātes vadības inženiera* profesionālās kvalifikācijas ieguvu, kā arī sekmētu viņu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū.

6.1.tabula

Studiju programmas struktūra un atbilstība otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartam

	Studiju programmas daļas	Kopā 160 KP
1	Studiju kursi: <ul style="list-style-type: none"> – Humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi – Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi – Nozares profesionālās specializācijas kursi – Izvēles daļas kursi 	20 KP 36 KP 60 KP 6 KP
2	Prakse	26 KP
3	Valsts pārbaudījumi	14 KP

Standarta prasības	Apjoms KP	Programmas saturs	Apjoms KP
Vispārīzglītojošie studiju kursi – humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi, tai skaitā studiju kursi, kas attīsta sociālās, komunikatīvās un organizatoriskās pamatiemaņas	20 KP	Saksarsmes pamati Mikroekonomika Makroekonomika Kvalitātes izmaksu analīze Pētījumu metodoloģija Angļu valoda Saimnieciskās un darba tiesības Stratēģiskā vadīšana	2 KP 3 KP 2 KP 3 KP 2 KP 4 KP 3 KP 3 KP
Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi	36 KP	Matemātika Matemātika (spekurss) Civilā aizsardzība Ievads specialitātē Fizika Tēlotāja ģeometrija un inženiergrafika Visaptverošā kvalitātes vadība Datormācība (pamatkurss) Datormācība (spekurss) Kvalitātes sistēmu pamati	9 KP 4 KP 1 KP 1 KP 6 KP 2 KP 4 KP 3 KP 2 KP 4 KP

Nozares profesionālās specializācijas kursi	60 KP	Kvalitātes nodrošināšanas sistēmas	2 KP
		Kvalitātes nodrošināšanas sistēmas	2 KP
		Kvalitātes nodrošināšanas sistēmas	2 KP
		Atbilstības novērtēšanas harmonizētā sistēma	3 KP
		Procesu analīze un vadība	2 KP
		Procesu vadība (studiju projekts)	2 KP
		Kvalitātes instrumentālā datortehnoloģija	4 KP
		Kvalitātes nodrošināšanas metodes	4 KP
		Vides saderība un riska analīze	3 KP
		Industriālie mērījumi	3 KP
		Normatīvo dokumentu sistēmas	3 KP
		Atbilstības novērtējumu tirgus uzraudzība	4 KP
		Testēšana, vērtēšana un sertifikācija	4 KP
		Kvalitātes vadība (studiju projekts)	2 KP
		Atbilstības novērtēšana (studiju projekts)	2 KP
		Darba aizsardzība	1 KP
		Darba aizsardzības pamati	1 KP
		Transports un pārvadājumu organizēšana	4 KP
		Autotransporta pārvadājumi	2 KP
		Transporta sistēmu uzbūve	3 KP
Uzņēmējdarbības loģistikas pamati	2 KP		
Bīstamo kravu pārvadājumi	2 KP		
Ekoloģijas vadīšana	2 KP		
Terminālu un noliktavu saimniecības organizēšana	3 KP		
Izvēles daļas kursi	6 KP	Izvēles daļas kursi	6 KP
Prakse	20 KP	Prakse	26 KP
Bakalaura darbs	12 KP	Bakalaura darbs	14 KP

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam "Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām", šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā, lai samazinātu programmas prakses vai bakalaura darba apjomu.

Programmas absolventi

RTU ir izveidots absolventu Zelta fonds, kurā tiek iekļauti izcilākie un spējīgākie RTU absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm. Zelta fondā ir iekļauti arī šīs programmas absolventi - 2014./2015. studiju gadā Estere Antāne un Olga Mihaiļenko.

RTU IEVF RKI Kvalitātes tehnoloģiju katedra

Studiju programmu "Visaptverošā kvalitātes vadība"
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja

I.Lapiņa

2015.gada 3.novembrī

7. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „VISAPTVEROŠĀ KVALITĀTES VADĪBA”

Studiju programmas saturs

2014./2015. studiju gadā maģistra studiju programmā „Visaptverošā kvalitātes vadība” (RIGK0; RIGKB; RIGKP) B daļā, B1.sadaļā – specializējošie priekšmeti, ir **iekļauts jauns studiju priekšmets** “Kvalitātes pilnveides projektu vadība” – 4KP, kas izveidots atbilstoši jaunā profesijas standarta “Kvalitātes vadītājs” prasībām.

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Maģistra profesionālo studiju programmu īsteno lekcijās, praktiskās nodarbībās un patstāvīgās studijās apgūstot jaunākos sasniegumus kvalitātes jomā – procesu, norišu un resursu efektīvā vadībā, uzplauksmes – izrāviena un apsteiguma vadīšanā.

AS „Latvijas balzams” sadarbībā ar RTU Attīstības fondu 2013./2014. studiju gadā izsludināja studiju **noslēguma darbu stipendiju konkursu** ar mērķi paaugstināt studentu noslēgumu darbu kvalitāti un praktisko pielietojamību pārtikas ražošanas nozarē un uzņēmuma pārvaldībā. Šo stipendiju ieguva mūsu programmas studente Santa Strode. Viņas maģistra darba tēma bija "AS "Latvijas balzams" produktu līnijas ietekmes uz vidi novērtējums". 2014./2015. studiju gadā studente turpināja darbu un izstrādāja projektu “Ietekmes uz vidi un risku novērtējums AS “Latvijas balzams””.

Maģistra darbs ir nopietns pētījums, kuru izstrādā saskaņā ar paša studenta izvēlēto tematu. **Pētniecisko darbu** studenti prezentē studentu konferencēs. 2014./2015. studiju gadā 56. RTU studentu zinātniskajā un tehniskajā konferencē piedalījās 10 studenti, prezentējot savu pētījumu rezultātus dažādās svarīgās tautsaimniecības nozarēs:

- veselības aprūpē „Kvalitātes mērījumu un indikatoru noteikšana VSIA „Bērnu klīniskā universitātes slimnīca”;
- risku novērtēšanā laboratorijās „Risku vadība Pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskā institūta „BIOR” laboratorijās”;
- integrēto sistēmu izveidē būvniecības nozarē „Integrētas vadības sistēmas izveide SIA „Riga rent”;
- produktu kvalitātes pilnveidē pārtikas nozarē ” Novērtēšanas un neatbilstošu produktu vadības procesu pilnveide SIA “Rīgas Piensaimnieks”, „Pārtikas drošības sistēmas pilnveide A/S „Rīgas Piena kombināts”;
- loģistikā „Loģistikas procesa pilnveide „Balt Wood Enterprise” Ou.

Divi no iepriekšējā studiju gadā aizstāvētajiem maģistra darbiem 2014./2015. studiju gadā ir pārtapuši publikācijās, kuras iekļautas *Scopus* un *Web of Science* datu bāzēs:

- 1) Frolova, I., Lapiņa, I. Integration of CSR Principles in Quality Management. *International Journal of Quality and Service Sciences*, 2015, Vol.7, Iss.2-3, 260.-273.lpp.
- 2) Frolova, I., Lapiņa, I. Corporate Social Responsibility in the Framework of Quality Management. *Procedia - Social and Behavioral Sciences*, 2014, Vol.156, 178.-182.lpp.
- 3) Lapiņa, I., Aramina, D., Kairiša, I. Influence of Organizational Culture on the Continuous Improvement: Empirical Study at University. *Proceedings of the 19th World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatics (WMSCI 2015)*. Vol.1, ASV, Orlando, 12.-15. jūlijs, 2015. 76.-81.lpp.

Studiju procesu organizē tā, lai studentu mācību un pētnieciskā darba tēmas ietvertu kvalitātes vadības jautājumus. Studiju procesā pieaicina arī nozares speciālistus un uzņēmumu pārstāvjus, kuri atbilstošo mācību priekšmetu ietvaros sniedz specifiskas zināšanas un dalās pieredzē.

Katru gadu, kā obligāta studiju procesa sastāvdaļa, tiek organizētas **ārvalstu mācībspēku vieslekcijas**. 2014./2015. studiju gadā notika šādas vieslekcijas:

- studenti piedalījās vieslektores Silke Buhl no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija) lekcijā “*International Marketing*”;
 - studiju kursā „Korporatīvā sociālā atbildība un biznesa ētika” viesojās lektore Lina Giedrimiene no *Siauliai University* (Lietuva)
- 2014./2015. studiju gadā tika organizētas šādas **nozares speciālistu vieslekcijas**:
- studiju kursā „Integrētās vadības sistēmas” Iveta Daugule, Neatliekamā medicīniskā palīdzības dienesta galvenā darba aizsardzības speciāliste;
 - studiju kursā “Procesu analīze un vadība” Dainis Lapiņš, SIA “Lemona Latvija” direktors;
 - studiju kursā “Kvalitātes vadība” Sandis Babris, SEB Baltijas Iepirkumu programmas vadītājs, BEA valdes loceklis;
 - studiju kursu “Standarti uzņēmējdarbībā” vadīja SIA “Standartizācijas, akreditācijas un metroloģijas centrs” Standartizācijas biroja vadītājs Ingars Pilmanis.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Atbilstība izglītības standartam

Maģistra profesionālo studiju programma „**Visaptverošā kvalitātes vadība**” atbilst LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. Salīdzinošā analīze parādīta 7.1.tabulā.

7.1.tabula

Studiju programmas atbilstība valsts standartam

LR MK noteikumu Nr.512 prasības	Studiju programma „Visaptverošā kvalitātes vadība”
Maģistra programmas apjoms ir vismaz 40 kredītpunktu	Profesionālā maģistra programmas apjoms ir 40 KP vai 80 KP vai 120 KP
Kopējais studiju ilgums profesionālās augstākās izglītības maģistra grāda ieguvei ir vismaz pieci gadi	1 gads – pilna laika studijas pēc vismaz 4 gadu bakalaura studijām 2 gadi – pilna laika studijas pēc vismaz 4 gadu bakalaura studijām 3 gadi – pilna laika studijas pēc vismaz 3 gadu bakalaura studijām
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē un kuru apjoms ir vismaz 5 kredītpunkti	18 KP
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 3 kredītpunkti	14 KP
Studiju kursi, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā)	12 KP
Prakses apjoms ir ne mazāk kā 6 kredītpunkti	Prakses apjoms ir 6 KP
Studentiem ar iepriekšēju akadēmiskā bakalaura grādu prakses apjoms ir vismaz 26 kredītpunkti.	Prakses apjoms ir 32 KP
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana un kura apjoms ir vismaz 20 kredītpunktu	Maģistra darbs – 20 KP
Izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā maģistra programmā, maģistra programmā var imatrikulēt	Atbilst

izglītojamais ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu vai akadēmisko bakalaura grādu, vai profesionālo kvalifikāciju, kura iegūta, pabeidzot vismaz četru gadu studiju programmu.	
Pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē (profesionālās darbības jomā)	Profesionālā maģistra grāds kvalitātes vadībā
Maģistra programmā izglītojamie ar iepriekš iegūtu akadēmisko bakalaura grādu iegūst arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju.	Kvalifikācija: Procesu kvalitātes vadības inženieris

Programmā ietverti:

- studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē un kuru kopējais apjoms ir vismaz 5 kredītpunkti: Integrētās vadības sistēmas 4 KP, Risku analīze 4 KP, Kvalitātes vadība 6 KP, Atbilstības novērtēšana 4 KP;
- studiju kursi, kas nodrošina pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībinību studiju kursi, kuru kopējais apjoms ir vismaz 3 kredītpunkti: Jaunu produktu un procesu izveides metodika 4 KP, Procesu vadības metodes 4 KP, Stratēģijas un pārmaiņu vadīšana 4 KP, Pētījumu metodoloģija 2 KP

Studentiem ar iepriekšēju akadēmiskā bakalaura grādu, valsts pārbaudījumam ir noteikta papildu prasība, diplomdarba (diplomprojekta) jeb maģistra darba projekta daļas izstrādāšana un aizstāvēšana, kura apjoms ir – 8 KP. Šī prasība un arī iegūstamās kvalifikācijas nosaukums šobrīd tiek pārskatīti un saskaņoti ar nozares profesionālajām organizācijām.

Programmas absolventi

RTU pastāv Zelta fonds, kurā tiek iekļauti tikai paši izcilākie un spējīgākie RTU absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm.

2014./2015. studiju gadā RTU Zelta fondā tika iekļauts mūsu programmas absolvents Jānis Svīklāns.

RTU IEVF RKI Kvalitātes tehnoloģiju katedra

Studiju programmu “Visaptverošā kvalitātes vadība”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja

I.Lapiņa

2015.gada 3.novembrī

8. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA “INOVĀCIJAS UN UZŅĒMĒJDARBĪBA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Programmas administrēšanu un vadību realizē IEVF Starptautisko programmu nodaļa. SPN un iesaistītās katedras nodrošina studiju procesu: izveido un atjauno studiju priekšmetu programmas, nodrošina atbilstošu studiju priekšmetu pasniegšanu, maģistra darbu vadīšanu un aizstāvēšanu un pārējo mācību metodisko darbu.

Studiju jeb priekšmetu īstenošanas process ir sadalīts moduļos - katrs priekšmets ietver no 2 līdz 3 moduļiem atbilstoši priekšmeta kredītpunktu apjomam.

Mācību procesā tiek iesaistīti arī ārzemju vieslektori, kuri nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas. Pasniedzēji aktīvi paaugstina savu kvalifikāciju, piedaloties starptautiskās mācībspēku apmaiņas programmās, kvalifikācijas paaugstināšanasursos Latvijā un ārzemēs, konferencēs un zinātniski praktiskos semināros.

Mācību procesā tiek pieaicināti arī nozares speciālisti un uzņēmumu pārstāvji, kas atbilstošu mācību priekšmetu ietvaros sniedz specifiskas zināšanas un dalās pieredzē.

Nepārtraukti programmas ietvaros tiek domāts par **mācību metožu** un studiju procesa pilnveidošanu. Pārmaiņas ir orientētas galvenokārt uz mācīšanās stila nomainīšanu ar „mācīšanu mācīties” un informācijas tehnoloģiju integrēšanu vadības lēmumu pieņemšanā.

Šajā gadā studentiem bija jārada jauns produkts cilvēkiem ar īpašām vajadzībām, veciem cilvēkiem. Studenti tika sadalīti 7 grupās, RTU „Dizaina fabrikā” tika izstrādāti 7 produktu prototipi:

- Basketball Wheelchair (Ratiņbasketbola krēsls)
- LOCUS (Ierīce ar GPS pozicionēšanu un SOS signāla nosūtīšanas iespēju)
- Walk'n'reach (Multifunkcionāls spieķis, cilvēkiem ar kustību traucējumiem)
- Tremble Reducing Glove (Roku trīci samazinošais cimds)
- Sound Indication Solution for Deaf People (Rokassprādze nedzirdīgiem, kas nosaka un pārveido skaņu vibrosignālā)
- KnoqEyes (Palīglīdzeklis vājredzīgo un neredzīgo orientēšanai ārpus un iekštelpās)

Kursa noslēgumā studenti prezentēja savu izstrādāto produktu prototipus. Komisija šos produktus novērtēja ļoti atzinīgi, un rosināja tos attīstīt un komercializēt.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programma atbilst valsts un RTU normatīvo aktu prasībām. Analizējot atbilstību valsts profesionālās augstākās izglītības standartam, var secināt, ka:

- akreditējamās programmas mērķi ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajiem;
- akreditējamās programmas saturs ir atbilstošs valsts izglītības standartā noteiktajam. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi, studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse), valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba izstrādāšana un aizstāvēšana. Studiju programmas saturu veido studiju kursi, kuri nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē, pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadīzinātņu kursi, pedagogijas un psiholoģijas studiju kursi, nozares teorētiskie un profesionālās specializācijas kursi.
- akreditējamās programmas apjoms un tā strukturālais sadalījums ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajam. Programmas un studiju kursu apjoms ir izteikts kredītpunktos.
- akreditējamās programmas vērtēšanas principi ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajam (sīkāks izklāsts katra studiju kursa aprakstā).

Pārbaudījumu saturs un apjoms atbilst priekšmetu programmās noteiktajam saturam un profesionālās kvalifikācijas prasmju un zināšanu prasībām. Visi nosacījumi kredītpunktu iegūšanai ir aprakstīti katra priekšmeta programmā.

Atbilstība profesijas standartam

Studiju programma (100 KP apjomā) nodrošina „Uzņēmumu un iestāžu vadītāja” profesijas standartā norādīto zināšanu un prasmju apguvi. Programmas saturs salīdzinājums ar standarta prasībām parādīts 8.1.tabulā, salīdzinājumam izmantota standarta aktualizētā redakcija.

8.1.tabula

**Studiju programmas atbilstība profesijas standartam
„Uzņēmumu un iestāžu vadītājs” (PS 0070) (aktualizētajā redakcijā)**

Profesijas standartā „Uzņēmumu un iestāžu vadītājs” noteiktās zināšanas	Zināšanu līmenis			Maģistra profesionālo studiju programmas „Inovācijas un uzņēmējdarbība” priekšmeti
	priekšstats	izpratne	pielietošana	
Komercedarbības būtiskās funkcionālās sfēras				
Mārketinga vadīšana			X	Tehnoloģiju un jaunu produktu mārketings
Finanšu vadīšana, finanšu un vadības grāmatvedība			X	Vadības grāmatvedība un projektu analīze Uzņēmējdarbība un plānošana
Personāla vadīšana un vadības psiholoģija, darba tiesiskās attiecības, ētika			X	Talantu un personāla vadība Uzņēmējdarbība un plānošana
Ražošanas/pakalpojumu organizēšana, loģistika, kvalitātes vadīšanas sistēmas, darba aizsardzība			X	Uzņēmējdarbība un plānošana Visaptverošā kvalitātes vadība Inovāciju tehnoloģijas Produktu dizains un attīstība
Komercedarbības likumdošana				Uzņēmējdarbība un plānošana
Inovāciju vadīšana		X		Inovāciju tehnoloģijas
Vadības informācijas sistēmas			X	Informācijas sistēmu vadīšana
Teorētiskās ekonomikas un vadības zinību izpratni un apguvi nodrošinošās zināšanas				
Ekonomikas teorija,		X		No bakalaura studijām
Ekonomiski matemātiskās metodes		X		Produktu dizains un attīstība Uzņēmējdarbība un plānošana
Globalizācijas loma ekonomisko procesu attīstībā, ekonomisko sistēmu attīstības tendences pasaulē	X			Stratēģijas un pārmaiņu vadīšana Tehnoloģiju un jaunu produktu mārketings Inovāciju tehnoloģijas
Integrējošās zināšanas un prasmes				
Stratēģiskā vadīšana			X	Stratēģijas un pārmaiņu vadīšana Uzņēmējdarbība un plānošana
Starptautiskā komercedarbības vide		X		Stratēģijas un pārmaiņu vadīšana Uzņēmējdarbība un plānošana
Vides aizsardzība, korporatīvā sociālā atbildība, uzņēmuma darbības ilgtspējīgas attīstības plānošana, sociālais dialogs		X		Stratēģijas un pārmaiņu vadīšana No bakalaura studijām
Vispārējās zināšanas un prasmes				
Valsts valoda			X	
Svešvaloda			X	Spekurss lietišķajā angļu valodā inovācijās un uzņēmējdarbībā
Komunikāciju prasme			X	Pedagoģija Maģistra darbs

Programmas absolventi

RTU Zelta fonda (izcilāko studentu starpā) 2014./2015. studiju gada izlasē bija trīs mūsu programmas absolventes Evita Štrausa, Zane Kauliņa un Zane Mūrniece.

Studējošo līdzdalība studiju procesa pilnveidošanā

Programmas absolventi tiek aktīvi iesaistīti studiju procesā gan kā mācībspēki, gan kā vieslektori, gan kā maģistra darbu recenzenti. Studējošo un absolventu viedoklis, komentāri un ieteikumi ir ņemti vērā studiju satura un procesa uzlabošanā visā programmas darbības laikā, tas arī ir viens no aspektiem, kas nodrošina studiju programmas reputāciju un ļoti pozitīvās atsauksmes.

Studenti aktīvi piedalās programmas popularizēšanā (piem., uzstājas Atvērto durvju dienās) un rezultātu izplatīšanā, prezentējot savus projektus LIAA organizētajā „Ideju kausā”, „Inovāciju forumā”, Norvēģijas – Latvijas Rotary kluba mentoringa programmā, TV raidījumā „Firmas noslēpums”, inovatīvo izstrādņu izstādē Technorama 2015, Baltijas reģionā populārākajā pasākumā Garage48 u.c.

Interesi sadarboties izrāda arī absolventu uzņēmumi, piemēram, Swedbank uzņēmējdarbības kompetences centrs. Studējošajiem un absolventiem tiek piedāvātas arī vizītes uz programmas absolventu uzņēmumiem.

RTU IEVF Starptautisko programmu nodaļa

Studiju programmas “Inovācijas un uzņēmējdarbība”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

direktors

M. Ozoliņš

2015.gada 3.novembrī

9. BAKALAURA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „STARPTAUTISKO EKONOMISKO SAKARU ORGANIZĒŠANA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Papildus teorētiskajām nodarbībām auditorijās studentiem tiek organizētas praktiskās mācību ekskursijas uz nozares lielākajiem uzņēmumiem un organizācijām gan Latvijā, gan ārvalstīs. Mācību ekskursijas tiek veidotas gan atsevišķu tēmu padziļinātākai izpratnei konkrēta studiju kursa ietvaros, gan arī kā tematiskās mācību ekskursijas. Tā, piemēram, 2014./2015. studiju gadā tika organizētas tematiskās mācību ekskursijas un praktiskās nodarbības sekojošos uzņēmumos un iestādēs: VAS “Latvijas dzelzceļš”, SIA “Do it” un ES māja. Tāpat, šajā studiju gadā tika organizēta jau tradicionālā mācību ekskursija uz ES institūcijām un uzņēmumiem Briselē, Beļģijā un Luksemburgā. Praktiskās nodarbības un lekcijas tika organizētas gan Eiropas Parlamentā, gan Eiropas Komisijā, tāpat arī valsts pārstāvniecībās un *Business Europe* centrā. Programma tika papildināta arī ar vienas dienas braucienu uz Luksemburgu, kur programmas ietvaros tika organizētas tikšanās ES Tiesas apmeklējumu, nodarbībām Eiropas Investīciju bankā, kā arī uzņēmuma “Arcerol Mittal” apmeklējumu.

Studiju programmā studējošie tiek iesaistīti arī zinātniskajā darbā un pētījumos, piedalās gan vietēja mēroga, gan starptautiskās konferencēs. Piemēram, 2014./2015. studiju gadā izdots studentu zinātniskās konferences tēžu krājums „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2014” 2.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2014.gada 26.-27.novembris, RTU Izdevniecība, Rīga, 2014, 97 lpp.) un „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2015” 1.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2015.gada 25.-28.aprīlis, RTU Izdevniecība, Rīga, 2015, 129 lpp.) Kopā krājumos publicētas tēzes par 42 studiju programmas studentu pētījumiem.

Katru gadu, kā obligāta studiju procesa sastāvdaļa, tiek organizētas **ārvalstu mācībbspēku vieslekcijas**. 2014./2015. studiju gadā notika šādas vieslekcijas:

- īpaši organizēta vieslekcija Ingo Gestings no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija) vadītajās nodarbībās “*The automotive industry of Volkswagen and BMW in Germany*” un “*Strategic automotive management, a business game*”.

Studiju programmā studējošie un iesaistītie mācībbspēki izmanto starptautiskās mobilitātes programmas. 2014./2015.studiju gadā Erasmus programmas ietvaros 6 programmas studenti semestri pavadīja partneraugstskolās: University of Nicosia (Kipra), Tallinn University of Technology (Igaunija), Metropolitan University Prague (Čehija), Tomas Bata University in Zlin (Čehija), Pforzheim University (Vācija).

Savukārt viens studiju programmā studējošais ir bijis mobilitātes praksē: uzņēmumā Faspol Ltd.(Polijā).

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programmas struktūra un atbilstība otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartam

	Studiju programmas daļas	Kopā 160KP
1	Studiju kursi: <ul style="list-style-type: none"> • Humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi • Nozares teorētiskie pamat kursi un informācijas tehnoloģiju kursi • Nozares profesionālās specializācijas kursi • Izvēles daļas kursi 	22 KP 51 KP 61 KP 6 KP
2	Prakse	26 KP
3	Valsts pārbaudījums	12 KP
	Standarta prasības	Apjoms KP
		Programmas saturs
		Apjoms KP

		Normatīvo aktu izstrāde	2 KP
		Vadīšanas lēmumu pieņemšana	2 KP
		ES muitas politika	2 KP
		ES kopējā ārējās tirdzniecības politika	2 KP
		Starptautiskās uzņēmējdarbības aktualitātes	3 KP
		Mazo uzņēmumu uzņēmējdarbības organizācija un plānošana	2 KP
		Eksports un tā organizēšana	2 KP
		Nodokļu plānošana uzņēmumā	3 KP
		Eksportējamo un importējamo preču prečzinība	2 KP
Izvēles daļas kursi	6 KP	Izvēles daļas kursi	6 KP
Prakse	20 KP	Prakse	26 KP
Bakalaura darbs	12 KP	Diplomprojekts	12 KP

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- Studiju programmas apjoms atbilst standarta prasībām un ir 160 KP apjomā. Tā pat tiek izpildītas standarta minimālās prasības, sadalot studiju kursus atbilstoši tematiskajai jomai.
- programmas stratēģiskais mērķis ir uzstādīts tā, lai nodrošinātu tautsaimniecības, kultūras, valsts aizsardzības un drošības, kā arī sociālajām vajadzībām atbilstošas, nozares zinātņu teorētiskajos pamatos balstītas, Ārējo sakaru struktūrvienības vadītāja profesijas standartam atbilstošas un praksē piemērojamas profesionālās studijas;
- programmas saturs nodrošina zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 6. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi; studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse); valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir diplomprojekta izstrādāšana un aizstāvēšana;
- programmas uzdevumi ir veidoti tā, lai izglītotu studējošos, nodrošinot pietā līmeņa Ārējo sakaru struktūrvienības vadītāja profesionālās kvalifikācijas iegūvi, ka arī sekmētu viņu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā, kā arī iestrādātu programmā aktuālos jaunumus no nozares.

Programmas absolventi

RTU ir izveidots absolventu Zelta fonds, kurā tiek iekļauti izcilākie un spējīgākie RTU studiju programmu absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm.

2014./2015. studiju gadā no bakalaura profesionālos studiju programmas Zelta fondā iekļauta Elīna Plāne.

RTU IEVF SESMI Starptautisko ekonomisko sakaru,
Transporta ekonomikas un loģistikas katedra

Studiju programmas “Starptautisko ekonomisko sakaru
organizēšana un vadīšana” pašnovērtēšanas
darba grupas vadītājs
2015.gada 2. novembrī

R.Počs

10. BAKALAURA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBAS LOĢISTIKA

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Papildus teorētiskajām nodarbībām auditorijās studentiem tiek organizētas praktiskās mācību ekskursijas uz nozares lielākajiem uzņēmumiem un organizācijām gan Latvijā, gan ārvalstīs. Mācību ekskursijas tiek veidotas gan atsevišķu tēmu padziļinātākai izpratnei konkrēta studiju kursa ietvaros, gan arī kā tematiskās mācību ekskursijas. Tā piemēram 2014./2015. studiju gadā tika organizēti vienas dienas mācību ekskursijas uz SIA “RIMI Latvija”, VAS “Latvijas dzelzceļš”, SIA “Do it” un citiem saistošajiem nozares uzņēmumiem.

Studiju programmā studējošie tiek iesaistīti arī zinātniskajā darbā un pētījumos, piedalās gan vietēja mēroga, gan starptautiskās konferencēs. Piemēram, 2014./2015. studiju gadā tika izdoti studentu zinātniskās konferences tēžu krājumi „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2014” 2.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2014.gada 26.-27.novembris, RTU Izdevniecība, Rīga, 2014, 98 lpp.) un „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2015” 1.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2015.gada 25.-28.aprīlis, RTU Izdevniecība, Rīga, 2015, 129 lpp.). Kopā publicētas tēzes par 76 programmā studējošo pētījumiem.

Studiju programmā tiek iesaistīti arī iesaistītie vieslektori – nozares pārstāvji, kuri aktīvi piedalās gan mācību, gan metodiskajā un zinātniskajā darbā. Izveidojusies cieša sadarbība ar Latvijas Loģistikas asociāciju (LLA). LLA priekšsēdētājs N.Krūmiņš nodrošina studiju priekšmetu “Terminālu un noliktavu saimniecības organizēšana” 3.kursa studentiem. Studiju programmas akadēmiskais personāls sadarbībā ar vieslektoriem izstrādā studiju priekšmetu saturu un izvēlās atbilstošākās mācību metodes.

Lai pilnveidotu sadarbību ar vidusskolām un profesionālajām vidusskolām, skolēnu piesaistei studiju programmai, 2014./2015. studiju gadā izstrādāta profesionālās pilnveides izglītības programma “Preču pārvadājumu loģistika” un iesniegta licencēšanai. Sadarbībā ar nozares uzņēmumiem un rajonu pašvaldībām plānota šīs programmas realizācija. Programmas beidzējiem tiks piedāvāta iespēja iestāties bakalaura profesionālo studiju programmā “Uzņēmējdarbības loģistika” un pēc iespējas atzītas iepriekš iegūtās zināšanas.

Regulāri, 2 reizes studiju gada laikā tiek organizēti un realizēti profesionālās tālākizglītības kursi “Loģistikas procesu vadīšana” 32 kontaktstundu (2 KP) apjomā, kuros piedalās gan RTU mācībspēki, gan klausītāji no dažādām profesionālajām organizācijām. Ar kvalifikācijas kursu palīdzību tiek gan paaugstināts nozarē strādājošo teorētisko zināšanu līmenis, gan veidotas arvien ciešākas saites ar nozares uzņēmumiem. 2014./2015.studiju gadā kursus apmeklēja klausītāji no SIA “Rīga Fertilizer terminal”, SIA “EEMR TRANSPORT”, AS “Latvijas Finieris” u.c.

Katru gadu, kā obligāta studiju procesa sastāvdaļa, tiek organizētas **ārvalstu mācībspēku vieslekcijas**. 2014./2015. studiju gadā notika šādas vieslekcijas:

- kursā “Bīstamo kravu pārvadājumi” piedalījās vieslektore Eva Slaichova no *Technical University of Liberec* (Čehija) ar lekciju “*Lean Methods in Production System*”;
- īpaši organizēta tika Ingo Gestringa vieslekcija no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija), kurš vadīja nodarbības par tēmām: “*The automotive industry of Volkswagen and BMW in Germany*” un “*Strategic automotive management, a business game*”.

Studiju programmā studējošie un iesaistītie mācībspēki izmanto starptautiskās mobilitātes programmas. 2014./2015. studiju gadā Erasmus programmas ietvaros 5 programmas studenti semestri pavadīja partneraugstskolās: Windesheim University of

Applied Sciences (Nīderlande), University of Applied Science Upper Austria (Austrija), University of Le Havre (Francija)

Savukārt viens studiju programmā studējošais ir bijis mobilitātes praksē: uzņēmumā RTS Roadrunner Transport Service GmbH & Co. KG (Vācija).

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programmas struktūra un atbilstība otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartam

Studiju programmas daļas		Kopā 160KP	
1	Studiju kursi: <ul style="list-style-type: none"> • Humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi • Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi • Nozares profesionālās specializācijas kursi • Izvēles daļas kursi 	28 KP	55 KP
2	Prakse	63 KP	6 KP
3	Valsts pārbaudījums	26 KP	12 KP
Standarta prasības	Apjoms KP	Programmas saturs	Apjoms KP
Vizpārīzglītojošie studiju kursi – humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi, t.sk. studiju kursi, kas attīsta sociālās, komunikatīvās un organizatoriskās pamatiemaņas	20 KP	Saskarsmes pamati Mikroekonomika Makroekonomika Lietišķā komunikācija Angļu valoda Uzņēmējdarbības tiesiskie pamati Lietišķā etiķete Ētikas pamati Vadības socioloģija Latvijas politiskā sistēma Otrā svešvaloda (vācu, franču vai krievu) Latvijas tautsaimniecība	2 KP 3 KP 3 KP 2 KP 4 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP
Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi	36 KP	Matemātika Matemātika ekonomistiem Civilā aizsardzība Ievads specialitātē Datormācība (pamatkurss) Tirgzinības Statistika Kvantitatīvās metodes ekonomikā Nodokļi un nodevas Uzņēmējdarbības loģistikas pamati Datormācība ekonomistiem Datormācība ekonomistiem (studiju projekts) Darba aizsardzība Ekonomiskās informācijas sistēmas Transporta infrastruktūras un tehnikas pamati Materiālzinību pamati Personāla vadīšana (pamatkurss) Uzņēmējdarbība un vadīšana Ekonomiskā un transporta ģeogrāfija Finanšu pamati Grāmatvedība Uzņēmējdarbības ekonomika Ekonomisko procesu analīze	4 KP 4 KP 1 KP 1 KP 3 KP 3 KP 3 KP 3 KP 3 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 3 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 2 KP 3 KP
Nozares profesionālās specializācijas kursi	60 KP	Transports un pārvadājumu organizēšana Transporta pakalpojumu tiesiskā organizēšana	4 KP 2 KP

		Loģistikas sistēmu imitācijas modelēšana	3 KP
		Eksportējamo un importējamo preču prečzinība	2 KP
		Speciālā angļu valoda	2 KP
		Transporta komercespluatācija	2 KP
		Transporta komercespluatācija (studiju projekts)	2 KP
		Uzņēmējdarbības loģistika	2 KP
		Starpniekdarbības loģistika	2 KP
		Terminālu un noliktavu saimniecības organizēšana	3 KP
		Krājumu regulēšana	3 KP
		Muitas darbības organizēšana un kontrole	3 KP
		Piegāžu ķēžu menedžments un kravu ekspedīcija	2 KP
		Riski un apdrošināšana transportā	2 KP
		Transporta procesu modelēšana	2 KP
		Bīstamo kravu pārvadājumi	2 KP
		Starptautisko pārvadājumu vadīšana	2 KP
		Transporta ekonomika un organizācija	2 KP
		Loģistikas sistēmu vadības līdzekļi	2 KP
		Starptautiskā tirdzniecība	3 KP
		Muitas likumdošana Latvijā un ārvalstīs	2 KP
		Transporta kustības organizācija un vides aizsardzība	2KP
		Kvalitātes sistēmu vadīšana	2 KP
		E-komercija	4 KP
		Starptautiskais marketing	2 KP
		Uzņēmējdarbības loģistika (studiju projekts)	2 KP
		Starptautiskie ekonomiskie sakari	2 KP
Izvēles daļas kursi	6 KP	Izvēles daļas kursi	6 KP
Prakse	20 KP	Prakse	26 KP
Bakalaura darbs	12 KP	Diplomprojekts	12 KP

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- Studiju programmas apjoms atbilst standarta prasībām un ir 160 KP apjomā. Tā pat tiek izpildītas standarta minimālās prasības, sadalot studiju kursus atbilstoši tematiskajai jomai.
- programmas stratēģiskais mērķis ir uzstādīts tā, lai nodrošinātu tautsaimniecības, kultūras, valsts aizsardzības un drošības, kā arī sociālajām vajadzībām atbilstošas, nozares zinātņu teorētiskajos pamatos balstītas, Loģistikas struktūrvienības vadītāja profesijas standartam atbilstošas un praksē piemērojamas profesionālās studijas;
- programmas saturs nodrošina zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 6. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi; studiju prakse ārpus izglītības iestādes (tekstā – prakse); valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir diplomprojekta izstrādāšana un aizstāvēšana;
- programmas uzdevumi ir veidoti tā, lai izglītotu studējošos, nodrošinot pietiekamā līmeņa Loģistikas struktūrvienības vadītāja profesionālās kvalifikācijas iegūvi, ka arī sekmētu viņu konkurētspēju mainīgajos sociālekonomiskajos apstākļos un starptautiskajā darba tirgū.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas

padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā, kā arī, lai iestrādātu programmā aktuālos nozares jautājumus.

Programmas absolventi

RTU ir izveidots absolventu Zelta fonds, kurā tiek iekļauti izcilākie un spējīgākie RTU studiju programmu absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm.

2014./2015. studiju gadā no bakalaura profesionālos studiju programmas Zelta fondā iekļauts Roberts Abiļevs.

RTU IEVF SESMI Starptautisko ekonomisko sakaru,
Transporta ekonomikas un loģistikas katedra

Studiju programmas “Uzņēmējdarbības loģistika”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs

R.Počs

2015.gada 2. novembrī

11. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „STARPTAUTISKO EKONOMISKO SAKARU ORGANIZĒŠANA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Papildus teorētiskajām nodarbībām auditorijās studentiem tiek organizētas praktiskās mācību ekskursijas uz nozares lielākajiem uzņēmumiem un organizācijām gan Latvijā, gan ārvalstīs. Mācību ekskursijas tiek veidotas gan atsevišķu tēmu padziļinātākai izpratnei konkrēta studiju kursa ietvaros, gan arī kā tematiskās mācību ekskursijas. Tā 2014./2015. studiju gadā tika organizētas tematiskās mācību ekskursijas un praktiskās nodarbības sekojošos uzņēmumos un iestādēs: VAS “Latvijas dzelzceļš”, SIA “Do it” un ES māja. Šajā studiju gadā tika organizēta arī jau tradicionālā mācību ekskursija uz ES institūcijām un uzņēmumiem Briselē, Beļģijā un Luksemburgā. Praktiskās nodarbības un lekcijas tika organizētas gan Eiropas Parlamentā, gan Eiropas komisijā, tā pat arī valsts pārstāvniecībās un Business Europe centrā. Programma tika papildināta arī ar vienas dienas braucienu uz Luksemburgu, kur programmas ietvaros tika organizēta tikšanās ES Tiesā, notika nodarbības Eiropas Investīciju bankā, kā arī uzņēmuma “Arcerol Mittal” apmeklējums.

Studiju programmā studējošie piedalās studentu zinātniskajās konferencēs. 2014./2015. studiju gadā izdots studentu zinātniskās konferences tēžu krājums „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2014” 2.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2014.gada 26.-27.novembris, RTU Izdevniecība, Rīga, 2014, 97 lpp.) un „Starptautisko ekonomisko sakaru, transporta un loģistikas aktuālās problēmas 2015” 1.daļa (Studentu zinātniskās konferences tēžu krājums, 2015.gada 25.-28.aprīlis, RTU Izdevniecība, Rīga, 2015, 129 lpp.) Kopā krājumos publicētas tēzes par 28 studiju programmas studentu pētījumiem.

Studējošajiem ir iespējams piedalīties arī Starptautiska mēroga konferencēs gan Latvijā, gan ārvalstīs. 2014./2015.studiju gadā 2 studiju programmu studentes piedalījās starptautiskajā zinātniskajā konferencē “International Scientific Conference Economics and Management “ICEM 2015” (Lietuvā) ar saviem pētījumiem:

- Evita Feldberga “Harmonization of intercultural barrier in intercultural business: case of Latvia and Norway”;
- Renāte Roga “Internationalization of higher education: analysis of factors influencing foreign students’ choice of higher education institution”.

2014./2015. Studiju gadā 2 studentes piedalījās arī zinātnisko projektu izstrādē. Kristīnes Kostaščukas un Jevgēņijas Purmales – Ņikitinas maģistra darbi tika izstrādāti ar Valsts Pētījumu programmas projekta 5.2.1. “Izpētīt Latvijas uzņēmumu konkurētspēju ārējos tirgos un sniegt priekšlikumus tās stiprināšanai” (LR IZM reģistrācijas Nr. 02.2-09/13) atbalstu.

Studiju programmā studējošie un iesaistītie mācībspēki izmanto starptautiskās mobilitātes programmas.

2014./2015. studiju gadā Erasmus programmas ietvaros 2 programmas studenti semestri pavadīja partneraugstskolās: Tallinn University of Technology (Igaunija) un Obuda University (Ungārija).

Savukārt 1 studiju programmā studējošais ir bijis mobilitātes praksē: uzņēmumā Nuova LLL SRL (Itālijā).

Arī programmā iesaistītie mācībspēki izmanto starptautiskās sadarbības un mobilitātes programmas. Tā 2014./2015.studiju gadā docente Olga Bogdanova viesojās ar lekcijām Tallinas Tehniskajā universitātē (Igaunija), kur vadīja lekcijas par sekojošām tēmām:

- The Rights of the EU entrepreneurs for free business;
- The business operation instruments in the EU internal market;
- The EU business encouragement institutions and programs.

Katru gadu, kā obligāta studiju procesa sastāvdaļa, tiek organizētas **ārvalstu mācībspēku vieslekcijas**. 2014./2015. studiju gadā tika īpaši organizēta Ingo Gestrings no *Dresden University of Applied Sciences* (Vācija) vieslekcija, kurš vadīja nodarbības par tēmām: “*The automotive industry of Volkswagen and BMW in Germany*” un “*Strategic automotive management, a business game*”.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Atbilstība izglītības standartam

Maģistra profesionālo studiju programma “Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana” (RIGS0) atbilst LR MK noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”. Salīdzinošā analīze parādīta 11.1. tabulā.

11.1.tabula

Studiju programmas struktūra un atbilstība otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartam

LR MK noteikumu Nr.512 prasības	Studiju programma RIGS0
Maģistra programmas apjoms ir vismaz 40 KP	Profesionālā maģistra programmas apjoms ir: 1.variants – 60 KP 2.variants – 100 KP
Kopējais studiju ilgums profesionālās augstākās izglītības maģistra grāda ieguvei ir vismaz pieci gadi	1,5 gads – pilna laika studijas pēc vismaz 4 gadu bakalaura studijām 2,5 gadi – pilna laika studijas pēc vismaz 3 gadu bakalaura studijām
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē un kuru apjoms ir vismaz 5 KP	Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana Globalizācijas un integrācijas procesi pasaules ekonomikā Globālā loģistika un transports ES ekonomiskās politikas aktualitātes Starptautisko ekonomisko sakaru tiesiskā regulēšana Muitas darbības organizēšana un kontrole Pasaules ekonomikas attīstība Uzņēmējdarbība transportā Starptautisko pārvadājumu vadīšana Uzņēmējdarbības loģistika Starptautiskās tirgzinības
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 3 KP	Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana (studiju projekts) Stratēģiskā vadīšana Vadības organizācija uzņēmumā Starptautiskās uzņēmējdarbības prognozēšana Ekonometrija
Studiju kursi, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un	Psiholoģija vai Pedagoģija vai Organizāciju psiholoģija vai Biznesa socioloģija Kvalitātes sistēmas vadīšana

finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā)	
Prakses apjoms ir ne mazāk kā 6 kredītpunkti	Prakses apjoms ir 6 KP
Studentiem ar iepriekšēju akadēmiskā bakalaura grādu prakses apjoms ir vismaz 26 kredītpunkti.	Prakses apjoms ir 32 KP
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darba vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana un kura apjoms ir vismaz 20 kredītpunktu	1.variants – Maģistra darbs 20 KP 2.variants – maģistra darbs ar projekta daļu 26KP
Izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā maģistra programmā, maģistra programmā var imatrikulēt izglītojamos ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu vai akadēmisko bakalaura grādu, vai profesionālo kvalifikāciju, kura iegūta, pabeidzot vismaz četru gadu studiju programmu.	Atbilst
Pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē (profesionālās darbības jomā)	profesionālais maģistra grāds starptautisko ekonomisko sakaru vadīšanā
Maģistra programmā izglītojamie ar iepriekš iegūtu akadēmisko bakalaura grādu iegūst arī pietā līmeņa profesionālo kvalifikāciju.	Kvalifikācija: ārējo sakaru struktūrvienības vadītājs

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.512 “Noteikumi par otra līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 26.augustā, var secināt, ka:

- studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu apguvi nozares teorijā un praksē un kuru kopējais apjoms ir vismaz 5 KP. Studiju programmā atbilstošo studiju kursu apjoms ir 30 KP un atbilst izvirzītajām minimālajām prasībām.
- studiju kursi, kas nodrošina pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 3 KP. Studiju programmā atbilstoši piedāvāto studiju kursu apjoms ir 10 KP;
- Studiju programmā izvēlei šobrīd tiek piedāvāti studiju kursi 4KP apjomā, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā. Šo daļu būtu nepieciešams papildināt ar Uzņēmējdarbības vadīšanas un Finanšu pamatu priekšmetiem, kā arī studiju priekšmetiem, kas skar uzņēmējdarbības ekonomikas un finanšu plūsmu vadības un tiesību priekšmetus.
- Studentiem ar iepriekšēju akadēmiskā bakalaura grādu, valsts pārbaudījumam ir noteikta papildu prasība, diplomdarba (diplomprojekta) jeb maģistra darba projekta daļas izstrādāšana un aizstāvēšana, tādējādi kopējais maģistra darba apjoms ir – 26 KP.

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek konsultācijas ar darba devēju pārstāvjiem un programmas padomniekiem par precizējumiem studiju programmas struktūrā, kā arī iestrādātu programmā aktuālos jaunumus no nozares.

Absolventu skaits

RTU ir izveidots absolventu Zelta fonds, kurā tiek iekļauti izcilākie un spējīgākie RTU studiju programmu absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm.

2014./2015. studiju gadā no maģistra profesionālos studiju programmas Zelta fondā iekļauta Linda Tuvikene.

RTU IEVF SESMI Starptautisko ekonomisko sakaru,
Transporta ekonomikas un loģistikas katedra

Studiju programmas “Starptautisko ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs

R.Počs

2015.gada 2. novembrī

12. MAĢISTRA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBAS FINANSĒS”

Studiju programmas saturs

2014./2015. mācību gadā uzsākts programmas struktūras pilnveidošanas process atbilstoši 2014.g. 13.maija MK noteikumiem Nr. 240 par valsts akadēmiskās izglītības standartu un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē (protokols Nr. 588) pieņemtajām vienotām prasībām studiju programmām „Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”.

Studiju programmas organizācija

2014./2015.m.g. notikušas izmaiņas:

1. Studiju priekšmetu saturs ir pilnveidots atbilstoši studentu un absolventu aptaujās saņemtajiem ierosinājumiem, kā arī darba devēju ieteikumiem.
2. Pilnveidotas apmācības un mācīšanās metodes, piemēram:
 - a. turpinājās darbs mācību videomateriālu sagatavošanā;
 - b. turpinājās darbs mācību materiālu sagatavošanā latviešu valodā.
3. Turpinājās programmas realizācija angļu valodā sadarbībā ar ĀSD (AIMF0 grupa);
4. Uzsākta lasīto studiju priekšmetu hospitēšana. Šajā mācību gadā tika vērtēta studiju priekšmetu „Mūsdienu pētījuma metodes: teorija un prakse” (pasniedzēja – docente K.Oganisjana) un „Korporatīvā sociālā atbildība” (pasniedzēja – asistente A.Roša) saturs un pasniegšanas kvalitāte AIMF0 grupas studentiem.
5. Notika pasniedzēju un administratīvā personāla kvalifikācijas celšana: kvalifikācijas celšana, izmantojot ERASMUS grantus (prof. N. Lāce), piedaloties zinātniskajās konferencēs Latvijā un ārvalstīs (prof. N. Lāce, doc. G. Ciemleja, doc. J. Titko, doc. J. Bistrova, doc. K. Kozlovskis, doc. K. Oganisjana, doc. T. Laizāns), apgūstot mācīšanas metodiku speciālo apmācības kursu ietvaros (doc. T. Laizāns).
6. Studiju programmas direktores prof. N. Lāces organizētajā (kopš 2011.g.) sekcijas „Towards Business Sophistication and Sustainability” darbā pasaules konferencē **World Multi-Conference on Systemics, Cybernetics and Informatic (WMSCI), kas notiek Orlando, ASV, piedalās programmas realizēšanā iesaistītie mācībspēki (J.Titko, K.Kozlovskis, J.Bistrova, A. Roša).**
7. Studiju programmas realizēšanā iesaistītie mācībspēki (K.Kozlovskis, G.Ciemleja, J.Titko, J. Bistrova, N.Lāce) piedalījās Latvijas Finanšu izglītības nedēļā 2015. (<http://finansunedela.lv/>). Pasākuma ietvaros mācībspēki arī studentus iesaistīja vairākās aktivitātēs ([papildu informācija FKTK](#)).
8. Katru semestri notiek programmas realizēšanā iesaistīto mācībspēku pieredzes apmaiņas semināri, kas veicina inovatīvu mācību metožu ieviešanu studiju procesā.

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Mācību procesā tiek iesaistīti arī ārzemju vieslektori, kuri nodrošina lekcijas gan klātienē, gan izmantojot videokonferences tehnoloģijas. Laba sadarbība lekciju lasīšanā ir izveidojusies ar Brno Tehnoloģisko universitāti (Čehija), Viļņas Gediminas Tehnoloģisko universitāti (Lietuva), Tallinas Tehnoloģisko universitāti (Igaunija), University of Valladolid (Spānija). Nākotnē tiek plānots šādu sadarbību attīstīt vēl vairāk, iesaistot lektoros arī no citām RTU IEVF sadarbības partneraugstskolām.

2014./2015.m.g. mācību procesā tika iesaistīti ārzemju vieslektori:

Leonardo Piccinetti (Italy) - "Europe for Business" Ltd līdzdibinātājs un vadītājs, kā arī pētnieks Rome3 universitātē Ekonomikas fakultātē;

Virginija Grybaite (Lietuva) – Viļņas Gedimina Tehniskā universitāte, Biznesa vadības fakultāte;

Plamen Patev (Bulgaria) - Tsenov Ekonomikas akadēmija;

Kostalova Jana, Vlckova Vladimira (Čehijas Republika) – Pārdubices universitāte;
 Alan Barel (Lielbritānija) – Kembridžas universitāte, Judge biznesa skola;
 Manuela Tvaronaviciene (Lietuva) - Viļņas Gedimina Tehniskā universitāte, Biznesa vadības fakultāte.

Savukārt programmas realizēšanā iesaistītie mācībspēki piedalās ārvalstu sadarbības partneru augstskolās realizēto studiju priekšmetu pasniegšanā:

1. La Sapienza University (Roma) - prof. N. Lāce Erasmus + mācībspēku apmaiņas ietvarā viesojās Itālijā no 2014. gada 30. septembra līdz 5. oktobrim un vadīja lekciju ciklu par uzņēmējdarbības aktualitātēm.
2. Brno Tehnoloģiju universitātē – 2014.g. oktobrī doc. J.Titko; 2015.g. maijā prof. N.Lāce Erasmus + mācībspēku apmaiņas ietvarā vadīja lekciju ciklu par finanšu lietpratību un starpdisciplinārajiem pētījumiem; 2014.g. novembrī prof. N.Lāce kā viesprofesore atkārtoti nodrošināja studiju priekšmeta „Korporatīvās finanses” pasniegšanu.

Maģistra akadēmisko studiju programmas „Uzņēmējdarbības finanses” studenti ir iesaistīti pētnieciskajā darbā. Maģistra darba tematu studenti izvēlas 1. studiju gada beigās. Pētījumiem nepieciešamās prasmes studenti iegūst studiju priekšmetā „Mūsdienu pētījuma metodes: teorija un prakse”, konsultējoties ar pasniedzējiem un izmantojot bibliotēkā pieejamo zinātnisko un periodisko literatūru, strādājot ar datu bāzēm (piemēram, Amadeus, BankScope) un citiem elektroniskajiem resursiem internetā.

2014./2015.m.g. programmas absolventi A. Šiškina (RIMF0) un A. Goltsman (AIMF0) piedalījās XIII starptautiskajā zinātniskajā konferencē "Management and Engineering'15", kuru organizēja Sofijas Tehniskā universitāte, ar referātiem:

1. Lāce N., Shishkina A. (2015) Loan Portfolio Quality Management: Latvian Banking Sector// In *Conference Proceedings XIII International Scientific Conference "Management and Engineering'15*, Bulgaria, Sozopol, 21-24 June, 2015. Sofia: Technical University - Sofia, pp. 856-865.
2. Titko J., Goltsman A. (2015) Payment Card Business as a Driver for Bank Performance// In *Conference Proceedings XIII International Scientific Conference "Management and Engineering'15*, Bulgaria, Sozopol, 21-24 June, 2015. Sofia: Technical University - Sofia, pp. 966-975.

2014./2015. m.g. pirmā kursa doktorante Gintare Rumbinaite prof. N. Lāces vadībā uzsāka pētījumu „Ensuring of Government-Academia-Industry Relations for Efficient Use of Investments in Latvia and Lithuania”;

Informācija par projektiem (2014./2015.m.g.):

1. 2015.gada 14.-17. jūnijā DGIST, Daegu, Dienvidkorejā notika konference “Society of Open Innovation: Technology, Market, and Complexity”, kurā ar prezentācijām un publikācijām piedalījās profesore Nataļja Lāce un docente Karine Oganisjana. Konferencē laikā tika parakstīts nodomu protokols starp DGIST un IEVF Uzņēmuma finanšu un ekonomikas katedru par sadarbību mācību un pētījumu jomā. Nodomu protokols iniciēts Valsts pētījumu programmas EKOSOC-LV ietvaros.
2. Sagatavoti un iesniegti projekta pieteikumi “CLOSER” H2020-MSCA-RISE-2015; CEED-BULB (H2020-EE-2015-2-RIA, EE-06-2015) (N. Lāce, T. Laizāns).

Studiju programmas atbilstība valsts akadēmiskās izglītības standartiem un citiem normatīvajiem aktiem

Studiju programma atbilst LR MK Noteikumiem par valsts akadēmiskās izglītības standartu (2014.g. 13.maija MK noteikumi Nr. 240). Studiju programmas atbilstība akadēmiskās izglītības standartam parādīta 12.1. tabulā.

12.1.tabula

**Augstākās akadēmiskās izglītības maģistra studiju programmas
„Uzņēmējdarbības finanses” atbilstība valsts standartam**

LR MK Noteikumi par valsts akadēmiskās izglītības standartu	Maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”
Akadēmiskās izglītības stratēģiskais mērķis ir nodrošināt studējošajiem zinātņu teorētisko zināšanu un pētniecības iemaņu apguvi, sasniedzot studiju programmā noteiktos studiju rezultātus, kas atbilst Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām Eiropas kvalifikācijas ietvarstruktūras (turpmāk - ietvarstruktūra) 6. vai 7. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei. Maģistra studiju programmas galvenais mērķis ir nodrošināt zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 7. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei.	Programmas mērķis: nodrošināt studentiem iespēju iegūt akadēmiskajam maģistra grādam un akadēmiskās izglītības valsts standartam atbilstošas padziļinātas teorētiskās zināšanas uzņēmējdarbības finanšu vadībā, kā arī attīstīt pētniecības prasmes, izglītojot uzņēmumu finanšu vadītājus un finanšu investīciju pārvaldīšanas speciālistus finanšu problēmu risināšanai un lēmumu pieņemšanai mūsdienu mainīgās uzņēmējdarbības vides apstākļos.
Maģistra studiju programmas apjoms ir vismaz 40 kredītpunktu ar nosacījumu, ka tiek ievērots Augstskolu likumā noteiktais kopējais bakalaura un maģistra studiju programmu ilgums pilna laika studijās. Ne mazāk kā 20 kredītpunktu no maģistra studiju programmas apjoma ir maģistra darba izstrāde.	Maģistra programmas apjoms ir 80 KP, maģistra darba apjoms ir 20 KP.
Ja studējošais Vides aizsardzības likumā un Civilās aizsardzības likumā noteiktās prasības nav apguvis zemāka līmeņa studiju programmā, viņš to apgūst papildus maģistra studiju programmai.	Programmas obligātajā saturā ir ietverts kurss “Darba aizsardzības pamati” 1 KP apjomā.
Maģistra grādu - izglītības zinātņu maģistrs, humanitāro zinātņu maģistrs, sociālo zinātņu maģistrs, dabaszinātņu maģistrs, inženierzinātņu maģistrs, lauksaimniecības zinātņu maģistrs, veselības zinātņu maģistrs un vides zinātņu maģistrs - piešķir attiecīgajām zinātnēm radniecīgajā zinātņu nozaru grupā atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām izglītības tematiskajām grupām.	Iegūstamais grāds: sociālo zinātņu maģistrs uzņēmējdarbības finanšu vadībā

Studiju programma atbilst RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē (protokols Nr. 588) pieņemtajām vienotām prasībām studiju programmām „Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”.

12.2.tabula

**Augstākās akadēmiskās izglītības maģistra studiju programmas
„Uzņēmējdarbības finanses” atbilstība RTU Senāta lēmumam**

RTU Senāta lēmums „Par maģistra akadēmisko studiju programmu struktūru” (2015. g. 23.03.)	Maģistra studiju programma „Uzņēmējdarbības finanses”
Programmas kopējais apjoms ir vismaz 40 kredītpunkti (KP). Programmas apjomu izvēlas, lai tiktu izpildīts Augstskolu likumā noteiktais kopējais bakalaura un maģistra studiju ilgums ne mazāk kā 5 gadi pilna laika studijām.	Studiju apjoms: 80 kredītpunkti; Nominālais studiju ilgums: 2 gadi pilna laika un 2,5 gadi nepilna laika studijām
Programma ietver šādas sastāvdaļas: 1. obligāto daļu vismaz 12 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 24 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP;	Programmas saturu veido: A. Obligātā daļa – 35 KP (satur kursus: “Mūsdienu pētījuma metodes: teorija un prakse” – 4 KP; “Darba aizsardzības

<p>2. ierobežotās izvēles daļu vismaz 4 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 16 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP;</p> <p>3. brīvās izvēles daļu vismaz 2 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 4 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP;</p> <p>4. maģistra darba izstrādi vismaz 20 KP apjomā.</p> <p>Programmas obligātajā daļā ietver:</p> <p>1. attiecīgās zinātnes nozares vai apakšnozares izvēlētās jomas teorētisko atziņu izpētei un teorētisko atziņu aprobācijai, kā arī zinātniskās pētniecības metodēm velētus studiju priekšmetus izvēlētās jomas aktuālo problēmu aspektā vismaz 12 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 24 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP;</p> <p>2. civilo aizsardzību vismaz 1 KP apjomā, darba aizsardzības pamatjautājumus, ko apskata atsevišķā studiju priekšmetā 1 KP apjomā vai iekļauj obligātās daļas studiju priekšmetu saturā un vides aizsardzības jautājumus (ja šīs prasības nav izpildītas iepriekšējās studijās).</p> <p>Programmas ierobežotās izvēles daļā ietver:</p> <p>1. specializācijas studiju priekšmetus vismaz 2 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 12 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP.</p> <p>2. humanitāro un sociālo zinātņu studiju priekšmetus, kas attīsta zināšanas psiholoģijas un pedagoģijas jomās vismaz 2 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 40 KP un vismaz 4 KP apjomā, ja programmas apjoms ir 80 KP.</p> <p>Programmā var paredzēt praksi no 2 līdz 4 KP apjomā. Pilna laika studijās ne mazāk kā 40% no maģistra studiju programmas apjoma (izņemot praksei, ja tāda noteikta, un maģistra darba izstrādei paredzēto apjomu) veido kontaktstundas, pārējo apjomu veido studenta patstāvīgais darbs.</p>	<p>pamati” 1 KP);</p> <p>B. Ierobežotās izvēles daļa – 21 KP, t.sk.</p> <p>Specializējošie kursi – 17 KP;</p> <p>Humanitārie, sociālie un pedagoģijas kursi – 4 KP;</p> <p>C. Brīvās izvēles daļa – 4 KP;</p> <p>D. Maģistra darbs – 20 KP</p>
--	---

2014./2015.m.g. studiju programma reitingā „Eduniversal Business School ranking” ierindojās 10.vietā (<http://www.best-masters.com/ranking-master-in-latvia/master-corporate-finance.html?token=638142d39207f4663bcd>). Reitinga veidošanā piedalās programmas absolventi ar savu vērtējumu.

RTU IEVF UIVI Uzņēmuma finanšu un ekonomikas katedra
 Studiju programmas „Uzņēmējdarbības finanses”
 pašnovērtēšanas darba grupas vadītāja,

Natalja Lāce

2015. gada 2. novembrī

13. PIRMĀ LĪMEŅA PROFESIONĀLĀS AUGSTĀKĀS IZGLĪTĪBAS STUDIJU PROGRAMMA "UZŅĒMĒJDARBĪBA UN VADĪŠANA"

Studiju programmas saturs

2014./2015. Studiju gadā notikušas šādas izmaiņas:

Veiktas izmaiņas A.daļā, mainot kopējo A daļas apjomu no 31 KP uz 30 KP: Aizvietojojot IET102, „Mikroekonomika” 3 KP un IET111, „Makroekonomika” 3KP ar „Ekonomika” 4KP.

Iekļauta „Civilā aizsardzība” 1 KP.

Mainīt B daļas Ierobežotās izvēles studiju priekšmetus no 25 KP uz 26 KP, B1 Specializējošie studiju priekšmetus no 19 KP uz 20 KP un specializāciju no 15 KP uz 16 KP. Izslēgt no B1 specializējošajiem studiju priekšmetiem Starptautisko tirdzniecību.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programma izveidota saskaņā ar LR MK 2001.gada 20.marta noteikumiem Nr.141 „Noteikumi par pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”.

13.1.tabula

Programmas apjoma un struktūras atbilstība valsts standartam

Kritērijs	Standarta prasība	Programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
Kopējais programmas apjoms	80 - 120 KP	80 KP
Studiju kursu kopējais apjoms	Vismaz 56 KP, bet ne vairāk kā 75% no programmas apjoma	56 KP, kas sastāda 75% no programmas apjoma
Vispārizglītojošo kursu apjoms	Vismaz 20 KP	20 KP
Nozares kursu apjoms	Vismaz 36 KP	36 KP
Prakses apjoms	Vismaz 16 KP	16 KP
Kvalifikācijas darba apjoms	Vismaz 8 KP, bet ne vairāk kā 10% no programmas apjoma	8 KP, kas sastāda 10% no programmas apjoma

Analizējot atbilstību standartam, var izdarīt šādus secinājumus:

- Programmas mērķi - akreditējamās programmas mērķi ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajiem
- Programmas saturs- akreditējamās programmas saturs ir atbilstošs valsts izglītības standartā noteiktajam. Programmas pamatdaļas ir: studiju kursi, prakse ārpus izglītības iestādes un kvalifikācijas darbs
- Studiju kursu obligāto saturu veido vispārizglītojošie kursi (humanitārās zinātnēs, sociālās zinātnēs, kā arī dabas zinātnēs un informācijas tehnoloģijās) un nozares kursi (t.sk. konkrētas profesijas studiju kursi)
- Programmas apjoms - akreditējamās programmas apjoms un tās strukturālais sadalījums ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajam. Programmas un studiju kursu apjoms ir izteikts kredītpunktos.

Par programmas atbilstību pirmā līmeņa profesionālās augstākās izglītības prasībām liecina arī fakts, ka absolventi, bez akadēmiskām un organizatoriskām problēmām, turpina studijas bakalaura (2.līmeņa) profesionālās augstākās izglītības programmās atbilstošajos studiju virzienos un pēc tam arī maģistra profesionālo studiju programmās.

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts

Studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana”

Direktors un pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

Konstantins Didenko

2015.gada 3.novembrī

14. BAKALAURA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Lai nodrošinātu programmas kvalitātes pilnveidošanu un nodrošināšanu 2014./2015. studiju gadā ir veikti šādi studiju procesa kvalitātes pilnveides pasākumi:

1) Ir ieviesta regulāra lekciju hospitēšana, kurā piedalās UIVI mācībspēki un studējošie. Hospitācijas rezultāti tiek pārrunāti ar mācībspēkiem ar mērķi pilnveidot studiju procesu un didaktiku.

2) Atbilstoši regulāro aptauju rezultātiem un darba devēju ieteikumiem ir pārskatīts studiju priekšmetu saturs;

3) Aktualizēti prakses uzdevumi un noslēguma pārbaudījuma darbu (bakalaura darbu, maģistra darbu) saturs;

4) Ne retāk kā vienu reizi mēnesī notiek UIVI darbinieku pieredzes apmaiņas semināri ar dažādu tematiku, kas vērsti uz studiju procesa pilnveidi un jaunu, inovatīvu mācību metožu ieviešanu studiju procesā.

Mācību laikā tiek organizētas vieslekcijas ar Latvijas biznesa pārstāvjiem avi ekskursijas uz Latvijas uzņēmumiem. Lielu daļu no ekskursijām organizē RTU IEFV studentu pašpārvalde. To laikā tika apmeklēti šādi uzņēmumi: SIA Jelgavas tipogrāfija, SIA “Lāči”, SIA LaFlora, Tenax grupa, SAF Tehnika, Liepājas dome, SIA BioVenta.

Programmas mācībspēki arī aicina vieslektorus uz savām nodarbībām, tādā veidā sasaistot apgūstāmās teorētiskas zināšanas ar praktisku pieredzi. 2014./2015. mācību gadā tika organizētas lekcijas ar:

- 1) A. Strikmane -par negodīgas konkurences praksi;
- 2) A. Greitāns - pārdošanas veicināšanā un tiešo pārdošanu B2B tirgū;
- 3) M. Zeltiņš - stratēģiska spēle „Ēģiptes piramīda”.

Jau vairāk nekā 25 gadus «*Erasmus*» ir populārākā studentu apmaiņas programma Eiropā. 2014./2015.m.g. ERASMUS apmaiņas programmā bija **3 studējošie**. Studējošie bija 3.kursa un 4.kursa studenti, kuri jau pamat priekšmetus bija apguvuši RTU programmā. 2 studenti izvēlējās partneraugstskolu – Nīderlandē, viens - Francijā.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Bakalaura profesionālo studiju programma „**Uzņēmējdarbība un vadīšana**” atbilst LR MK noteikumiem Nr.512 „Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu” un profesijas „Economists” (PS 0254) standartam.

Analizējot atbilstību standartam, var secināt, ka:

- Programmas mērķi – akreditējamās programmas mērķi ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajiem
- Programmas saturs – akreditējamās programmas saturs ir atbilstošs valsts izglītības standartā noteiktajam. Programmas pamatdaļas ir:
 - ✓ studiju kursi
 - ✓ studiju prakse ārpus izglītības iestādes (turpmāk – prakse);
 valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir diplomprojekta izstrādāšana un aizstāvēšana.

14.1.tabula

Bakalaura profesionālo studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana” atbilstība valsts standartam

	Studiju programmas daļas	Kopā 160 KP
1	Studiju kursi: – Humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi – Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi – Nozares profesionālās specializācijas kursi	20 KP 36 KP 60 KP

	– Izvēles daļas kursi		6 KP
2	Prakse		26 KP
3	Valsts pārbaudījums		12 KP
Standarta prasības	Apjoms KP	Programmas saturs	Apjoms KP
Vispārizglītojošie studiju kursi – humanitāro un sociālo zinātņu studiju kursi, tai skaitā studiju kursi, kas attīsta sociālās, komunikatīvās un organizatoriskās pamatiemaņas	20 KP	Saskarsmes pamati Mikroekonomika Makroekonomika Saimnieciskās un darba tiesības Starptautiskie ekonomiskie sakari Politoloģija Angļu valoda Speciālā angļu valoda	2 KP 3 KP 3 KP 3 KP 3 KP 2 KP 4 KP 2 KP
Nozares teorētiskie pamatkursi un informācijas tehnoloģiju kursi	36 KP	Matemātika Matemātika ekonomistiem Civilā aizsardzība Ievads specialitātē Kvantitatīvās metodes ekonomikā Ražošanas un pakalpojumu organizēšana Uzņēmējdarbības ekonomika Grāmatvedība Tirgzinības Datormācība (pamatkurss) Datormācība ekonomistiem Finanšu pamati	4 KP 4 KP 1 KP 1 KP 3 KP 4 KP 4 KP 3 KP 3 KP 3 KP 2 KP 4 KP
Nozares profesionālās specializācijas kursi	60 KP	Projektu vadīšana Komandas veidošana Elektroniskā komercija Vadīšanas sistēmanalīze Vadības grāmatvedība Tirgzinību plānošana Mazum- un vairumtirdzniecības vadīšana Vadības psiholoģija Ekonomiskās informācijas apstrāde Ražošanas ekonomiskie modeļi Inovāciju ekonomika Uzņēmējdarbības lēmumu pieņemšana Stratēģiskā vadīšana Pārdošanas veicināšana Mazā biznesa vadīšana Produkcijas kvalitātes ekonomika Jaunās produkcijas tirgzinības Inovāciju ekonomika Ekonomiskās informācijas sistēmas Uzņēmējdarbības vadīšana (studiju projekts) Datormācība ekonomistiem (studiju projekts) Darba vadīšana Uzņēmējdarbības vadīšana Darba aizsardzība	2 KP 2 KP 4 KP 4 KP 4 KP 3 KP 4 KP 4 KP 3 KP 3 KP 2 KP 3 KP 2 KP 2 KP 3 KP 3 KP 2 KP 2 KP 2 KP 3 KP 3 KP 2 KP 2 KP 3 KP 3 KP 2 KP 3 KP 3 KP

		Uzņēmuma ekonomika un plānošana(studiju projekts)	2 KP 3 KP
Izvēles daļas kursi	6 KP	Izvēles daļas kursi	6 KP
Prakse	20 KP	Prakse	26 KP
Bakalaura darbs	12 KP	Diplomprojekts	12 KP

Atbilstoši jaunajai valsts standarta redakcijai un RTU Senāta 2015. gada 23. marta sēdē pieņemtajam lēmumam “Par Rīgas Tehniskās universitātes vienotām prasībām studiju programmām”, šobrīd notiek intensīvs darbs pie programmas satura modernizēšanas.

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta
Studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
direktors, pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

Konstantins Didenko

2015.gada 3.novembrī

15. BAKALAURA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas saturs

Bakalaura akadēmisko studiju programmā „Uzņēmējdarbība un vadīšana” notikušas šādas izmaiņas:

1. Mainīts A.daļas (Obligātie studiju priekšmeti), kopējais apjoms no 82 KP uz 79 KP
2. Mainīts B.daļas (Ierobežotās izvēles studiju priekšmeti) kopējais apjoms no 22 KP uz 27 KP, mainīts B1. daļas (Specializējošie priekšmeti) apjoms no 15 KP uz 23KP, mainīts B2.daļas (Humanitārie un sociālie priekšmeti) apjoms no 4 KP uz 2 KP, mainīt B6.daļas (Valodas) apjoms no 3KP uz 2 KP.
3. B2. daļā (Humanitārie priekšmeti) *izslēgts* „Latvijas politiskā sistēma”(HSP379) – 2KP un „Apvienotā Eiropa un Latvija”(HSP380) – 2KP.
4. Iekļauts C.daļā (Brīvā izvēle) *iekļauts* „Banku darbības ekonomika” (IUE549) – 2KP (brīvās izvēles priekšmets), „Personīgās finanses” (IUF702) – 2KP

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts (UIVI) ir Ražošanas un uzņēmējdarbības institūtā (RUI) realizēto studiju programmu un mācību procesa turpinātājs.

RTU mācībspēka vieslekcijas ārvalstīs: Karaganda State Technical University, Vilnius Gediminas Technical University, Kazakh State Women’s teacher Training University

2014./2015.m.g. ERASMUS apmaiņas programmā bija 1 studējošais. Studējošais bija 3.kursa students, kurš jau pamatpriekšmetus bija apguvis RTU programmā. Students izvēlējās partneraugstskolu – Spānijā.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Analizējot atbilstību LR Ministru kabineta noteikumiem Nr.240 „Noteikumi par valsts akadēmiskās izglītības standartu”, kuri apstiprināti 2014.gada 13.maijā var secināt, ka:

-Bakalaura studiju programmas galvenais mērķis ir nodrošināt zināšanu, prasmju un kompetences kopumu atbilstoši Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām ietvarstruktūras 6. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei.

-Bakalaura studiju programmas saturs nodrošina zinātniski pamatotu plaša profila studiju rezultātu sasniegšanu.

15.1.tabula

Studiju programmas daļas		Kopā 120 KP	
1	Obligātā daļa	50 KP	
2	Ierobežotās izvēles	20 KP	
3	Valsts pārbaudījumi	10 KP	
Standarta prasības	Apjoms KP	Programmas saturs	Apjoms KP
Ietver attiecīgās zinātņu nozares vai apkšnozares pamatnostādnes, principus, struktūru un metodoloģiju	25	Matemātika ekonomistiem	4
		Datormācība (pamatkurss)	3
		Datormācība ekonomistiem	4
		Mikroekonomika	4
		Makroekonomika	4
		Ievads studiju nozarē	1
		Ekonomiskā statistika	2
		Saimnieciskās un darba tiesības	4
		Finanšu pamati	4
		Uzņēmējdarbības ekonomika	4
		Uzņēmējdarbības plānošana	4
		Uzņēmējdarbības vadīšana	4
		Datormācība ekonomistiem (studiju projekts)	2
		Uzņēmējdarbības organizēšanas koncepcijas un metodes	2

		Investīciju ekonomika	3
		Ekonomiskās informācijas apstrāde	2
		Finanšu instrumenti	3
		Tirdzniecības uzņēmumu vadīšana	4
		Vispārējā socioloģija	2
		Vadības socioloģija	2
		Mazās grupas un personības socioloģija	2
		Politoloģija	2
		Latvijas politiskā sistēma	2
		Angļu valoda	2
		Vācu valoda	2
Zinātņu nozares vai apakšnozares attīstības vēsturi un aktuālās problēmas	10	Latvijas tautsaimniecība	2
		Tirgzinības	4
		Nodokļi un nodevas	3
		Sociālās attīstības modeļi	2
		Inovāciju ekonomika	3
		Izmaksu analyze	3
		Budžeta plānošana un kontrole	2
Zinātņu nozares vai apakšnozares raksturojumu un problēmas starpnozarū aspektā	15	Tehnoloģiju fizikālie pamati	2
		Lietišķā ķīmija	2
		Civilā aizsardzība	1
		Kvantitatīvās metodes ekonomikā	3
		Starptautiskie ekonomiskie sakari	3
		Lietišķā komunikācija	2
		Grāmatvedība	3
		Ražošanas un pakalpojumu organizēšana	4
		Uzņēmējdarbības loģistikas pamati	3
		Pārvadājumu organizēšana	2
		Transporta ekonomika un organizācija	2
		Angļu valoda (papildkurss ekonomistiem)	2
		Vācu valoda (papildkurss ekonomistiem)	2
		Muitas darbības pamati	2
		Ārējo ekonomisko sakaru organizēšana un vadīšana	2
		Būvniecības ekonomika	2
		Būvražošanas organizēšana un vadīšana	2
		Būvniecības tirgzinības	3
		Darba organizācija	3
		Ražošanas tehniskās sagatavošanas organizēšana	2
		Ienākuma nodokļi ārvalstu uzņēmējdarbībās	3

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts
 Studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
 direktors, pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

Konstantins Didenko

2015.gada 3.novembrī

16. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

No 2014./2015. Studiju gada ir atvērta RTU Dizaina fabrika, kas nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” realizāciju, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi UIVI mācībspēki ir iesaistījušies tehnoloģiju pārnese un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

Lai veicinātu starpaugstskolu sadarbību Latvijā un ārvalstīs, 2014. gada 19. decembrī tika organizēts seminārs “*Inovātīvās uzņēmējdarbības attīstība*”, kas bija veltīts profesora Leonīda Gamrata-Kureka 100-ai dzimšanas dienai un profesora Anatolija Magidenko 80-ai dzimšanas dienai.

2014./2015.studiju gadā studiju programmas studējošajiem tika organizētas šādas **vieslekcijas**:

1. Cultural Dimensions – Introduction (Focus on Hofstede’s Dimensions) Cultural Dimensions – A Continuation (Focus on Dimensions of Trompenpenaars, Hall and Lewis) (17.09.2014), Silke Buhl (Dresden University of Applied Sciences);
2. International Marketing (17.09.2014) Silke Buhl (Hochschule fur Technik und Wirtschaft Dresden);
3. Vadības grāmatvedība un projektu analīze/Managerial Cost Accounting and Project Analysis (IUE520) (15.09.2014 -21.09.2014), Kjell Gunnar Hoff (Norwegian University of Life Sciences (Norway));
4. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (11.02.2015), Agnija Sallame, SIA SAF Tehnika, Cilvēkresursu vadīšana
5. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (25.02.2015), Dace Mičuļska, SIA Citrus Solution”, Personāla vadītāja
6. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (4.03.2015), Baiba Krešmane CVO Recruitment Latvia, Mārketinga un komunikācijas vadītāja
7. Scientific Research Methodology: What is the science of management and economics? From the idea to its typology or how to explore the unknown? The qualitative paradigm in the research. (25.03.2014-29.03.2014), Sigitas Vaitkevičius (Kaunas University of Technology, Department of Management)
8. Marketing Research and Corporate Social Responsibility (12.05.2015-15.05.2015), Lina Giedrimiene (Siauliai Universitāte (Lietuva));
9. E-marketing and E-business (20.05.2015), Davidaviciene Vida (Vilnius Gediminas Technical University)
10. Koučings kā pieeja vadīšanā (20.05.2014), Santa Leiboviča (Komercizglītības centrs, Produktu attīstības vadītāja)

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programma izveidota saskaņā ar LR MK 2014.gada 26. augusta noteikumiem Nr.512 Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu”, bez tam maģistra profesionālās studijas reglamentē RTU Senāta 2002.gada 25.februāra sēdē apstiprinātais „Maģistra nolikums” studiju programmu struktūru reglamentē - RTU Senāta 2003.gada 27.janvāra sēdes lēmums „Par precizējumiem bakalaura un maģistra studiju programmu struktūrā. Maģistra profesionālo studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana” salīdzinošo atbilstību Valsts standartam var redzēt 16.1.tabulā.

**Maģistra profesionālo studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
atbilstība Valsts standartam**

LR MK noteikumu Nr.512 prasības	Maģistra profesionālo studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”	
	Iepriekšējā izglītība: profesionālais bakalaura grāds un kvalifikācija	Iepriekšējā izglītība: akadēmiskais bakalaura grāds
Maģistra programmas apjoms ir vismaz 40 kredītpunktu	Programmas apjoms ir 60 KP	Programmas apjoms ir 100 KP
Kopējais studiju ilgums maģistra grāda ieguvei ir vismaz pieci gadi	1,5 gadi – pilna laika studijas pēc vismaz 4 gadu (pilna laika) bakalaura profesionālām studijām	2,5 gadi – pilna laika studijas pēc vismaz 3 gadu (pilna laika) bakalaura akadēmiskām studijām
No maģistra programmas apjoma (izņemot to apjomu, kas paredzēts praksei un maģistra darba vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādei) pilna laika studijās ne mazāk kā 30 procentus veido kontaktstundas.	atbilst	atbilst
Studiju kursi, kas nodrošina jaunāko sasniegumu padziļinātu apguvi nozares (profesionālās darbības jomas) teorijā un praksē vismaz piecu kredītpunktu apjomā;	18 KP	18 KP
Pētnieciskā darba, jaunrades darba, projektēšanas darba un vadībzinību studiju kursi, kuru apjoms ir vismaz 3 kredītpunkti	14 KP	14 KP
Studiju kursi, kuri nodrošina profesionālās kompetences sasniegšanu uzņēmējdarbībā (inovācijas, uzņēmumu organizācija un dibināšana, vadīšanas metodes, projektu izstrādes un vadīšanas pamati, lietvedības un finanšu uzskaites sistēma, zināšanas par darba tiesisko attiecību regulējumu, tai skaitā par sociālā dialoga veidošanu sabiedrībā, kā arī zināšanas par citām novitātēm uzņēmējdarbības vai iestādes vadīšanā), ja tie nav apgūti zemāka līmeņa studiju programmā.	41 KP	49 KP
Prakse vismaz 26 kredītpunktu	Prakse – 6 KP	Prakse – 32 KP

apjomā, ja tā ir paredzēta akadēmiskās bakalaura studiju programmas beidzējiem, vai vismaz sešu kredītpunktu apjomā, ja tā ir paredzēta bakalaura programmas beidzējiem		
Valsts pārbaudījums, kura sastāvdaļa ir maģistra darbs vai diplomdarba (diplomprojekta) izstrādāšana un aizstāvēšana, un kura apjoms ir vismaz 20 kredītpunkti	Maģistra darbs – 20 KP	Maģistra darbs – 20 KP Projekta daļa maģistra darbam (diplomprojekts) – 8 KP
Izpildot uzņemšanas prasības attiecīgajā maģistra programmā, maģistra programmā var imatrikulēt izglītojamos ar iepriekš iegūtu profesionālo bakalaura grādu vai akadēmisko bakalaura grādu, vai profesionālo kvalifikāciju, kura iegūta, pabeidzot vismaz četru gadu studiju programmu	Bakalaura profesionālais un/vai 2.līmeņa profesionālā augstākā izglītība	Bakalaura akadēmiskais grāds sociālo zinātņu jomā vai tam pielīdzināma izglītība. Lai vienlaikus ar maģistra grādu iegūtu ekonomista kvalifikāciju, jāapgūst studiju kursi un prakse 40 KP apjomā.
Pēc maģistra programmas apguves piešķir profesionālo maģistra grādu nozarē (profesionālās darbības jomā), kā arī piektā līmeņa profesionālo kvalifikāciju.	Iegūstamais grāds: maģistra profesionālais grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā	Iegūstamais grāds: maģistra profesionālais grāds uzņēmējdarbībā un vadīšanā
Iegūstamā kvalifikācija (personām ar bakalaura akadēmisko grādu)		Iegūstamā kvalifikācija: ekonomists

Programmas absolventi

Diplomu ar izcilību saņēma **3 absolventi**. Izveidotajā **RTU absolventu Zelta fondā**, kurā tiek iekļauti izcilākie RTU absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm, 2014./2015. studiju gadā tika iekļauta Vineta Peimane.

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta
Studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
direktors, pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

Konstantins Didenko

2015.gada 3.novembrī

17. MAĢISTRA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMĒJDARBĪBA UN VADĪŠANA”

Studiju programmas organizācija

Lai nodrošinātu UIVI realizēto programmu kvalitātes pilnveidošanu un nodrošināšanu 2014./2015. studiju gadā ir veikti studiju procesa kvalitātes pilnveides pasākumi.

Atbilstoši MK noteikumiem Nr.662 (pieņemti 2014.gada 28.oktobrī) „Noteikumi par pedagogiem nepieciešamo izglītību un profesionālo kvalifikāciju un pedagogu profesionālās kompetences pilnveides kārtību” fakultāte motivē mācībspēkus apmeklēt kvalifikācijas paaugstināšanas kursus.

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Lai pilnveidotu studiju programmu saturu un nodrošinātu studiju programmu nepārtrauktu aktualizāciju un atbilstību darba tirgus prasībām, 2014./2015. studiju gadā UIV institūts ir uzsācis darbu pie institūta konsultatīvās padomes izveides.

No 2014./2015. Studiju gada ir atvērta RTU Dizaina fabrika, kas nodrošina priekšmeta “Jaunu produktu dizains un attīstība” realizāciju, nodrošina studentu biznesa ideju prototipēšanu, sekmē sadarbību starp universitāti un uzņēmējiem. Līdz ar RTU DF izveidi UIVI mācībspēki ir iesaistījušies tehnoloģiju pārneses un ideju komercializācijas procesos universitātes mērogā.

Lai veicinātu starpaugstskolu sadarbību Latvijā un ārvalstīs, 2014. gada 19. decembrī tika organizēts seminārs “*Inovātīvās uzņēmējdarbības attīstība*”, kas bija veltīts profesora Leonīda Gamrata-Kureka 100-ai dzimšanas dienai un profesora Anatolija Magidenko 80-ai dzimšanas dienai.

2014./2015.studiju gadā studiju programmas studējošajiem tika organizētas šādas **vieslekcijas**:

1. Cultural Dimensions – Introduction (Focus on Hofstede’s Dimensions) Cultural Dimensions – A Continuation (Focus on Dimensions of Trompenpenaars, Hall and Lewis) (17.09.2014), Silke Buhl (Dresden University of Applied Sciences);
2. International Marketing (17.09.2014) Silke Buhl (Hochschule fur Technik und Wirtschaft Dresden);
3. Vadības grāmatvedība un projektu analīze/Managerial Cost Accounting and Project Analysis (IUE520) (15.09.2014 -21.09.2014), Kjell Gunnar Hoff (Norwegian University of Life Sciences (Norway));
4. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (11.02.2015), Agnija Sallame, SIA SAF Tehnika, Cilvēkresursu vadīšana
5. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (25.02.2015), Dace Mičuļska, SIA Citrus Solution”, Personāla vadītāja
6. Cilvēkresursu vadīšana organizācijā (4.03.2015), Baiba Krešmane CVO Recruitment Latvia, Mārketinga un komunikācijas vadītāja
7. Scientific Research Methodology: What is the science of management and economics? From the idea to its typology or how to explore the unknown? The qualitative paradigm in the research. (25.03.2014-29.03.2014), Sigitas Vaitkevičius (Kaunas University of Technology, Department of Management)
8. Marketing Research and Corporate Social Responsibility (12.05.2015-15.05.2015), Lina Giedrimiene (Siauliai Universitāte (Lietuva));
9. Talent Management (12.05.2014 – 16.05.2014), Burcu Guven (Beykoz Vocational School of Logistics)
10. E-marketing and E-business (20.05.2015), Davidaviciene Vida (Vilnius Gediminas Technical University)
11. Koučings kā pieeja vadīšanā (20.05.2014), Santa Leiboviča (Komercizglītības centrs, Produktu attīstības vadītāja)

Maģistrantiem ir iespēja uzstāties un publicēties par sava darba rezultātiem ikgadējās RTU studentu zinātniskās un tehniskās konferences (SZTK) ietvaros. 2014./2015.stud.gadā 56.SZTK (Inovāciju un uzņēmējdarbības sekcija) šādu iespēju izmantoja 21 maģistrants.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

Studiju programma izveidota saskaņā ar LR MK 2014.gada 13.maija noteikumiem Nr.240 "Noteikumi par valsts akadēmiskās izglītības standartu".

Studiju programmu stratēģiskais mērķis ir nodrošināt studējošiem zinātņu teorētisko zināšanu un pētniecības iemaņu apguvi, sasniedzot studiju programmā noteiktos studiju rezultātus, kas atbilst Latvijas izglītības klasifikācijā noteiktajām Eiropas kvalifikācijas ietvarstruktūras 7. līmeņa zināšanām, prasmēm un kompetencei.

17.1.tabula

Augstākās akadēmiskās izglītības Maģistra akadēmiskās studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana” atbilstība valsts standartam

LR MK noteikumi par valsts akadēmisko izglītības standartu	Maģistra akadēmiskā studiju programma „Uzņēmējdarbība un vadīšana”
Maģistra akadēmiskās studiju programmas apjoms ir vismaz 40 kredītpunktu, no kuriem ne mazāk kā 20 kredītpunktu ir maģistra darbs.	Maģistra programmas apjoms ir 80 KP. Maģistra darba apjoms ir 20 KP
Maģistra akadēmiskās studiju programmas obligātajā saturā ietver attiecīgās zinātņu nozares vai apakšnozares izvēlētās jomas teorētisko atziņu izpēti (ne mazāk kā 12 kredītpunktu apjomā, ja maģistra studiju programmas apjoms ir 40 kredītpunktu, un ne mazāk kā 24 kredītpunktu apjomā, ja maģistra studiju programmas apjoms ir 80 kredītpunktu). Pilna laika studijās ne mazāk kā 30% no maģistra studiju programmas apjoma veido kontaktstundas.	Programmas obligātā saturā ir ietverti teorētiskie kursi 35 KP apjomā un teorētisko aprobāciju kursi 17 KP apjomā.
Akadēmiskā izglītība tiek īstenota akadēmiskajās studiju programmās, pēc kuru sekmīgas apguves, studējošais saņem akadēmisko maģistra grādu attiecīgajā radniecīgu zinātņu nozaru grupā, zinātņu nozarē vai apakšnozarē.	Iegūstamais grāds: sociālo zinātņu maģistra akadēmiskais grāds vadībizinātnē

Programmas absolventi

RTU absolventu Zelta fondā, kurā tiek iekļauti izcilākie RTU absolventi, vērtējot gan pēc akadēmiskajiem sasniegumiem, gan sabiedriskajām aktivitātēm, 2014./2015. studiju gadā tika iekļauta programmas absolvente Aļona Ribakova.

RTU IEVF Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūta Studiju programmas „Uzņēmējdarbība un vadīšana” direktors, pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs,

Konstantins Didenko

2015.gada 3.novembrī

18. DOKTORA STUDIJU PROGRAMMA „VADĪBZINĀTNE UN EKONOMIKA”

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Studiju programmas realizāciju pamatā koordinē un vada Inženierekonomikas un vadības fakultāte. Mācību procesa nodrošināšanā piedalās sekojošas struktūrvienības:

- Starptautisko ekonomisko sakaru un muitas institūts
- Uzņēmējdarbības inženierijas un vadības institūts
- Ražošanas kvalitātes institūts
- Būvuzņēmējdarbības un nekustamā īpašuma ekonomikas institūts.

Institūti nodrošina mācību metodisko darbu: izveido un atjauno studiju kursu programmas, nodrošina atbilstošo studiju kursu docēšanu, disertāciju vadīšanu, recenzēšanu kā arī iesaistās citos metodiskajos darbos.

Programmas īstenošanā tiek izmantotas tādas mūsdienīgas studiju metodes kā grupu darbs, situāciju analīze, semināri, diskusijas, lekciju skaidrojums, izmantojot PowerPoint vai cita veida prezentācijas, interaktīvo tāfeli un citus audio/video un tehniskos palīgīdzekļus.

Studiju programmā studējošie tiek iesaistīti arī zinātniskajā darbā un pētījumos, piedalās gan vietēja mēroga, gan starptautiskās konferencēs.

Studiju programmā tiek iesaistīti arī vieslektori, kuri aktīvi piedalās gan mācību, gan metodiskajā un zinātniskajā darbā. Tā 2015.g. 11.martā notika Leonardo Piccinetti (Europe for Business Ltd) lekcija “European research and innovation policy and programs, new challenge for university -industry collaboration”.

Studiju programmas akadēmiskais personāls sadarbībā ar vieslektoriem izstrādā studiju priekšmetu saturu un izvēlās atbilstošākās mācību metodes.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

18.1.tabula

Doktora akadēmisko studiju programmas „Vadībzinātne un ekonomika” atbilstība valsts standartam

Augstākās izglītības padomes „Noteikumi par doktorantūras studiju programmu izveidi un realizēšanu” prasības	Doktora studiju programma „Vadībzinātne un ekonomika”
1.	2.
<p>Doktorantūras studiju programmā ir fiksēts:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) Studiju obligāto un izvēles priekšmetu saraksts ar to apjomam atbilstošo kredītpunktu skaitu; 2) Studiju pētniecības apjoms; 3) Nepieciešamā iepriekšējā izglītība studiju uzsākšanai un citi ar to saistīti programmas īstenošanas nosacījumi 	<p>Doktora studiju programmā paredzētie 192 KP tiek sadalīti šādi:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Obligātie virziena priekšmeti 15 KP: <ul style="list-style-type: none"> o Mūsdienu sociālo zinātņu teorijas 10 KP; o Pētījumu metodoloģija sociālajās zinātnēs 5 KP; - Ierobežotās izvēles specializācijas priekšmeti 21 KP: <ul style="list-style-type: none"> o Viens no piedāvātajiem specializācijas priekšmetiem 15 KP; o Viens no specializācijas priekšmetiem 6 KP: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Uzņēmējdarbības vadīšanas problēmas (doktorseminārs) 6 KP; ▪ Mūsdienu ekonomiskās problēmas (doktorseminārs) 6 KP; - Brīvās izvēles priekšmets 6 KP (RTU rekomendē pedagogiju 4 KP, psiholoģiju 4 KP; patentmācību 2 KP, prezentācijas mākslu 2 KP, vai Zinātnisko publikāciju izstrāde atbilstoši starptautiskajām prasībām 2KP.

	- Zinātniskais darbs promocijas darba sagatavošanai 150 KP.
Valsts budžeta finansētā klātienes doktorantūras studiju programmā atklātā konkursa kārtībā uzņem personu: <ol style="list-style-type: none"> 1) kura ir Latvijas pastāvīgais iedzīvotājs; 2) kura iepriekš nav mācījusies doktorantūrā; 3) kura ir ieguvusi izglītību, atbilstoši maģistra akadēmiskā grāda prasībām. 	Tiesības pieteikties doktora studijām RTU ir Latvijas pilsoņiem un personām, kurām izdota LR nepilsoņa pase, kā arī personām, kurām izsniegtas pastāvīgās uzturēšanās atļaujas. Doktora studijās uzņem personas ar izglītību apliecināšiem dokumentiem, kas atbilst RTU maģistra grāda līmenim atbilstošā vai līdzīgā zinātņu nozarē.
Fizisko un juridisko personu finansētās klātienes un neklātienes doktorantūras studiju programmās var uzņemt arī doktorantus, kuri neatbilst iepriekš minētām prasībām. Ārvalstu pretendentiem nepieciešama Latvijas maģistra grādam pielīdzināma izglītība. Diploma atbilstību nosaka Akadēmiskās Informācijas centra ekspertīze.	Reflektantiem, kuriem nav LR izdots maģistra diploms, bet ir izglītības dokuments, kas pielīdzināms šādam izglītības līmenim, jāveic pielīdzināšana fakultāšu zinātniskajās komisijās. Ārzemēs iegūtajiem izglītības dokumentiem pielīdzināšanu apstiprinošus dokumentus izsniedz Akadēmiskajā Informācijas centrā.
Valsts budžeta finansētā klātienes doktorantūras studiju programmas ilgums ir 3 gadi. Studiju apjoms atbilst 144 kredītpunktiem, no tiem 40-60 kredītpunktu jāiegūst doktora studiju mācību procesā.	Studiju programmas ilgums pilna laika (dienas) nodaļā ir 4 gadi. Studiju apjoms ir 192 kredītpunkti.
Doktorantam ir tiesības iesniegt savu promocijas darbu aizstāvēšanai attiecīgās zinātnes nozares (apakšnozares) promociju padomē, lai pretendētu uz doktora zinātniskā grāda iegūšanai, tikai pēc pilna apjoma doktorantūras studiju programmas un Latvijas Zinātņu padomes visu nosacījumu izpildes.	RTU doktora studijas skaitās pabeigtas, ja ir nokārtoti visi doktora studiju darba plānā paredzētie eksāmeni un promocijas darbs iesniegts doktora zinātniskā grāda aizstāvēšanai attiecīgajā promocijas padomē, kā arī veikta publiska aizstāvēšana. Ar promocijas darbu zinātniskā grāda pretendents apliecina, ka viņš ir patstāvīgi veicis oriģinālu zinātnisku pētījumu, prot patstāvīgi plānot pētījumu, ir apguvis pētījumu veikšanas metodoloģiju un darbam specialitātē nepieciešamās metodes, spēj patstāvīgi analizēt iegūtos rezultātus un izdarīt tiem atbilstošus secinājumus.
Pamatojoties uz promocijas padomes lēmumu par zinātniskā grāda piešķiršanu, universitātes rektors izdod rīkojumu par valsts apstiprināta universitātes doktora diploma izsniegšanu. Doktora diplomu paraksta universitātes rektors un attiecīgās promocijas padomes priekšsēdētājs.	Doktora zinātnisko grādu personai piešķir pēc sekmīgas promocijas darba aizstāvēšanas Promocijas padomē. Doktora zinātniskā grāda piešķiršanas (promocijas) kārtību nosaka Ministru kabinets. Pamatojoties uz promociju padomes lēmumu par zinātniskā grāda piešķiršanu, RTU rektors izdod rīkojumu par doktora zinātniskā grāda piešķiršanu doktorantam un viņa atskaitīšanu no RTU doktorantūras. Doktora diplomu paraksta RTU rektors un attiecīgās promociju padomes priekšsēdētājs. Pamatojoties uz rīkojumu par doktora zinātniskā grāda piešķiršanu doktorantam, RTU zinātņu prorektors izdod rīkojumu par LR Ministru kabineta apstiprināta universitātes doktora diploma izsniegšanu.

Analizējot atbilstību valsts standartam, var secināt:

- programmas mērķi – studiju programmas mērķi ir atbilstoši valsts izglītības standartā noteiktajām prasībām;
- studiju programmas apjoms – programmas apjoms un tās strukturālais sadalījums atbilst valsts izglītības standartā noteiktajam;
- programmas saturs – programmas saturs atbilst valsts standartā noteiktajām prasībām.

Absolventu skaits

2014./2015. studiju gadā studiju programmu absolvēja un aizstāvēja promocijas darbus 4 doktoranti.

RTU IEVF Doktora studiju programmas “Vadībzinātne un ekonomika”
pašnovērtēšanas darba grupas vadītājs

R.Počs

2015.gada 3.novembrī

19. MAĢISTRA AKADĒMISKĀ STUDIJU PROGRAMMA "RAŽOŠANAS INŽENIERZINĪBAS UN VADĪBA"

Studiju programmas praktiskā īstenošana

Pēdējos gados ir notikusi relatīvi strauja auditoriju, datorklašu, laboratoriju attīstība un to nodrošinājums ar modernu programmatūru. To noteikti var attiecināt arī uz tām auditorijām, datorklasēm un laboratorijām, kurās tiek pasniegti BALTECH programmas priekšmeti. Šeit varam minēt tādus priekšmetus kā „Ražošanas modelēšanas pielietojumi”, „Ražošanas vadības informāciju sistēmas”, „Starptautiskā ražošana”, „Ražošanas lietišķās intelektuālās sistēmas”, „Rūpniecisko ražojumu projektēšana”, „Jaunievedumu stratēģijas vadīšana” u.c.

Kas attiecas uz atsevišķo priekšmetu metodisko pilnveidi šajā mācību gadā, tad šeit varam minēt prof. G. Merkurjevas pasniegto „Ražošanas plānošana un vadīšana”. Kursā ir ieviests:

- 1) Jauna programmatūra - progresīvās rūpniecības plānošanas un vadības sistēmas Preactor APS un DBA Manufacturing.
- 2) Lekcija ‘Ražošanas jaudu plānošanas (FCP) un ražošanas grafika sastādīšanas (APS) sistēmas’ (‘Advanced Capacity Planning (FCP) un Production Scheduling Systems (APS)’).

- 3) Laboratorijas darbs (4 stundas)

Tēma: DBA Manufacturing (MPC for small and medium sized companies)

- 4) Seminārs ‘*Workshop on MPC software and applications*’

Informācijas tehnoloģijas virzienā ir ieviests:

- 1) Simulation software *Rofa-Plus with OPC Planning Module* to simulate a bicycle production process as well as to control decisions made in the game.
- 2) *Microsoft Excel* as a support tool in preparing planning above mentioned decisions in the game,
- 3) *Preactor APS* - Advanced Production Scheduling Systems,
- 4) *DBA Manufacturing* - MRP/ Job SHOP system to get experiences in application of a real *Planning and Control system*.

Profesores M. Kirikovas priekšmetā „Ražošanas vadības informāciju sistēmas” šajā mācību gadā ir ieviestas tēmas par Servisorientēto arhitektūru un organizāciju arhitektūrām (Service Oriented Architectures and Enterprise Architectures). Pasniegšanā tiek izmantots videoprojektors, kā arī videomateriāliem nepieciešamā aparatūra. Datorklasē Meža 1/3-108 tiek izmantots biznesa procesa modelēšanas rīks GRADE. Auditorija Meža 1/4-546 ir iekārtota kā informācijas sistēmu laboratorija.

Studentu iesaistīšana pētnieciskajā darbā praktiski tiek veikta, studentam izstrādājot maģistra darbu, kam pēc programmas ir paredzēti 20 kredītpunkti (25% no kopējā apjoma) un kas pēc būtības nav veicams bez problēmas izpēti. Tas pilnībā attiecas uz tiem 10 maģistru darbiem, kas tika izstrādāti un aizstāvēti 2014./2015. studiju gadā.

Studiju programmas atbilstība valsts normatīvajiem aktiem

19.1.tabula

Augstākās akadēmiskās izglītības Maģistra akadēmiskās studiju programmas „Ražošanas inženierzinības un vadība” atbilstība valsts standartam

LR MK noteikumi par valsts akadēmisko izglītības standartu	Maģistra akadēmiskās studiju programma „Ražošanas inženierzinības un vadība”
Maģistra akadēmiskās studiju programmas apjoms ir 80 kredītpunktu, no kuriem ne mazāk kā 20 kredītpunktu ir maģistra darbs	Maģistra programmas apjoms ir 80 KP Maģistra darba apjoms ir 20 KP

Maģistra akadēmiskās studiju programmas obligātajā saturā ietver attiecīgās zinātņu nozares vai apakšnozares izvēlētās jomas teorētisko atziņu izpēti (ne mazāk kā 30 kredītpunktu) un teorētisko atziņu aprobāciju zinātņu nozares vai apakšnozares izvēlētās jomas aktuālo problēmu aspektā (ne mazāk kā 15 kredītpunktu).	Programmas obligātajā saturā ir ietverti teorētiskie kursi 38 KP apjomā un teorētisko aprobāciju kursi 20 KP apjomā.
Akadēmiskā izglītība tiek īstenota akadēmiskajās studiju programmās, pēc kuru sekmīgas apguves, studējošais saņem akadēmisko maģistra grādu attiecīgajā radniecīgu zinātņu nozaru grupā, zinātņu nozarē vai apakšnozarē.	Iegūstamais grāds: sociālo zinātņu maģistra akadēmiskais grāds vadībzinātnē.

RTU *BALTECH* studiju centra

Studiju programmas „Ražošanas inženierzinības un vadība”

pašnovērtēšanas darba grupa vadītājs

Bruno Grasmanis

2015.gada 3.novembrī

20. BAKALAURA AKADĒMISKO STUDIJU PROGRAMMA „VADĪŠANA STARPTAUTISKOS UZŅĒMUMOS”

Studiju programmas praktiskā organizācija

RBS bakalaura studiju programmas „Vadīšana starptautiskos uzņēmumos” organizācija notiek atbilstoši starptautiski pieņemtai programmu vadības praksei un saskaņā ar Latvijas, RTU un RBS normatīvajiem dokumentiem un stratēģiskajiem mērķiem.

Ņemot vērā programmas starptautisko vērienu, programmas direktors regulāri apmainās ar informāciju par programmas realizāciju ar partneraugstskolām BI un UB, saskaņojot gan akadēmisko, gan studentu piesaistes, informācijas izplatīšanas un mērķa tirgus informāciju. RBS vadība regulāri tiek as studentu pašpārvaldes vadību, lai apspriestu aktuālos studentu dzīves jautājumus un savstarpējās sadarbības attīstības plānus. Studentu pašpārvaldes pārstāvji arī piedalās RBS Domes darbā, kur tiek pieņemti studiju procesu regulējoši lēmumi RBS.

Līdzīgi, kā maģistra programmās arī bakalaura programmā tiek realizēta RBS pieņemtā kvalitātes sistēma, kas saskaņota ar RTU kvalitātes sistēmu un partneraugstskolu prasībām.

Studiju programmas realizācija

Studiju programmas sekmīgai pabeigšanai, nepieciešams nokārtot priekšmetus 110 KP apjomā, kā arī papildus izstrādāt bakalaura darbu 10 KP apjomā – 3 studiju gadu laikā. Gan RBS, gan tās partneraugstskolas, BI un UB, studentiem piedāvās izvēlēties kursus, papildus obligātajai programmai.

Bakalaura programmā būtiska uzmanība tiek pievērsta sabalansētam studiju noslogojumam visa semestra gaitā, gan starp dažādiem studiju procesa elementiem. Studenta zināšanu gala novērtējumu veido vismaz 4 komponentes, kas sastāv no grupu darba un individuālā darba. Šāda kursa struktūra ļauj mācību laikā studentiem iegūt praktisku pieredzi problēmu risināšanā un iemācīties strādāt kolektīvā un aizstāvēt savu pozīciju diskusijās. Ņemot vērā programmas uzdevumus sagatavot vadītājus, kas spēj sastrādāties ar augstāko vadību, kolēģiem un padotajiem, programmā liela nozīme ir grupu darbiem, kuros studentiem ir jāizstrādā prezentācijas komandā un jāprot aizstāvēt savu viedokli. Pielietoto zināšanu pārneses metodes spektru un sabalansētību labi raksturo vērtējamo kritēriju daudzpusība.

Ņemot vērā Latvijas integrāciju pasaules ekonomiskajā sistēmā un biznesa globalizāciju, programma tiek mācīta angļu valodā. Tā rezultātā studējošie apgūst arī starptautisko biznesa terminoloģiju.

Programmā arvien lielāks uzsvars tiek likts uz jaunāko zinātnisko publikāciju un to elektronisko ekvivalentu izmantošanu apmācības procesā. Programmas nobeigumā studentiem jāizstrādā bakalaura darbs, kurā jaunākās zinātniskās atziņas jāpielieto pētot un piedāvājot risinājumus konkrētu vadības problēmu risināšanā.

Bakalaura darbs tiks veidots kā pētījums par kādu vadības jautājumu konkrētā starptautiskā uzņēmumā vai iestādē. Darbā tiks analizēta uzņēmuma situācija un tiks piedāvāti jauni risinājumi tālākai attīstībai. Šāda pieeja studentiem dos iespēju praksē iepazīties ar uzņēmumu un iestāžu vadības darbu.

Salīdzinājums ar tāda paša līmeņa Latvijas un Eiropas savienības augstskolu programmām.

Lai izvērtētu RTU Rīgas Biznesa skolas bakalaura akadēmiskās studiju programmas „Vadība starptautiskos uzņēmumos” atbilstību starptautisku biznesa un vadības studiju programmu prasībām, izveidotā studiju programma tiek sākotnēji salīdzināta ar starptautiskās AACSB¹ biznesa un vadības studiju programmas sastāvdaļu prasībām.

¹AACSB (The Association to Advance Collegiate Schools of Business) ir pasaulē lielākā biznesa skolu profesionālā apvienība, kas arī realizē biznesa skolu akreditācijas procesu. AACSB akreditācija tiek ņemta par pamatu izvēloties programmas starptautiskajiem reitingiem un tiek uzskatīt par biznesa skolu augstāko standartu.

Salīdzinājuma turpinājumā ir salīdzinājums ar Latvijā, Rīgas Ekonomikas augstskolā, realizēto bakalaura studiju programmu „Ekonomika un uzņēmējdarbība”, Lietuvā, ISM Vadības un Ekonomikas universitātes (ISM) realizēto programmu „Starptautiskais bizness un komunikācija” un Polijā, Varšavas Ekonomikas skolā (WSE), realizēto programmu „Starptautiskā ekonomika”

Salīdzinājums ar AACSB biznesa un vadības studiju programmu sastāvdaļu prasībām

No salīdzinājuma ar AACSB studiju programmu sastāvdaļu prasībām, redzams, RBS realizēta programma pilnībā apmierina izvirzītās prasības (skat 20.1. tabula)

20.1.tabula

Salīdzinājums ar AACSB biznesa un vadības studiju programmu sastāvdaļu prasībām

	politiskie, ekonomiskie, juridiskie un regulējošie	Individuālā ētiskā uzvedība un atbildība organizācijās un sabiedrībā	Vadības atsauce uz etniskām, kultūras un dzimumu atšķirībām.	Statistisko datu analīze un vadības zinātnes lēmumu pieņemšanas vajadzībām	Informācijas iegūšana, vadība un atskaites biznesā (t.sk. Informācijas vadība, lēmumu pieņemšanas sistēmas uzņēmuma vadība)	Pievienotās vērtības radīšana uzņēmuma darbības procesa ietvaros	Grupu un individuālā dinamika organizācijās	Cilvēkresursu vadība un attīstība	Finanšu teorija un metodes, finanšu atskaites, analīze un tirgi	Stratēģiskā vadība un lēmumu pieņemšana vienotā organizācijas vidē	Citi vadības priekšmeti balstoties uz skolas prasībām
Mikroekonomika	x										
Makroekonomika	x										
Mārketinga menedžments						x					
Vadības grāmatvedība									x		
Uzņēmumu un organizāciju darbība						x					
Matemātika				x							
Statistika				x							
Finanšu vadības pamati									x		
Organizāciju psiholoģija		x									
Izmaksu uzskaitē un kontrole									x		
Uzņēmējdarbības stratēģija										x	
Starptautiskais mārketings						x					
Starptautiskā ekonomika			x								
Finanšu atskaites un analīze									x		
Datormācība (pamatkurss)											x
Civīlā aizsardzība											x
Sports											x
Biznesa pētījumu metodes					x						
Starptautiskā biznesa likumdošana	x										
Finanšu lēmumu pieņemšana					x						
Projekta komandas vadība								x			

Uzņēmējdarbības domāšana							x				
Biznesa kultūra un ētika			x								
Pircēju uzvedība						x					
Prezentāciju prasmes											x

Ik gadu tiek organizētas RBS biznesa vakariņas, kuru mērķis ir savienot jaunus, novatoriskus nākotnes līderus, uzņēmējus ar pieredzējušajiem vadītājiem no dažādām sociālajām un vecuma grupām, kā arī paplašināt kontaktu tīklu un uzņēmējdarbības vidi Latvijā.

Sadarbībā ar Absolventu asociāciju un uzrunājot Latvijas veiksmīgākos uzņēmumus, RBS nodrošina bakalaura programmas studentiem prakses vietas.

RTU Rīgas Biznesa skolas direktors

Dr. Jānis Grēviņš

2015.gada 3.novembrī

21. MAĢISTRA PROFESIONĀLO STUDIJU PROGRAMMA „UZŅĒMUMU UN ORGANIZĀCIJU VADĪŠANA”

Studiju programmas īstenošanas plānojums

Programma ir izveidota sadarbībā ar Otavas Universitāti (Kanāda) un Ņujorkas Štata Universitāti (Bufalo, ASV).

RBS programma tiek realizēta semestru sistēmā. Līdz ar to katrs priekšmets ilgst 4 mēnešus, kas ļauj pilnvērtīgi izmantot kontaktstundu laiku, kā arī veikt studentu individuālos un grupu darba uzdevumus lekciju starplaikos. IGV0 programmā katrs priekšmets (4 KP) tiek pasniegts 14 nedēļas reizi nedēļā pa 4 akadēmiskajām stundām. IGV1 programmā katrs priekšmets (3KP) tiek pasniegts divas reizes mēnesī pa 4 akadēmiskajām stundām. RBS vieslektoru piesaistei programma tiek realizēta arī vasaras semestros. Šādā veidā nominālais studiju ilgums IGV0 pēc nepilna laika grafika ir 2,5 gadi, IGV0 un IGV1 pēc pilna laika grafika ir 2 gadi.

Studiju programmas realizācija

RBS mācību priekšmetu pasniegšanā tiek pielietotas interaktīvās mācīšanas metodes. Mācībspēki tiek iedrošināti pielietot grupu darbu, prezentāciju, kā arī citas metodes, lai mācību process būtu interesantāks un efektīvāks. RBS studiju metodes ietver nopietnu koncentrēšanos situāciju analīzēm un projektiem. Ne vairāk kā 40% no kopējā kursa novērtējuma students iegūst no grupu projektu izstrādes un to prezentācijas.

Sadarbībā ar starptautiskajām izdevniecībām ir panākts, ka RBS studentiem visos priekšmetos ir pieejami un ir jāizmanto mācību grāmatu jaunākie izdevumi. Lai nodrošinātu RBS studentus ar situāciju analīzes materiāliem, RBS sadarbojas ar ECCH (European Case Clearing House) un Hārvardas Biznesa skolas (HBS) izdevniecību Harvard Business Publishing.

Pārskata periodā tika veikts intensīvs darbs, lai nodrošinātu RBS studentiem pieeju elektroniskajiem resursiem, kas nepieciešami vadības mācību procesā. RBS studentiem ir pieeja EBSCO, Science Direct, Ebrary, Datastream, Springerlink, World Scientific Publishing, Leta pilntekstu datu bāzēm, kā arī uzzīņu datu bāzēm Letonika un Rubricon.

Studiju programmas atbilstība profesijas standartam un profesionālās augstākās izglītības standartam

Studiju programmā iegūstamā kvalifikācija atbilst Izglītības un zinātnes ministrijā 2002. gada 16. maijā apstiprinātajiem noteikumiem (rīkojums Nr.283), kā arī 2010.gada 18. maijā apstiprinātajiem Ministru kabineta noteikumiem Nr.461 un to grozījumiem, kas nosaka profesijai atbilstošos profesionālās darbības pamatuzdevumus un pienākumus, profesionālās kvalifikācijas pamatprasības, to izpildei nepieciešamās vispārējās un profesionālās zināšanas, prasmes, attieksmes un kompetences.

Studiju programma atbilst arī LR Ministru kabineta 26.08.2014. noteikumiem Nr.512 "Noteikumi par otrā līmeņa profesionālās augstākās izglītības valsts standartu". Ņemot vērā programmas starptautisko raksturu, tā tiek salīdzināta arī ar starptautisko akreditāciju standartiem. Programmas atbilstība gan Latvijas, gan starptautiskajiem standartiem ir parādītā tabulā 21.1 un 21.2.

21.1. tabula

**Starptautisko MBA programmu akreditācijas prasību un
Latvijas Republikas Profesijas standarta salīdzinājums**

AACSB ¹	Association of MBA ²	EQUAL – European MBA Guidelines ³	Latvijas Republikas Profesijas standarts Nr. 0070 ⁴	Zināšanu kopums (izmantots programmu priekšmetu salīdzināšanā)
Domestic and global economic environments of organizations Ethical and legal responsibilities in organizations and society	(vi) the impact of environmental forces on organisations, including legal systems; ethical, social, economic, and technological change issues;	Economics Law	Starptautiskā komercdarbības vide	Organizācijas vide (ekonomiskie, tiesiskie, sociālie un ētiskie aspekti)
Group and individual Dynamics in organizations	(iii) organization theory behaviour, HRM issues and interpersonal communications;	Decision-making, Negotiation skills	Personāla vadīšana un vadības psiholoģija, darba tiesiskās attiecības	Indivīda un grupas psiholoģija
Human resource management and development	(ix) leadership and entrepreneurship;	Teamwork and Leadership, entrepreneurial potential		Personāla vadīšana
Management responsiveness to ethnic, cultural, and gender diversity.				
Statistical data analysis and management science as they support decision-making processes throughout an organization	(ii) the concepts and applications of accounting, of quantitative methods, and management information systems including IT applications;	Quantitative analysis	Ekonomiski matemātiskās metodes	Kvantitatīvās metodes
Information technologies as they influence the structure and processes of organizations and economies, and as they influence the roles and techniques of management		Accounting Information Systems Management	Vadības informācijas sistēmas	Grāmatvedība Vadības informācijas sistēmas
Creation of value through the integrated production and distribution of goods, services, and information	(i) the concepts, processes and institutions in the production and marketing of goods and/or services and the financing of business enterprise or other forms of organisation	Marketing and sales Operations management	Mārketinga vadīšana Ražošanas/ pakalpojumu organizēšana, loģistika, kvalitātes sistēmu vadība, darba aizsardzība	Tirgzinības vadīšana Ražošanas un pakalpojumu organizēšana
Financial theories, analysis, reporting, and markets		Finance	Finansu vadīšana, finanšu un vadības grāmatvedība	Finanšu vadīšana
Strategic management	(viii) business policy	Business	Stratēģiskā	Stratēģiskā

and decision-making in an integrative organizational environment	and strategy;	Policy and Strategy	vadīšana	vadīšana
	(xi) the international dimension to the above, including political risk and contemporary processes of regionalisation, emerging markets, global governance and globalisation			Starptautiskā vadīšana
	(vii) the ability to respond to and manage change should be covered explicitly;			Pārmaiņu vadīšana
	(iv) the processes and problems of general management at the operational and strategic level			Vadības procesi faktiskā un stratēģiskā līmenī
	(v) business research methods and consultancy skills;			Biznesa pētniecības metodes
	(x) contemporary and pervasive issues, such as creativity, enterprise, innovation, e-commerce, knowledge management, globalisation and sustainability;			Mūsdienu vadības jautājumi
		Communication and presentation skills		Komunikāciju un prezentāciju iemaņas

¹ The Association to Advance Collegiate Schools of Business Akreditācijas standarti 2008., 15. standarts „Management of Curricula”

http://www.aacsb.edu/accreditation/process/documents/AACSB_STANDARDS_Revised_Jan08.pdf

² Association of MBAs, „Criteria for Accreditation of MBA programs „2007, 6. standarts „Curricula”

http://accreditation.mbaworld.com/downloads/cms/MBA_criteria_0807.pdf

³The European Quality Link (EQUAL), European MBA Guidelines, 2004, 4. standarts.

http://www.efmd.org/attachments/tmpl_1_art_041103fdwh_att_050415vsnx.pdf

Profesijas standarts Nr. 0070, Uzņēmuma un iestāžu vadītājs

http://www.izmpic.gov.lv/Standartu_reg/Uzņemuma_vaditajs.pdf

RTU Rīgas Biznesa skolas direktors

Dr. Jānis Grēviņš

2015.gada 3.novembrī